



**ENEA DRIVER  
DEN TRÅDLÖSA  
INFRASTRUKTUREN**

# ENEA PÅ 5 MIN



## DE FRÄMSTA INOM TELEKOM VÄLJER ENEA

- Världsledande telekombolag
- vänder sig till Enea när de
- bygger infrastruktur för trådlös
- kommunikation. Eneas
- lösningar fungerar inom många
- olika typer av kommunicerande
- system så företag inom
- segment som medicinteknik,
- flygindustrin och bilindustrin
- finns också med på kundlistan.

Du har troligtvis använt Eneas teknik idag utan att veta om det. Varje dag använder många miljoner människor Eneas programvara för mobiltelefonsamtal och datakommunikation.

Eneas operativsystem finns i merparten av världens infrastruktur för 3G och 4G.



## RTOS + LINUX

- Enea är ett av få företag i världen
- som kan erbjuda en kombination
- av realtidsoperativsystem och
- Linux. På marknaden för realtids-
- operativsystem har Enea en lång
- erfarenhet och har nyligen
- lanserat en Linuxlösning.
- Kombinationen av RTOS och
- Linux skapar nya möjligheter för
- Enea globalt.

## PRODUKTER OCH TJÄNSTER FÖR FÖRETAG SOM UTVECKLAR KOMMUNIKATIONSINTENSIVA PRODUKTER



Enea erbjuder produkter och tjänster för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter. Operativsystem utgör stommen i företagets produktportfölj och säljs som del av kundanpassade lösningar. Olika typer av operativsystem behövs

beroende på var i systemet det ska sitta, vilka övriga system det ska interagera med samt vilka egenskaper som efterfrågas. Realtidsoperativsystem används när mycket hög prestanda och förutsägbarhet är prioriterat. Förutom operativsystem

erbjuds utvecklingsverktyg, databaser, middleware, kommunikationsprotokoll och kommunikationsprogramvara. Eneas produkter anpassas i större kundåtaganden där tjänsteutbud och expertkunskap är minst lika viktigt som produkterna.

### REALTIDS- OPERATIVSYSTEM

Enea OSE och Enea OSEck är Eneas marknadsledande realtidsoperativsystem.

### LINUX

Enea Linux lanserades under 2012 och är framtaget för att passa inbyggda system och

möta telekommarknadens behov.

### MIDDLEWARE

Enea Element, Enea Polyhedra och Enea Netbricks är exempel på Eneas middlewareerbjudande. Middleware är programvara som binder samman operativsystemet med applikationerna.

### TJÄNSTER

Eneas Bridged Services-koncept erbjuder bred kompetens inom många områden, till exempel telekom och medicinteknik.



# UTER

## FRAMTIDENS SYSTEM BYGGS AV ENEA



Att bygga den framtida trådlösa infrastrukturen är en komplex uppgift som kräver expertkompetens. Enea är experter inom området och har lång erfarenhet av att driva storskaliga globala projekt där framtids-säkra lösningar byggs tillsammans med kunden.



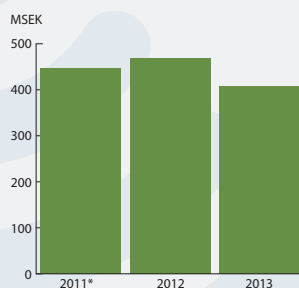
NYCKELTAL	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	408,5	467,8
Tillväxt, %	-12,7	4,7
Tillväxt valutajusterat, %	-11,0	3,6
Rörelseresultat, MSEK	82,1	72,5
Rörelsemarginal, %	20,1	15,5
Resultat före skatt, MSEK	83,8	76,7
Resultat efter skatt, MSEK	63,2	53,6
Resultat avyttrad verksamhet, MSEK	-	61,7
Resultat per aktie, SEK	3,83	3,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	76,6	80,1
Anställda vid årets slut	387	415

## Innehåll



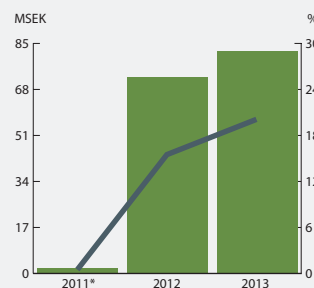
VD har ordet	2-3	Finansiell information	26-53
Marknaden	4-7	Resultaträkning – koncernen	26
Förvaltningsberättelse	8-21	Balansräkning – koncernen	27
Verksamheten	8	Förändring av eget kapital – koncernen	28
Investeringar	9	Kassaflödesanalys – koncernen	29
Moderbolaget	9	Resultaträkning – moderbolaget	30
Förslag vinstdisposition	9	Balansräkning – moderbolaget	31
Strategier	10	Förändring av eget kapital – moderbolaget	32
Affärsmodell	12	Kassaflödesanalys – moderbolaget	33
Produkter och geografisk utveckling	14	Noter	34
Medarbetare, värderingar och hållbarhet	16	Redovisningsprinciper	34
Aktien	18	Revisionsberättelse	55
Risker och riskhantering	20	Femårsöversikt	56
Bolagsstyrningsrapport	22-25	Finansiella definitioner	56
Styrelse	24	Information till aktieägare	57
Ledningsgrupp	25	Kallelse till årsstämman 2014	57
		Finansiell kalender	57

### OMSÄTTNING



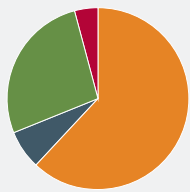
\*) Exklusive avyttrad verksamhet

### RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL

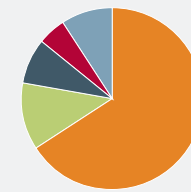


\*) Exklusive avyttrad verksamhet

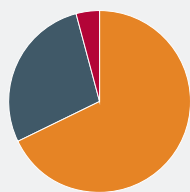
### OMSÄTTNING PER PRODUKT, %



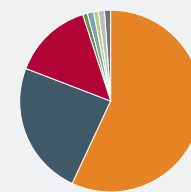
### OMSÄTTNING PER SEGMENT, %



### OMSÄTTNING PER REGION, %



### MEDARBETARE PER LAND, %



# Rekordresultat 2013 ger goda förutsättningar för framtiden

2013 blev ett rekordår för Enea. Aldrig något år tidigare har bolaget tjänat så mycket pengar eller uppnått en rörelsemarginal över 20 procent. När vi för tre år sedan kommunicerade vårt långsiktiga lönsamhetsmål om 20 procents rörelsemarginal, hade vi just avslutat ett år med under 10 procents rörelsemarginal. Men vår mycket tydliga ambition var att ta fram den lönsamhetspotential som vi visste fanns inom bolaget. Vi ville fokusera bolaget på den lönsamma globala programvaruaffären och vårt globala serviceerbjudande, även det med god lönsamhet.

Under 2013 har vi förbättrat rörelsemarginalen varje kvartal jämfört med samma period året innan. Under kvartal två, tre och fyra uppnådde vi dessutom en marginal över 20 procent och för helåret 2013 nådde vi 20,1 procent. Det är mycket glädjande att vi har kunnat leverera denna lönsamhetsutveckling.

Lönsamhetsförbättringen är speciellt glädjande då vi parallellt genomfört kraftfulla investeringar i vår produktutveckling. Under de senaste 24 månaderna har Enea utvecklat och lanserat ett Linux-erbjudande med unika tilläggsprodukter. Vi deltar nu aktivt i relevanta samarbetsorganisationer kring Linux och formar strategiska partnerskap med nyckelspelare på hårdvarusidan. Detta visade sig på årets Mobile World Congress, då vi samarbetade med tre stora internationella partners. Vårt Linux-erbjudande har potential att ta oss in hos nya kunder.

Vår största produkt OSE har förstärkts med både förbättrad prestanda och ny funktionalitet så som stöd för 64-bitars hårdvara. Förbättringar har också gjorts kring vår allt viktigare produkt OSEck, ett operativsystem ursprungligen skraddarsytt för signalprocessorer. Nyförsäljningen av OSEck har överraskat oss positivt under året. Speciellt lovande är kombinationen av OSEck, Linux och vår kommunikationslösning LINX. Tillsammans skapar det ett unikt erbjudande på den mycket intressanta System-on-Chip-marknaden. Vi kommer att fortsätta att investera kraftfullt i produktutveckling och inom ramen för det inkluderar jag vårt arbete inom samarbetsorganisationer och med partners. Vi investerar över 20 procent av vår totala omsättning och över 30 procent av vår programvaruomsättning i produktutveckling och står oss väl i den

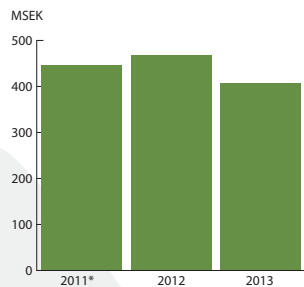
internationella konkurrensen. Med 40 procent av vår utvecklingsorganisation i Sverige, 50 procent i Rumänien och resterande 10 procent i USA, England och Frankrike, har vi också en mycket kostnadseffektiv utvecklingsorganisation och med de nödvändiga globala influenserna. Självklart har vi även ett tydligt och djupgående kvalitetsfokus med både extern certifiering och täta kvalitetssamarbeten med våra nyckelkunder.

På samma gång som vi är mycket tillfreds med vår lönsamhetsutveckling, våra nya produkter och de möjligheter dessa skapar för oss, var 2013 bekymmersamt ur ett omsättningsperspektiv. Detta berodde framförallt på att vi under 2013 haft en vikande tjänsteförsäljning. Minskade anslag ur den amerikanska statsbudgeten har mycket konkret påverkat projekt hos våra kunder. Drygt en tredjedel av tjänsteintäkterna är beroende av försvarsprojekt finansierade inom ramen för den amerikanska statsbudgeten. Vår amerikanska tjänsteverksamhet är dock lönsam och vi har genomfört en rad

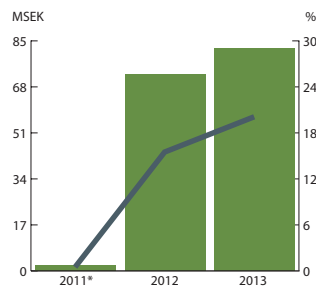
***Vår ambition under de kommande fem åren är att skapa ett globalt programvarubolag med betydligt högre omsättning, hög lönsamhet, goda kassaflöden och med en stor andel återkommande intäkter.***

åtgärder för att kompensera för intäktsstappet inom försvarsindustrin. Under fjärde kvartalet tecknades också avtal med ytterligare en stor ny kund i USA. Även denna affär gäller vårt Bridged Services-koncept, där en mindre del av arbetet sker i USA, nära kunden, och större delen av vårt arbete sker i Rumänien. Det innebar att Bridged Services under året passerade den lokala amerikanska tjänsteförsäljningen och för första gången var den enskilt största delen i vår globala tjänsteaffär.

## OMSÄTTNING



\*) Exklusive avyttrad verksamhet

RÖRELSERESULTAT  
OCH RÖRELSEMARGINAL

■ RÖRELSERESULTAT  
■ RÖRELSEMARGINAL

\*) Exklusive avyttrad verksamhet



Bridged Services är också den delen av tjänsteförsäljningen som genererar starkast bruttomarginaler.

Vi upplevde utmaningar även för vår programvaruförsäljning under hela 2013. Det är framförallt nyförsäljningen som varit trög och speciellt trögt har det varit för oss i USA. En ljusglimt för oss har varit Kina, där vi under 2013 istället haft ett rekord av nya affärer. Under året gjorde vi också våra första tre helt nya Linux-affärer, en i Asien, en i Europa och en med en amerikansk kund. De tre affärerna är i sig helt olika och visar på de nya möjligheterna vårt Linux-erbjudande skapat. Vårt Linux-erbjudande har potential att ta oss in hos nya kunder på nya marknader.

Affärsmodellen för Linux är samtidigt

annorlunda, men ligger väl i linje med vår strävan att teckna tidsbegränsade avtal. Under de två senaste åren har vi haft fokus på att bygga upp våra återkommande intäkter och vi har sett en signifikant uppgång av andelen återkommande affärer.

För att öka trycket i våra olika marknader genomförde vi en förändring i vår sälj- och marknadsorganisation under slutet på fjärde kvartalet, som trädde i kraft från början av 2014. Även vissa andra förändringar i organisationen har genomförts, med målsättningen att stärka kunderbjudande och förbättra effektiviteten.

Tack aktieägare, kunder och medarbetare, tack för ert förtroende under året som gått! Vi fortsätter vår strävan mot förbättrad

tillväxt, hög lönsamhet och mot att skapa unika värden för aktieägare, kunder och medarbetare världen över. Vår långsiktiga ambition från 2012, om att skapa ett globalt programvarubolag med väsentligt större intäkter, hög lönsamhet, goda kassaflöden och en stor andel återkommande intäkter, ligger fast.

Mars 2014

**Anders Lidbeck**  
VD och Koncernchef

# Mjukvara definierar nästa generations nätverk

Eneas huvudsakliga marknad är företag som utvecklar produkter för kommunikationsinfrastruktur. Samtidigt som en stor del av Eneas intäkter kommer från affärer vi har vunnit i de befintliga telekommunikationsnätverken, ser vi en transformation av nätverksarkitekturen med förstärkt fokus på mjukvara. Operatörerna strävar efter att frikoppla mjukvaran som definierar nätverksfunktionaliteten från den underliggande hårdvaran. Detta leder till att vi ser en potentiellt bredare roll för Enea i en sådan nätverksarkitektur, både för våra befintliga produkter och för vårt tjänsteerbjudande.



Tobias Lindquist, Chief Technology Officer på Enea.

Med nya generationers systemkretsar, eller System-on-Chip (SoC), växer också behovet av kommunikationslösningar inom andra segment och branscher. På det viset öppnas det kontinuerligt möjligheter för Enea att växa inom nya områden, där vi kan dra nytta av vår produktportfölj och kompetensen vi byggt upp.

Enea levererar idag tjänster och produkter till allt från konsumentprodukter och bilar, till infusionsapparatur för vården och stora nätverkskritiska element för både mobil och fast kommunikation.

Vi bad Tobias Lindquist, vår CTO, att besvara några frågor kring den för oss viktiga telekommunikationsmarknaden.

## **Hur är lönsamheten inom telekom?**

Telekommunikation är till omsättningen fortfarande det största segmentet för inbyggd mjukvara och vi konsumenter gör allt mer med våra smartphones. Den mobila livsstilen befäster beteendemönster där social media, applikationer och molntjänster ständigt kommunicerar. Strömning av video står

idag för nästan hälften av all mobiltrafik.

Enligt Cisco kommer datatrafiken öka elvafaldigt mellan 2013 och 2018. Trots detta har mobiloperatörerna svårt att bibehålla sina marginaler eftersom betalmodellerna inte hänger med datakonsumtionsmönstren. Pressade ekonomiska förutsättningar skapar behov av mjukvarulösningar som på ett bättre sätt hanterar systemkomplexiteten och ökar nyttjandegraden av den befintliga utrustningen. SDN (Software Defined Networks) och NFV (Network Functions Virtualisation) är exempel på sådana mjukvarulösningar och tillsammans med våra hårdvarupartners utvecklar vi vår produktportfölj för att hjälpa våra kunder att förbli konkurrenskraftiga.

## **Vilka är trenderna just nu?**

Allt fler apparater kommunicerar med varandra och med molnet och det går att nå, styra, konfigurera eller mäta allt fler saker från din dator eller telefon, även om de fysiskt befinner sig på andra sidan jordklotet.

## MIDDLEWARE

Middleware brukar definieras som mjukvara som tillhandahåller tjänster mellan ett operativsystem och en applikation. Middleware överbrygger gapet där operativsystemet tar slut och applikationen börjar och gör det lättare för mjukvaruutvecklare att sköta kommunikation och datahantering däremellan.

Enea erbjuder sina kunder middleware för stora, komplicerade och distribuerade system i nätverk, där tjänsterna som utförs har höga prestandakrav på sig.

Mjukvaran uppfyller standarden som definierats av Service Availability Forum (SAF), som ofta är ett vanligt krav i inbyggda telekomsystem och för militärt bruk.

Förmågan att hantera systemfaktorer som skalbarhet, förutsägbarhet, tillgänglighet, modularitet, redundans och felhantering är fundamental och här erbjuder Eneas middleware både tjänster och verktyg som underlättar hela produktlivscykeln, från design och utveckling till lansering, drift och underhåll.



- Snabb och tillförlitlig uppkoppling överallt på dygnets alla timmar har blivit vardagsmat. Dagens konsumenter förväntar sig en hög lägstanivå i sin dataöverföring och baserar sina leverantörsväl i hög utsträckning på den upplevda prestandan. Detta föranleder ett fortsatt högt tryck på intelligenta system som optimerar bandbreddsutnyttjandet.
- Gränsen mellan server och nät suddas ut i och med nya onlinetjänster. Operatörerna

ser möjligheter till nya affärsmöjligheter genom nya typer av molntjänster. Vidare har nätverkstillverkarna introducerat distribuerade basstationer som möjliggör nya typer av resurshantering i näten.

- Ericsson, som är Eneas största kund, spår att det kommer finnas omkring 50 miljarder kommunicerande enheter år 2020. Majoriteten av alla mobila anslutningar i framtiden kommer att skapas av maskiner som kommunicerar med andra maskiner.



Enea på mässan LinuxCon Europe, i samtal med intresserade monterbesökare.

En av våra ingenjörer berättar om dagens program på det första hackeventet arrangerat av Enea i Nordamerika.



## DEN KOMMERSIELLA KRAFTEN I LINUX

Det som i början av tjugohundralet sågs som ett fenomen inom entusiast- och studentkretsar som aldrig skulle få ett genomslag i den etablerade, kommersiella, världen har fått enorm betydelse i dagens inbyggda mjukvarusystem. Nästan alla operativsystemtillverkare har sett sina marknadsandelar krympa till förmån för Linux, som idag är motorn i allt ifrån konsumentelektronik till industritillämpningar, medicin- och fordonsteknik.

Analytiker från VDC Research och UBM ser en fortsatt våg av framgångar där Linux breder ut sig som det självklara valet av operativsystem och anledningarna är flera:

Funktionaliteten hos Linux är svåröverträffad tack vare ett aktivt deltagande från en lång rad företag och entusiaster, som bidrar med källkod och expertis till Linux-communityt. På samma sätt blir Linux allt mer kvalitets-säkrat för allt fler relevanta specialfall.

Det finns en stor tillgång på duktiga ingenjörer som behärskar Linux, eftersom det blivit så etablerat och lärs ut på universitet och högskolor.

Samtidigt har Linux vuxit rent kodbasmsäligt och det är inte alltid man som användare har nytta av all kod och funktionalitet. Det är inte heller säkert att man som användare själv besitter kompetensen eller mankraften att göra rätt val av mjukvarupaket för sina syften och skapa en distribution som duger.

Som ett svar på komplexiteten skapades år 2010 Yocto-projektet som är ett meritokratiskt samarbete av projektmedlemmar från industrin, med syfte att tillhandahålla mallar, verktyg och metoder för att skapa skraddarsydda Linux-baserade system för inbyggda produkter, oavsett vilken hårdvaruarkitektur de bygger på.

Enea blev Yoctomedlem år 2012 och lanserade samma år sin Enea Linuxdistribution. Distributionen bygger på mjukvarupaket från Yocto som är specifikt utvalda för att passa telekomkravställningar. Den är utförligt kvalitets-säkrad av Enea och förberedd för en koppling till OSE och andra Enea-produkter, något som är relevant för både existerande och nya kunder.

Fördelarna med att kunna erbjuda en egen Linux-distribution överväger alternativet att jobba med en partner. Det finns attraktiva affärsmöjligheter för Enea att bli Linuxleverantör till kunder som behöver hög grad av anpassningar, där Enea kan erbjuda kompletta tjänste-åtaganden och stå för drift och underhåll och även legalt ansvar för de integrationer som krävs.

Enea är inga nybörjare på Linux.

- 2006 Enea demonstrerade en para-virtualized Linux på ARM tillsammans med OSE och skapade en allians med Monta-Vista för ett Linuxerbjudande till telekommärknaden.
- 2009 Enea kontrakterades av Ericsson för att utveckla en hypervisor för samexistens av Linux och OSE i systemet, samt lanserade Embedded Linux Project Framework (ELPF).
- 2011 Enea blev leverantör av Linxutjänster till Ericssons TD-LTE-projekt i Kina.

Eneas historiska telekom- och kommunikationsprofil borgar för hög expertis och hög bransch- och kund-kännedom. Eneas bredd i att kunna erbjuda optimerade lösningar för alla typer av operativsystemutmaningar, både Linux, realtidsoperativsystem och middleware, ligger också i tiden.

**Var finns Eneas produkter?**

Eneas produktportfölj kan delas in i de tre huvudsakliga områdena Linux, RTOS och Middleware. Produkter ur de tre kategorierna fungerar bra var och en för sig såväl som tillsammans, beroende på användningsfallet. De återfinns idag på ett flertal ställen, i medicinsk utrustning, robotar, fordon och såklart i moderna telekomsystem:

- I mobilt bredband och basstationer
- I backhaulnätverk som förbinder det mobila bredbandet med stommen eller kärnan i nätverket
- I mobila växlar och optiska nätverk
- I infrastrukturen för att leverera multimediatjänster

Många av nästa generations systemarkitekturer bygger helt eller delvis på öppen källkod och Linux och här fyller Eneas Linuxlösning en given plats. Det är dock inte alltid standard-Linux kan hantera de mest stringenta prestandakraven, så här kan Eneas realtidslösningar användas.

Telekomsystemen är ofta mycket komplexa och här är Middlewareprodukterna av stor hjälp. Enea Element är ett sådant applikationsramverk som underlättar systemdrift och resurshantering (till exempel systeminställningar och mjukvaruuppdateringar) under drift och passar utmärkt i såväl inbyggda system som i molnet. Enea erbjuder även ytterligare funktionalitet som databaser, signaleringsprotokoll och ett ramverk för transparent kommunikation i distribuerade system.

**Hur ser konkurrensituationen ut?**

I utvecklingen av en ny produkt väljer majoriteten fortfarande processor först, men mjukvarans roll och betydelse har vuxit på senare tid och operativsystemet självt har blivit det första valet, framförallt för organisationer som har en virtualiserad mjukvarulösning (lösningar som ofta innefattar flera olika operativsystem) i sina produkter.

På världsbasis hör Wind River, Green Hills Software och QNX Software till Eneas främsta konkurrenter, men att gå från ett kommersiellt operativsystem till ett annat är långt ifrån självklart. Slutnotan för övergångskostnaderna innehåller förutom nya licensavgifter även rena utvecklingskostnader för portering av applikationer från det gamla till det nya. Däremot finns ett större intresse av att röra sig mot Linux och migrera delar av sin kodbas dit. De största kommersiella Linux-konkurrenterna till Enea är återigen Wind River, men även Mentor Graphics och Montavista.

**Hur arbetar Enea med öppen källkod?**

Öppen källkod har en fortsatt ökande betydelse på marknaden och framförallt operativsystemet Linux, med tillhörande verktyg. Funktionalitetstillväxten är snabb och många kommersiella mjukvaruleverantörer är lyhörda för strömningarna inom open sourcevärlden och anpassar sina produkter för att kunna användas tillsammans med Linux.

Enea tror på öppen källkod och är medlemmar i organisationer som Yotcoprojektet och Linaro, där Enea tillsammans med andra industriledare aktivt formar utvecklingen av



Linux, vilket både Enea och Eneas kunder får stor nytta av.

I början av 2014 lanserade Enea även Open Enea Linux, den första helt öppna versionen av en kommersiell embedded Linuxdistribution med tillhörande ekosystem, vilket Enea hoppas får stor spridning bland såväl professionella utvecklare som entusiaster.

**Vad är en typisk tillämpning av Eneas integrerade teknologier?**

Enea är en ledande leverantör av applikationsplattformar för systemkretsar, eller System-on-Chip (SoC). Elektroniska funktioner som tidigare krävde separata kretsar på flera kretskort kan idag rymmas på en enda krets.

En och samma SoC kan innehålla processorer för exempelvis signalbehandling, nätverksprocessering och databehandling. Detta i sin tur kräver olika operativsystem, som till exempel Linux för databehandling och realtidsoperativsystem

## ENEAS PRODUKTER FÖR TELEKOMMARKNADEN

## BASSTATIONER



## BACKHAUL-NÄTVERK

Mobilt backhaul



## METRONÄTVERK

Optisk metrotransport



## IMS CORE

System-, policy- och debiteringshantering



## MOBILE SWITCHING



## INNEHÅLLSTJÄNSTER

IPTV, innehåll och appar



## OPTISKA NÄTVERK

Optisk core-transport



● RTOS ● DSP RTOS ● Middleware



# REALTIDOPERATIVSYSTEM (RTOS)

Ett RTOS måste vara förutsägbart med avseende på tid till skillnad från ett operativsystem till en PC eller en dator där en beräkning eller printerutskrift är korrekt även om den skulle bli klar några sekunder för sent. Ett RTOS kan därför ha ansvar för kritiska system där en korrekt

funktion utförts i tid. Ett annat kopplat krav är att svarstiden är tillräckligt kort för att klara av uppgiften, något som diskvalificerar de flesta vanliga operativsystem.

för signalbehandling. Operativsystemen måste samverka för att lösa en mängd systemfrågor, exempelvis hur man startar och stoppar alla delar i systemet på rätt sätt, hur man felsöker i systemet, hur man optimerar energiåtgången et cetera.

Enea kan tack vare bred kompetens och högkvalitativa operativsystem tillhandahålla optimerade lösningar för dessa system. Med Eneas hjälp är det enkelt att portera applikationer mellan olika hårdvaror, vilket i viss mån konsoliderar branschen och eliminerar porteringsbesvär, sporrar innovation och medger större frihet i valet av hårdvaruleverantör.

## Hur stor marknadsandel har Enea?

Enligt VDC Research Group (2012) uppskattades den totala operativsystemmarknaden (inklusive tjänster) för inbyggda system till cirka 1 400 miljoner dollar för 2013. Enea har en tredjeplats i världsrankingen (efter Wind River och Green Hills Software), med en marknadsandel på 9,7 procent.

- Förväntad generell marknadstillväxt om 6 procent till 2014.

- Marknaden för realtidsoperativsystem för inbyggda system uppgick till 940 miljoner dollar för 2013.
- Telekommarknaden uppgick till 265 miljoner dollar 2013, med en förväntad tillväxt om 6 procent till 285 miljoner dollar 2014.
- Telekom var den största vertikalen med 19 procent av marknaden.

## Vilken är Eneas långsiktiga ambition?

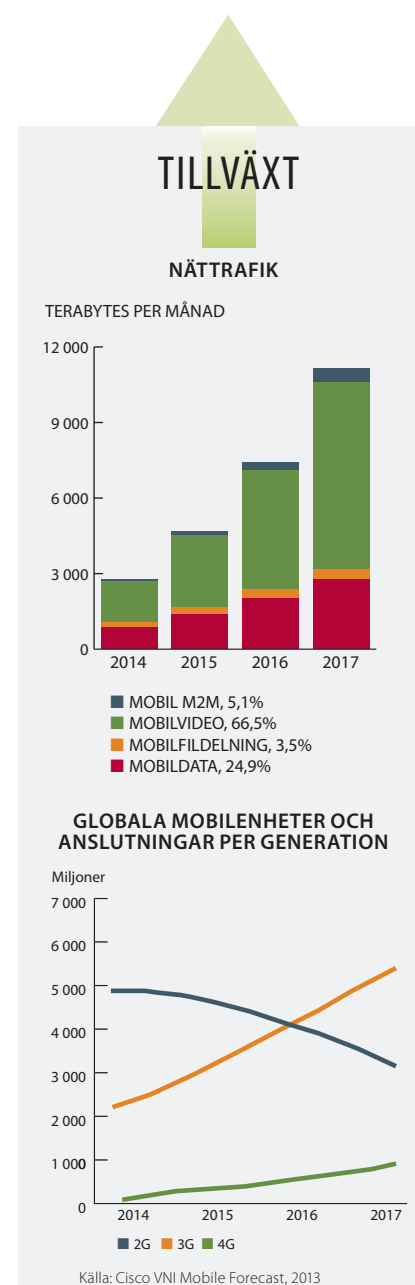
Nya teknologier och nya beteendemönster driver utvecklingen på två olika sätt, som gemensamt ökar efterfrågan på Eneas produkter och tjänster. De leder till fler enheter som har inbyggda system och de leder till ökad datatrafik, vilket ställer krav på investeringar i infrastrukturen för telekom.

Enea är idag världsledande på realtidsoperativsystem och med våra operativsystem lösningar uppfyller vi framgångsrikt de krav som våra kunder ställer.

Idag är vi mest framgångsrika inom telekom, men vi ser tydliga synergier även med andra branscher, där vi skulle kunna tillföra substantiella värden. Eneas potential för långsiktig tillväxt är därmed mycket god.

**VISSTE DU**

att mer än hälften av världens radiobasstationer innehåller operativsystemlösningar från Enea?



VD Anders Lidbeck presenterar 2012 års resultat på årsstämman 2013.

Enea på Embedded World-mässan i Nürnberg.



Rapportering från ett partnerevent med Freescale, för vår YouTube-kanal.

"Tystnad, tagning!" Produktchefen för Element spelar in ett on-demand-seminarium.



Styrelsen och verkställande direktören för Enea AB (publ) org.nr 5562097146 med säte i Stockholm avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari- 31 december 2013 för moderbolaget och koncernen.

# Fokuserad strategi resulterade i ökad lönsamhet

Enea är en global leverantör av mjukvarulösningar som innefattar Linux- och realtidsoperativsystem, middleware, verktyg och protokoll samt konsulttjänster. Vi är världsledande på att ta fram mjukvaruplattformar för kommunikationsdrivna produkter med extrema krav på hög tillgänglighet och prestanda. Vår expertis inom operativsystem och middleware hjälper företag att förkorta utvecklingscyklerna och minska kostnaderna, samtidigt som tillförlitligheten ökar.

## Omsättning

Eneas omsättning under 2013 minskade med -12,7 (+4,7) procent till 408,5 (467,8) MSEK. Valutajusterat minskade omsättningen med 11,0 procent för helåret. Försäljningen av tidsbegränsade utvecklingslicenser inklusive support och underhåll var oförändrad jämfört med föregående år medan intäkterna från de icke tidsbegränsade utvecklingslicenserna minskade. Produktionslicenserna, som till stor del är beroende av kundernas försäljningsvolym, ökade något jämfört med föregående år. Intäkterna från produktionslicenser av

engångskaraktär minskade medan intäkterna från återkommande produktionslicenser ökade. Från och med den fjärde kvartalsrapporten 2013 inkluderas support och underhåll i begreppet tidsbegränsade utvecklingslicenser. Tjänsteförsäljningen minskade under 2013.

## Resultat

Eneas rörelseresultat uppgick till 82,1 (72,5) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 20,1 (15,5) procent. Valutaeffekterna på koncernens resultat är marginella.

Bruttomarginalen för helåret uppgick till 72,7 (70,4) procent. Förbättringen av bruttomarginalen för helåret var framför allt hänförlig till minskad försäljning av tredjepartsprodukter och tjänster. Principerna för kostnadsfördelningen mellan sälj och marknadsföring, produktutveckling och administration justerades något för 2013. Exempelvis har en del av kostnaderna för teknik- och produktledning flyttats från sälj och marknadsföring till produktutveckling. De genomförda justeringarna kan anses marginella men bedöms bättre reflektera

verksamhetens faktiska resursutnyttjande.

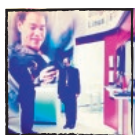
Finansnettot för helåret uppgick till 1,7 (4,2) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 63,2 (53,6) MSEK för helåret. Resultat per aktie ökade till 3,83 (3,18) SEK för helåret. Utan justering för innehav av egna aktier uppgick resultat per aktie till 3,70 SEK för helåret.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 76,6 (80,1) MSEK för helåret. Totala kassaflödet uppgick till 17,3 (22,5) MSEK. Under året återköptes aktier till ett värde av 13,6 MSEK. Den 25 juli 2013 utbetalades 3,00 (8,00) SEK per aktie via ett automatiskt inlösenförfarande vilket motsvarar en överföring uppgående till 49,5 (135,2) MSEK till aktieägarna.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 163,6 (146,7) MSEK. Därutöver har koncernen en utnyttjad kredit om 15 MSEK. Enea har en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet på 84,5 (79,9) procent.

## VIKTIGA HÄNDELSER 2013



Enea blev medlem i Linaro där industriledare tillsammans accelererar utvecklingen av Linux för ARM-baserade processorer.

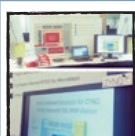


Databasen Polyhedra lanserades i en ny version med ökad säkerhet och robusthet i realtidsapplikationer.

Den senaste versionen av middlewareprodukten Element har utökade möjligheter att modellera hela system samt ökat stöd för molnlösningar.

### FEBRUARI

Årets största affär tecknades, värd 111 MSEK under en tvåårsperiod. Det är en förnyelse av ett tidigare avtal för operativsystemet Enea OSE.



Enea och Xilinx skapade med hjälp av Enea Linux en av de mest kompletta plattformslösningarna för att designa nästa generations heterogena trådlösa nätverk.

### APRIL

Enea höll årsstämma och beslutade bland annat om ett nytt inlösenprogram värt 3 SEK per aktie samt makulering av 604 613 aktier.





### Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar för helåret uppgick till 14,3 (16,2) MSEK. Avskrivningarna för investeringarna uppgick till 18,2 (18,5) MSEK. Under året har produktutvecklingskostnader aktiverats till ett värde av 12,6 (10,5) MSEK. Avskrivningarna för aktiverade produktutvecklingskostnader uppgick till 12,6 (12,2) MSEK under året.

### Moderbolaget

Moderbolagets, Enea AB (publ), verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till övriga koncernbolag avseende ledning, ekonomi och finans, administration samt IT.

Moderbolagets nettoomsättning under året uppgick till 48,8 (53,8) MSEK och resultat före skatt uppgick till 2,5 (6,9) MSEK. Finansnettot i moderbolaget blev 2,7 (8,5) MSEK och likvida medel uppgick vid årets slut till 131,4 (94,0) MSEK. Moderbolagets investeringar uppgick till 0,8 (1,7) MSEK. Antal anställda i moderbolaget uppgick till 13 (13) personer vid årets slut. Moderbolaget driver ingen egen verksamhet och dess risker är i huvudsak hänförliga till verksamheten i dotterbolagen.

### Överföring till aktieägarna

Till årsstämman föreslår styrelsen en aktiesplit 2:1 kombinerad med

ett obligatoriskt inlösenförfarande.

Förfarandet innebär att varje aktie delas upp i en ordinarie aktie och en inlösenaktie. För aktier som bolaget har återköpt sker ingen överföring. Inlösenaktien föreslås lösas in för 3,00 SEK per aktie, vilket motsvarar en överföring om maximalt 51 163 434 SEK (49 052 184 SEK exklusive aktier i eget förvar per 13 mars 2014) till bolagets aktieägare. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer fritt respektive totalt eget kapital i moderbolaget Enea AB att uppgå till 210 235 TSEK respektive 228 591 TSEK.

Styrelsens yttrande över det föreslagna inlösenprogrammet enligt ABL 18 kap 4§: Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet från 84,9 procent till 82,2 procent och koncernens soliditet från 84,5 procent till 82,6 procent. Soliditeten och likviditeten är mot bakgrund av att bolagets och

koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed anses försvarlig med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st. Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att fastställa avstämningsdagen för aktiesplit respektive inlösen samt perioden för handel i inlösenaktier.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 13 mars 2014.

### Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderbolagets förfogande, SEK:	2013
Överkursfond	2 711 278
Balanserade vinstmedel	254 652 686
Årets resultat	1 923 604
<b>Totalt</b>	<b>259 287 568</b>

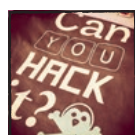
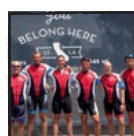
Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att 259 287 568 SEK balanseras i ny räkning.



Enea skickade sex cyklar i "Team GEEK" till AIDS LifeCycle, ett 877 km långt cykellopp med syfte att samla in pengar till kampen mot HIV/AIDS.

MAJ

Version 3.0 av Enea Linux släpptes, vilken är en realtidsvänlig Linuxdistribution med bäst stöd för kundpassad hårdvara.



Electrolux Small Appliances valde Enea Linux v3.0 för inbyggd lösning i världsklass till framtida elektronikprodukt.

JULI

Enea lanserade 64-bitarsversionen av realtidsoperativsystemet Enea OSE vilket kan hantera stora datamängder i modern telekominfrastruktur



Förbättrade versioner av Enea OSE och Enea Linux för att ytterligare stärka Eneas realtidsfokus.

SEPTEMBER

Ett ledande amerikanskt företag inom medicinteknik tecknade ett tjänsteavtal med Enea till ett värde av 6,9 MSEK.



DECEMBER





### Affärsidé

Vi utvecklar lösningar baserade på operativsystem som med sina innovativa och robusta egenskaper strävar efter att erbjuda högsta kvalitet, bästa prestanda och mest energisnåla slutprodukter.

### Vision

Vi ska vara det naturliga valet för innovativa och pålitliga lösningar för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter.

### Strategi

#### Teknik och Produkter

Enea har världsledande kompetens inom realtidsområdet och vårt realtidsoperativsystem är det tredje största på världsbasis. Realtidsoperativsystem verkar idag sida vid sida med Linux och vi har därför som målsättning att fortsätta förbättra vårt erbjudande till att omfatta alla typer av operativsystemslösningar för inbyggda system. Inom telekom, där vi har merparten av våra kunder, är realtidsegenskaper ofta avgörande. Genom att förbättra de egenskaper i Linux som efterfrågas av telekomkunder såsom realtid, virtualisering och IP-transport, har vi som målsättning att stärka vår ställning i denna kundgrupp.

För våra realtidsoperativsystem är vårt främsta fokus att ytterligare förbättra prestandan. Anledningen till att realtidsoperativsystemen fortfarande har en stark

ställning i hårdvarunära lösningar är just dess prestanda. Denna egenskap är således viktig att förbättra för att realtidsoperativsystemen ska fortsätta vara framgångsrika delar av produkt erbjudandet.

Eneas middlewarelösning har fått förnyat fokus i och med nya molnbaserade lösningar samt Eneas Linuxerbjudande där middlewareprodukten Element väl kompletterar Enea Linux. Strategin är att utöka vår middlewarelösning till nya plattformar, marknader och användarfall för att därmed öka marknadspositionen för denna produktfamilj.

#### Marknaden

Merparten av våra kunder väljer hårdvaran före operativsystemet. Dessutom krävs det anpassningar av operativsystemet för att det ska kunna dra full nytta av respektive processor. Enea kommer därför att fortsätta utveckla och utöka relationerna med hårdvaruleverantörerna för att kunna erbjuda väl integrerade produkter och lösningar.

Under 2014 kommer vi fortsätta samarbetet med ARM vilka står bakom processorarkitekturen med samma namn.

ARM används av hårdvarutillverkare som exempelvis Freescale, Cavium, Qualcomm och TI. ARM är enligt egen utsago den dominerande processorn för mobil elektronik och är därmed en vanligt förekommande processorarkitektur hos våra kunder.

Enea har en majoritet av programvarukunderna inom telekomsegmentet samt ett stort antal kunder inom andra segment och ser att kommunikationsintensiva lösningar och inbyggda system sprider sig till en mängd produkter och lösningar inom många segment. Eneas styrka är kommunikationsintensiva lösningar vilket idag är användbart långt utanför telekomsegmentet.

#### Expertkunskap och tjänster

Med de komplexa utmaningar våra kunder står inför är det inte tillräckligt att enbart sälja en kombination av produkter. Lösningarna måste anpassas till kundernas övriga system samt hårdvara. Med erfarenhet av de lösningar som är ledande inom 3G och 4G besitter Enea expertkunskap om hur framtidens telekomlösningar kan byggas. Denna kunskap om kommunicerande system tar

Samarbete mellan kollegor på Enea.



Demostånd på Freescale Technology Forum i San Antonio, Texas.



och bemannar därför projekt med konsulter från olika länder för att därmed uppnå hög kompetens till bästa pris.

**Kunder**

Enea har redan idag en stark ställning hos ett antal nyckelkunder. I de projekt vi driver tillsammans med kunden är en förutsättning för att lyckas att vi känner kunden väl och är med i framtida diskussioner i ett tidigt skede. Dessa typer av projekt kräver kundanpassade lösningar som i sin tur kräver en organisation som effektivt kan hantera kundanpassad produktutveckling samt uppföljande support.

Enea arbetar för att fördjupa och utöka samarbetet med samtliga nyckelkunder. Vi strävar samtidigt kontinuerligt efter att skapa nya kundrelationer. Nya kunddialoger

skapas ur de många marknadsaktiviteter vi genomför världen över, ur samarbeten med partners eller genom referenser från existerande kunder. De nya kunderna börjar oftast som användare av våra produkter i en tidig fas av en produktutvecklingscykel, långt innan vi vet om slutprodukten kunden utvecklar kommer att bli framgångsrik, eller som kunder inom vårt tjänsteerbjudande.

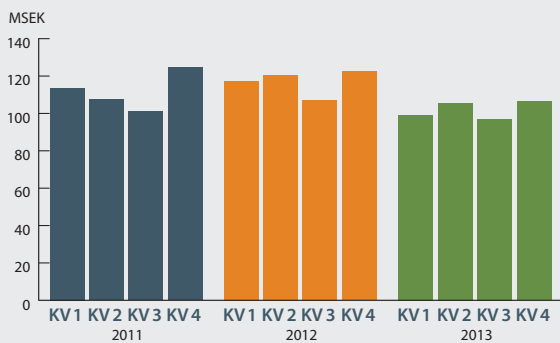
**Medarbetare**

Enea kommer kontinuerligt att utveckla sin position som en attraktiv arbetsgivare och skapa stimulerande och utvecklande arbetsmiljöer. Det är innovativa och kunniga medarbetare som driver företaget och dess lösningar framåt. Vi vill fortsätta attrahera och utveckla individer med enastående attityd och kunskap.

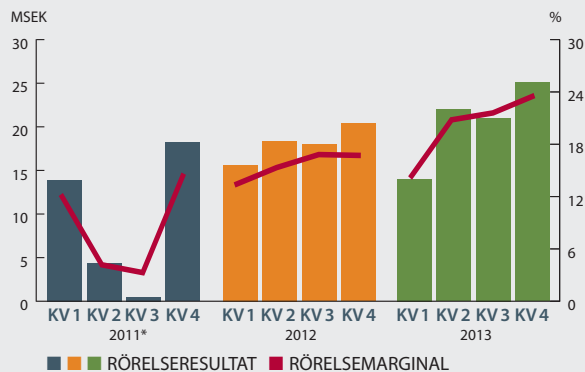
vi till andra närliggande branscher såsom medicinteknik och flyg/försvar där vi idag har ett antal stora tjänsteprojekt med ledande aktörer.

Merparten av våra tjänsteintäkter kommer från globala, storskaliga projekt. Att ha rätt kompetens för att effektivt kunna driva denna typ av projekt är avgörande. Vi måste även erbjuda kostnadseffektiva lösningar

**OMSÄTTNING, MSEK**



**RÖRELSERESULTAT, MSEK OCH RÖRELSEMARGINAL, %**



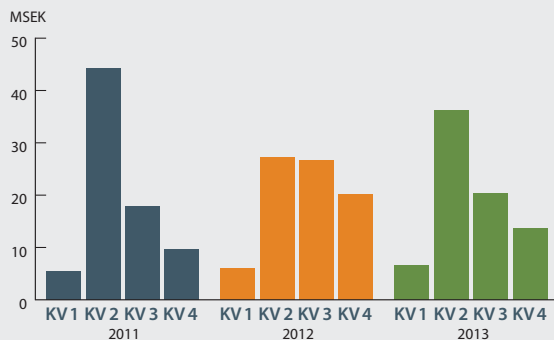
\*) Exklusive nedskrivningar om 37,5 MSEK

NYCKELTAL	2013	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	408,5	467,8	446,7
Tillväxt, %	-12,7	4,7	0,0
Tillväxt valutajusterat, %	-11,0	3,6	1,5
Rörelseresultat, MSEK	82,1	72,5	2,2
Rörelsemarginal, %	20,1	15,5	0,5
Resultat före skatt, MSEK	83,8	76,7	6,0
Resultat efter skatt, MSEK	63,2	53,6	-1,0
Resultat avyttrad verksamhet, MSEK	-	61,7	-5,4
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>	3,83	3,18	-0,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK <sup>2)</sup>	76,6	80,1	69,6

<sup>1)</sup> Resultat per aktie är beräknat på resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet.

<sup>2)</sup> Kassaflöde från den löpande verksamheten för helåret 2011 avser endast kvarvarande verksamhet.

**KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MSEK**



# Så här skapas Eneas resultat

Som programvarubolag har Enea en affärsmodell som kombinerar produkt- och tjänsteintäkter. Bruttomarginalen på programvara är hög, vilket balanseras av en hög andel fasta kostnader. Sammantaget resulterar det i en modell som kräver en viss storlek på bolaget för att skapa god lönsamhet. Hävstångseffekten är stor åt båda hållen; om intäkten förändras så får det stor effekt på vinsten. Under 2013 har Eneas intäkter minskat jämfört med föregående år. Enea uppnådde trots detta det långsiktiga mål om en 20 procentig rörelsemarginal tack vare god kostnadskontroll och en fokuserad strategi.

## Utvecklingslicenser inklusive support och underhåll

När kunden utvecklar sin produkt betalas en utvecklingslicens till Enea. Utvecklingslicensen prissätts vanligtvis per utvecklingsingenjör. Kunden kan välja att köpa en tidsbegränsad eller en icke tidsbegränsad licens. Den tidsbegränsade licensen intäktsförs under licensperioden och den icke tidsbegränsade licensen intäktsförs vid leverans. Support och underhåll inkluderas i begreppet tidsbegränsade utvecklingslicenser.

## Produktionslicenser (royalties)

För att kunna skeppa sin färdiga produkt med Eneas teknologi tecknar kunden en produktionslicens. Den kan vara tidsbegränsad eller icke tidsbegränsad och utgörs ofta av royalty, det vill säga en intäkt per såld enhet. Vissa stora kunder rapporterar sina produktionsvolymerna kvartalsvis i efterhand, vilket betyder att Enea debiterar royalty med ett kvartals förskjutning.

## Tjänster

För konsultuppdrag debiteras kunden antingen per konsulttimme eller ett fast pris. Tjänsteintäkterna intäktsförs under den period de levereras.

## Kostnader

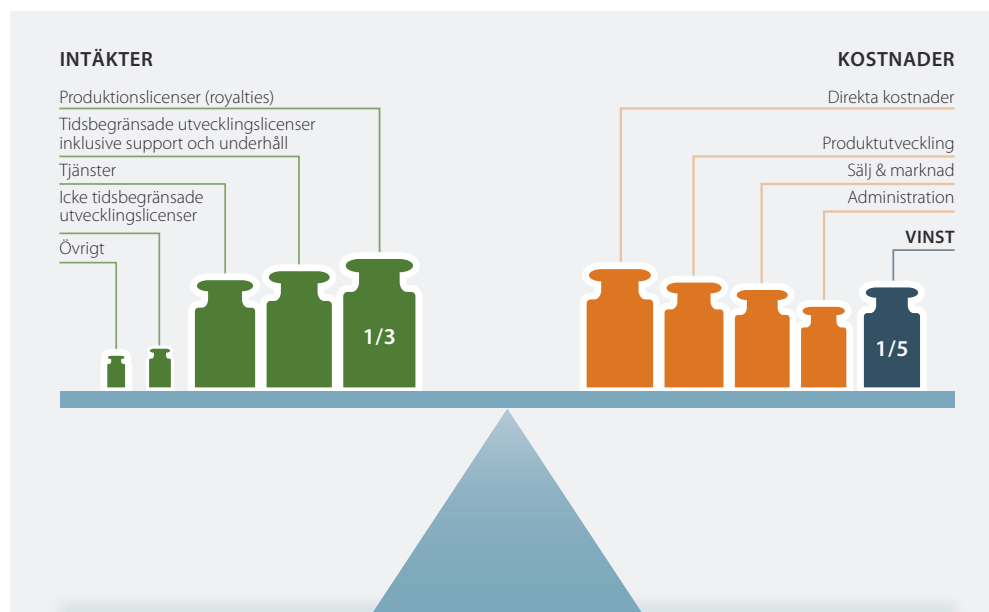
Eneas kostnader består till största del av kostnader för personal och infrastruktur (kontor, IT-stöd med mera). Det betyder att det krävs en viss storlek för att få god lönsamhet i bolaget. Det betyder också att kostnaderna är förhållandevis fasta och inte varierar nämnvärt med intäkterna. Kostnaderna kan delas upp i direkta kostnader (personalkostnader för utförda konsultuppdrag samt kostnader för tredjepartsprodukter), sälj- och marknadsföringskostnader, produktutvecklingskostnader samt administrationskostnader.

## Finansiella mål

### Måluppfyllelse för 2013

Enea kommunicerade under året en målsättning om att sträva mot det långsiktiga lönsamhetsmålet om 20 procent. För helåret 2013 var vår bedömning att vi skulle förbättra både rörelsemarginalen och vinst per aktie.

Under 2013 uppnåddes det långsiktiga målet om 20 procents rörelsemarginal, inte bara under enstaka kvartal utan även för helåret. Jämfört med föregående år är det en förbättring från 15,5 procent i rörelsemarginal för 2012 till 20,1 procent för 2013. Vinst per aktie har förbättrats från 3,18 SEK under





2012 till 3,83 SEK för 2013. Enea har därmed uppfyllt sina mål för 2013.

### Utsikter för 2014

Vi behåller beredskap för en fortsatt dämpad efterfrågan och gör bedömningen att första kvartalet kan bli något svagt. Bedömningen för helåret 2014 är att vinsten per aktie kommer att förbättras jämfört med föregående år.

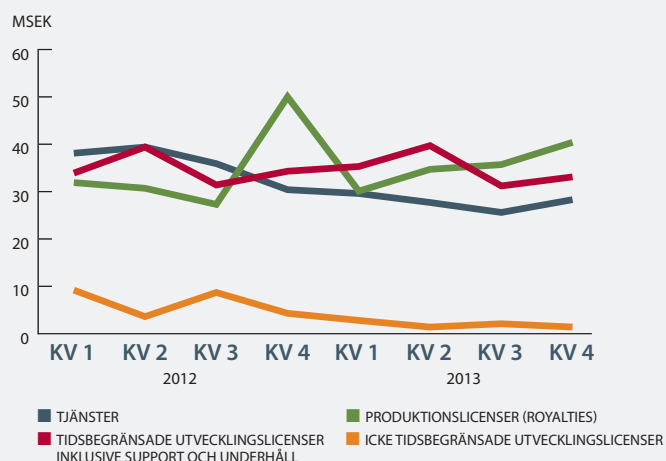
### Långsiktig ambition

Ambitionen under en femårsperiod, med start 2012, är att skapa ett globalt programvarubolag med betydligt högre omsättning, hög lönsamhet, goda kassaflöden och med en stor andel återkommande intäkter.

Fokus kommer att vara på organisk tillväxt, men både strategiska och kompletterande förvärv kommer kontinuerligt att utvärderas. Tillväxten kommer att variera under åren och mellan kvartalen, beroende på hur enskilda affärer inträffar och royaltyströmmarnas utveckling, vilka är beroende av kundernas försäljningsvolym. Rörelsemarginalen kommer under de olika kvartalen i perioden att variera i takt med tillväxten. Enea har som målsättning att under denna period nå en rörelsemarginal på 20 procent.



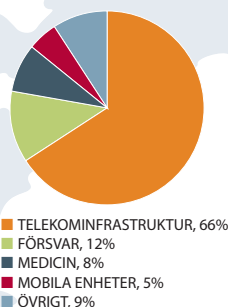
OMSÄTTNING PER INTÄKTSKATEGORI, MSEK



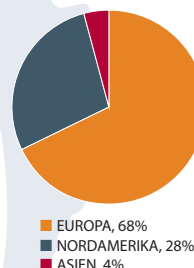


# Global verksamhet med världsledande produkter

OMSÄTTNING PER SEGMENT, %



OMSÄTTNING PER REGION, %



## Geografisk utveckling

Enea har sammanlagt tio kontor i Europa, Nordamerika och Asien.

### Europa

Den europeiska verksamheten inkluderar kunder som Ericsson, Nokia Solutions and Networks (NSN) och Alcatel-Lucent. Försäljningen sker via kontor i Sverige, Tyskland, Frankrike och Rumänien.

Under året har omsättningen från Europa ökat något jämfört med föregående år. Lönsamheten har samtidigt förbättrats. Försäljningen till nyckelkunder var högre än föregående år i likhet med programvaruförsäljningen till övriga kunder i Europa. Rumänien, som främst säljer tjänster, hade en omsättning som var lägre jämfört med föregående år.

### Nordamerika

Den nordamerikanska verksamheten omfattar stora kunder som Motorola, Fujitsu, Boeing, Honeywell och Hospira. Två kontor hanterar försäljning och leverans av programvara och konsultuppdrag.

Under året minskade den totala försäljningen i Nordamerika. Både försäljningen av tjänster samt försäljningen av programvara var lägre jämfört med föregående år. Inom båda verksamhetsområdena har lönsamheten minskat.

### Asien

Den asiatiska verksamheten omfattar stora kunder som Fujitsu och Yamaha. Egna kontor finns etablerade i Kina och Japan. I Asien har den totala försäljningen minskat jämfört med

## STÖRRE KUNDAFFÄRER 2013

### Första kvartalet

- Kvartalets största affär tecknades med en europeisk telekomkund. Avtalet som är värt 111 MSEK är en förnyelse av ett tidigare avtal för operativsystemet Enea OSE. Avtalet inkluderar utvecklingslicenser, produktionslicenser och support under en tvåårsperiod.
- I Nordamerika tecknades ett avtal med ett programvaruföretag som kommer använda middlewareprodukten Enea Element i en säkerhetslösning för fjärruppkoppling. Avtalet är värt 840 TSEK under ett år med option på förlängning under ytterligare tre år.

### Andra kvartalet

- En order värd 3,2 MSEK tecknades ett treårsavtal med en europeisk tillverkare av telekomutrustning som kommer använda operativsystemet Enea OSE.
- I Europa tecknades Eneas första Linuxavtal. Ett världsledande företag inom hemelektronik och vitvaror valde Enea Linux v3.0 som mjukvaruplattform i en ny högteknologisk hemelektronikprodukt.
- Under kvartalet tecknades ett ramavtal med en ledande amerikansk tillverkare av säkra elektroniska betalningslösningar. I första fasen, värd

5,1 MSEK, kommer Enea tillhandahålla konsulter som kommer bemanna ett antal utvecklingsprojekt i kundens verksamhet.

### Tredje kvartalet

- I Europa tecknades ett avtal med ett medicinbolag i Tyskland. Kunden investerade 1,4 MSEK i produktionslicenser för Enea OSE.
- Under kvartalet har ett ledande amerikanskt företag inom flyg/försvarssektorn åter utsett Enea till utvald leverantör efter en större genomgång av samtliga tjänsteleverantörer. Med det nya ramavtalet kan Enea fortsätta göra tjänsteaffärer till ett uppskattat värde av 125 MSEK under tre år.
- Ett ledande amerikanskt företag inom medicinteknik har tecknat ett tjänsteavtal med Enea till ett värde av 6,9 MSEK. Avtalet är en förlängning av ett tidigare avtal.
- I Kina tecknade ett elektronikföretag ett tvåårigt licensavtal för middlewareprodukter värt 900 KSEK.

### Fjärde kvartalet

- Enea kommer ta över support och underhåll för ett utvecklingsverktyg från en av sina hårdvarupartners. Avtalet, som är värt 3,7 MSEK, sträcker sig över 27 månader och arbetet kommer utföras av Eneas konsulter i Rumänien.

föregående år. De större serviceuppdragen från nordiska kunder i Asien minskade successivt under föregående år vilket resulterat i minskad försäljning och försämrade marginaler. Under fjärde kvartalet 2012 påbörjades en neddragning av antalet konsulter i Beijing som slutfördes under första kvartalet 2013. Jämförelsesiffrorna för föregående år inkluderar därmed omsättning från den nedlagda verksamheten. Den jämförbara verksamheten uppvisade en ökad försäljning i lokal valuta och förbättrad lönsamhet som helhet för regionen.

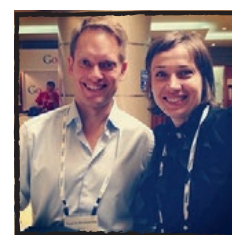
## Kunder

Merparten av våra kunder återfinns inom telekomindustrin. 66 procent av försäljningen går till kunder inom telekom och 5 procent till kunder inom mobila enheter. Kunder inom försvarsindustrin står för 12 procent av omsättningen. Två enskilda kunder, Ericsson samt NSN, representerar mer än hälften av försäljningen.



## Konkurrenser

Det finns många mindre företag som kan konkurrera inom delområden men endast ett fåtal som kan konkurrera brett. Gemensamt för dessa är att de har operativsystem som en central del av sitt erbjudande. Den största konkurrenten är Windriver som sedan 2009 är del av Intel, därefter följer Green Hills och Mentor Graphics. Ett företag som kan konkurrera inom Linux men inte med realtidsoperativsystem är det amerikanska företaget MontaVista som sedan 2009 ägs av Cavium Networks.



Enea på ett Linuxevent.



Eneas t-shirts blev populära på Embedded World i Tyskland.



Eneas produkter demonstreras i en av våra mässmontrar.

## PRODUKT- OCH TJÄNSTEERBJUDANDET

Stommen i Eneas produkt erbjudande är operativsystemen OSE och Linux. Därutöver tillhandahåller Enea en rad kompletterande produkter som vanligtvis kombineras till en kundpassad lösning samt kompletteras med konsulttjänster.

- **Enea OSE** – realtidsoperativsystem att användas för inbyggda system. Operativsystemet är den programvara som är närmast hårdvaran och som fungerar som länken mellan hårdvaran och mjukvaran.
- **Enea OSEck** – realtidsoperativsystem som är speciellt optimerat för användning i digitala signalprocessorer det vill säga den del av hårdvaran som hanterar kommunikationen.
- **Enea Linux** – open sourcebaserat operativsystem. Enea Linux är en distribution speciellt framtagen för telekomändamål, som bygger på paket från Yocto. Enea erbjuder kompetens och teknik som är speciellt inriktad på nästa generations kommunikationslösningar.
- **Enea Netbricks** – kommunikationsprotokoll för telekom.
- **Enea Hypervisor** – programvara som möjliggör att flera operativsystem kan köras parallellt t.ex. OSE och Linux.
- **Enea Optima** – utvecklingsmiljö för att utveckla programvara som körs på Eneas operativsystem.
- **Enea Polyhedra** – en databas som är särskilt utvecklad för inbyggda system.
- **Enea Element** – middleware, det vill säga programvara som binder samman operativsystemet med applikationerna.

Middleware körs i bakgrunden och ser bland annat till att systemet är avbrottsfritt, förutsägbart och skalbart.

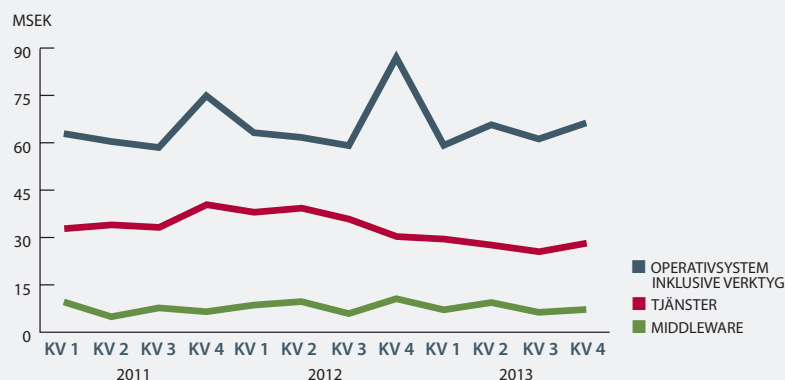
- **Enea LINX** – en programvara för att hantera kommunikationen mellan olika kärnor på hårdvaruchipen. Dessa kärnor kan även köra olika operativsystem.
- **Tjänster** – Enea har kapacitet för komplexa projekt av olika storlek och geografisk spridning, inklusive design och utveckling, projektledning, off-shoring och kvalitetssäkring.

## FAKTARUTA

### Produktintäkter 2013

Operativsystem inklusive verktyg är den produktgrupp som utgör störst andel av Eneas försäljning med 62 procent av intäkterna. Under året ökade försäljningen jämfört med föregående år. Middleware stod för 7 procent av Eneas totala försäljning och ökade något jämfört med föregående år. Den sammanlagda tjänsteförsäljningen minskade under året och utgjorde 27 procent av försäljningen. Övrig försäljning utgjorde 4 procent.

## OMSÄTTNING PER PRODUKTGRUPP







## 400 medarbetare i åtta länder

Våra cirka 400 medarbetare är baserade i åtta länder. Drygt hälften av koncernens personal finns i Rumänien. Sverige och USA är de två länder som följer storleksmässigt efter. I Kina, Japan, Frankrike, Tyskland och Storbritannien har vi våra minsta kontor räknat i antal medarbetare.

En absolut merpart av vår personal har utbildning på akademisk nivå där majoriteten är ingenjörer. I koncernen totalt är 22 procent kvinnor.

### Friskvård

Enea har en låg sjukfrånvaro. I Sverige var den totala sjukfrånvarosiffran under 2013 cirka 1,5 procent av ordinarie arbetstid. Vi arbetar kontinuerligt för att bibehålla denna låga nivå, bland annat genom att erbjuda friskvårds- och motionsbidrag för att stimulera till aktivitet och genom att ordna gemensamma hälsofrämjande åtgärder som till exempel vår årliga volleybollsfest.

### Mångfald

Vi uppmuntrar utvecklingen mot en ökad mångfald. Det är tack vare medarbetare som vågade tänka i nya och annorlunda banor som företaget är där det är idag. Olika bakgrunder och erfarenheter är något positivt som vi vill främja. Enligt Eneas likabehandlingspolicy får ingen särbehandling av medarbetare ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, invaliditet, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung.



### Delaktighet

Varje enhet inom Enea ansvarar för att kontinuerligt delge medarbetarna information om såväl den egna verksamheten som övrig verksamhet inom koncernen. Informationsmöten hålls globalt via webbkonferenser samt lokalt på respektive kontor. Eneas ledning bjuder in till informationsmöte en gång i månaden där en av de viktigaste agendapunkterna är frågor och synpunkter till ledningen. Eneas intranät är ett väl utvecklat verktyg som används dagligen av de flesta medarbetare. Förutom information och nyheter innehåller intranätet intervjuer och artiklar som har till uppgift att öka kunskapen samt stärka gemenskapen inom företaget.

### Etik och ansvar

Eneas uppförandekod sammanfattar koncernens etiska riktlinjer. Uppförandekoden innefattar bland annat riktlinjer för hur förordningar och lagar ska följas, individens rättigheter samt regler mot korruption och etiska affärsregler. Syftet med uppförandekoden är att betona de grundläggande principer enligt vilka Enea bedriver sin verksamhet och hanterar relationerna till sina medarbetare, affärspartners och andra intressenter. Enea stödjer FN:s initiativ Global Compact.



## Socialt ansvar

Enea bidrar både direkt och indirekt till de samhällen företaget är verksamt i. Eneas produkter används av miljontals människor i deras kommunikation. Ökad kommunikation kan bland annat minska behovet av onödiga resor samt öka tryggheten. Enea vill även förbättra genom diverse samhällsprojekt i framför allt Rumänien där Enea har sitt största kontor. I Bukarest har Enea hjälpt hörselskadade barn samt cancersjuka barn genom diverse hjälpinsatser på kliniker och sjukhus i staden. Det har rört sig om allt från att skänka julklappar till att investera i medicinsk utrustning och reparationer av byggnaderna. Under 2013 skänkte vi pengar till BRAC som med sin helhetssyn når ut till 135 miljoner människor. BRAC använder sig av verktyg som mikrofinansiering, utbildning, hälsovård, juridiska tjänster och hjälp till självhjälp på lokal nivå.

Enea har ett ansvar att skapa tillväxt och lönsamhet för våra intressenter. Målsättningen är att över tiden öka värdet på företaget och därmed säkerställa en hållbar utveckling och en långsiktig avkastning till våra aktieägare. Vi bidrar till en ekonomisk utveckling i samhället, både genom våra produkters användning och genom att erbjuda arbetstillfällen. Eneas ansvar mot medarbetarna baseras sig på de kärnvärden som företagskulturen bygger på. Varje medarbetare ska känna sig sedd och vara delaktig i företagets framgång. Enea ska respektera individernas värdighet och mänskliga rättigheter, utveckla individens kunskaper, ge en rättvis lön, ge möjlighet till avancemang, verka för en öppen och ärlig kommunikation samt tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö.

## Miljö

Vår affärsidé handlar om att underlätta för våra kunder att utveckla kommunikationsdrivna produkter. Många av Eneas kunder utvecklar produkter som minskar påverkan på miljön. Inom telekom finns det många användningsexempel som ökar kommunikationen och minskar behovet av fysiska möten. Enea hjälper dessutom kunderna att bygga produkter som förbrukar mindre energi och använder resurserna på ett effektivare sätt. Att skapa innovativa lösningar som främjar hållbar utveckling är en viktig komponent i framtida produktplaner.

Även om Enea inte bedriver en anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken är miljöarbetet en viktig del i den dagliga verksamheten.

Enligt vår miljöpolicy ska vi bland annat arbeta för att

- efterleva all tillämplig miljölagstiftning och andra miljökrav på marknaden där concernen är verksam,
- undvika resursslöseri,

## VÅRA VÄRDERINGAR

Vi ser värderingar som en grundläggande plattform för hur vi agerar i vår vardag. Värderingarna binder samman oss och skapar vi-känsla och engagemang. På Enea vill vi att våra värderingar ska synas i allt vi gör.

### VI FOKUSERAR PÅ KUNDERNAS FRAMGÅNG

För att lyckas måste våra beslut leda till att våra kunder lyckas. Vi fokuserar våra resurser på ett fåtal kunder för att kunna leverera lösningar i världsklass.

### VI LEDER MED FÖRTROENDE

Vi strävar efter att vara världsledande i allting vi gör. Ledarskap handlar om att ta fullt ansvar och leva upp till sina löften.

### VI FÖRNYAR NÄR DET SKAPAR AFFÄRSNYTTA

Kreativitet adderar värde när det löser verkliga kundproblem och skapar nya affärsmöjligheter.

### VI ÄR LAGSPELARE

Som lagspelare prioriterar vi företagets mål. En stark lagspelare levererar sin del av helheten och strävar alltid efter att bidra till det övergripande resultatet.

### VI TROR PÅ GLÄDJE OCH PASSION

Inga stora framsteg har gjorts utan passion. Det bästa sättet att skapa passion är genom att ha roligt.

- ta hand om det avfall som genereras av oss samt återanvända och återvinna material,
- ta hänsyn till miljöfrågor gällande utformning och placering av våra kontor,
- sträva efter att hela tiden utvärdera vårt arbetssätt och hitta alternativa arbetsmetoder för att minska vår miljöpåverkan.

### Effektiv distribution

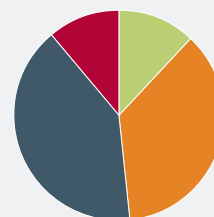
För att i så stor utsträckning som möjligt optimera leveranserna levereras vår programvara huvudsakligen som nedladdningsbara filer vilket innebär minimal miljöpåverkan vid leverans och distribution. Även fakturor skickas elektroniskt.

### Minimerade resor

Enea är ett globalt bolag med verksamhet i ett flertal länder världen över. För att minimera behovet av resor har vi investerat i ett internt system för chat och webbkonferenser. Därmed kan vi hålla samman våra team och ha regelbundna möten oavsett geografiska avstånd utan negativ miljöpåverkan.

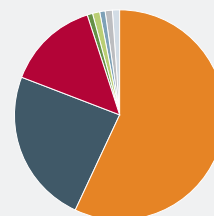
Hållbar utveckling handlar om att se på vår verksamhet ur ett globalt perspektiv och att ompröva invanda föreställningar och tillvägagångssätt. Det handlar om att ta hand om sin personal och släppa fram den innovationskraft som medarbetarna har, både för att skapa produkter och tjänster som främjar hållbar utveckling och för att hitta bättre lösningar i vardagen.

MEDARBETARE PER FUNKTION, %

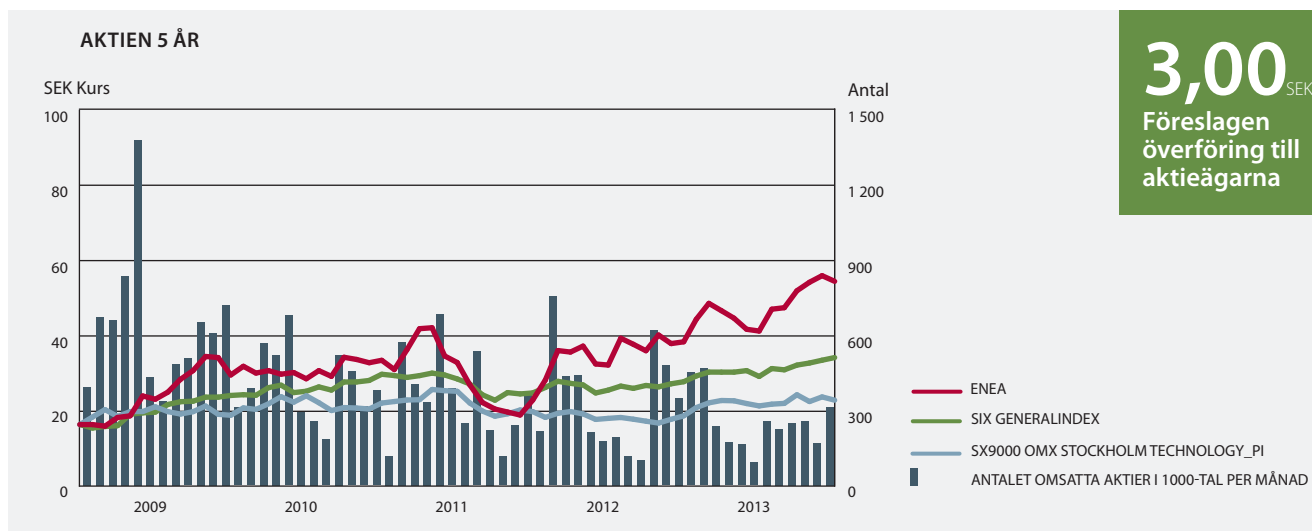


- SÄLJ OCH MARKNADSFÖRING, 12%
- PRODUKTUTVECKLING, 36%
- TJÄNSTER, 40%
- EKONOMI OCH ADMINISTRATION, 11%

MEDARBETARE PER LAND, %



- RUMÄNIEN, 57%
- SVERIGE, 24%
- USA, 14%
- KINA, 1%
- FRANKRIKE, 1%
- STORBRIANNIEN, 1%
- JAPAN, 1%
- TYSKLAND, 1%



# Aktien och aktieägare

Enea AB börsintroducerades 1989 och är sedan 1 juli 2001 noterat på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm för svenska aktier – Small Cap (Enea).

## Kursutveckling

Under året har aktien fluktuerat mellan 38,10 SEK som lägsta den 2 juli och 57,50 SEK som årshögsta både den 21 och 27 november, stängningskursen var vid årets slut var 54,50 kr. Eneas aktiekurs har ökat med 35 procent under året, vilket kan jämföras med det breda indexet SIX generalindex, som ökade med 23 procent och IT-index som ökade med 22,2 procent.

## Handelsvolym

Totalt omsattes cirka 3 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 929 469 051 SEK. I genomsnitt omsattes 11 842 aktier per börsdag under året.

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 8 593 per den 31 december 2013. De tio största ägarnas andel uppgick till 63,9 procent (68,1) av kapitalet och rösterna. De största ägarna utgörs i huvudsak av SIX SIS AGA och Försäkringsbolaget Avanza Pension. Det utländska ägandet svarade för 42,3 procent (57,7).

## Antal aktier

Antalet aktier uppgick till 17 054 478 per den 31 december 2013. Varje aktie har ett kvotvärde på 1,08 SEK. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs av årsstämman. En aktie berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller varje aktieägars rösträtt vid bolagsstämman på grund av bestämmelser i bolagsordningen.

## Långsiktig utdelningspolicy

Eneas långsiktiga utdelningspolicy innebär att minst 30 procent av resultat före engångsposter och efter schablonskatt ska delas ut till aktieägarna.

## Kapitalstruktur

För att Enea ska kunna fortsätta att utvecklas också genom förvärv kan bolaget över tiden komma att vara nettoskuldssatt. För ett bolag av Eneas karaktär, där utveckling och försäljning av programvara utgör en väsentlig del av verksamheten, är bibehållandet av en stark finansiell ställning av stor vikt. Styrelsen kommer därför vid varje tillfälle att beakta bolagets långsiktiga finansieringsbehov.

## Förslag till utdelning

Enligt bolagets utdelningspolicy ska minst 30 procent av resultatet efter skatt överföras till aktieägarna. Med hänsyn till Eneas starka finansiella ställning föreslår styrelsen årsstämman att besluta om att till aktieägarna överföra motsvarande 3,00 SEK (3,00) per aktie. Detta motsvarar en överföring uppgående till 49,1 MSEK (49,5). Styrelsen föreslår att utdelningen genomförs via ett automatiskt inlösenförfarande.

## Bemyndigande

Årsstämman 2013 beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier i bolaget får endast ske på Nasdaq OMX Stockholm eller i enlighet med förvärvs erbjudande till bolagets samtliga aktieägare. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Högst tio procent av det

totala antalet aktier i bolaget för överlätas. Syftet med förvärv respektive överlåtelse av egna aktier är att fortlöpande kunna anpassa Eneas kapitalstruktur till Eneas kapitalbehov, möjliggöra finansiering, helt eller delvis, i samband med företagsförvärv samt för att kunna säkerställa tillgängliga aktier i det föreslagna aktiesparprogrammet. Enea AB hade per den 31 december 2013 totalt 668 431 egna aktier motsvarande 3,9 procent av samtliga aktier. Under 2013 har Enea AB återköpt 283 018 egna aktier till ett värde av 13,6 MSEK.

Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att intill tiden för årsstämman 2014, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier, med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt och med bestämmelse om apport eller annat villkor som avses i 13 kap 5§ första stycket punkt 6 i aktiebolagslagen samt att styrelsen i övrigt får bestämma villkoren för emissionen. Emissionskursen ska dock fastställas på marknadsmässiga grunder och högst motsvara tio procent av antalet utestående aktier. Bemyndigandet har ej utnyttjats under 2013.

## IR-arbetet

IR-arbetet kännetecknas av öppen relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker för att öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Enea delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, relevanta pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information om bolaget på IR-sidorna på webben. Aktieägare och andra intressenter kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

AKTIEN 2013



7 feb. Bokslutskommunikén där 3 SEK i utdelning i form av ett inlösenprogram kommuniceras.



27 juni. Sista handelsdag inkl rätt till inlösenaktier.



24 okt. Delårsrapport där 20 procents rörelsemarginal åter uppnås.

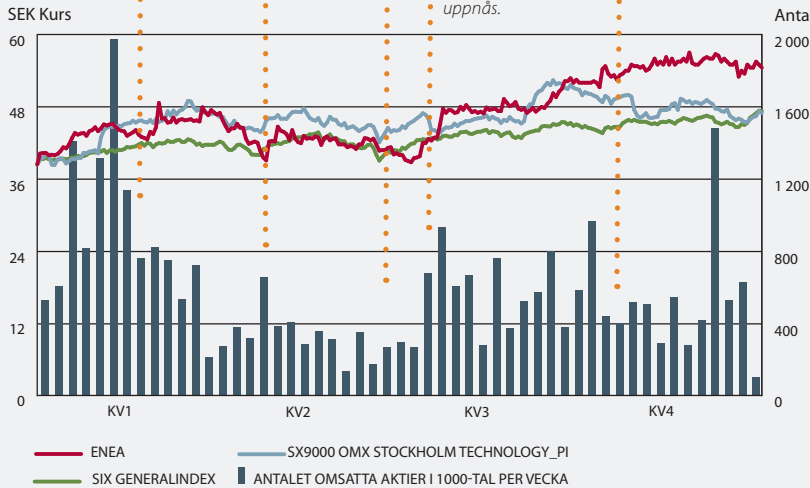


25 april. Delårsrapport för första kvartalet.

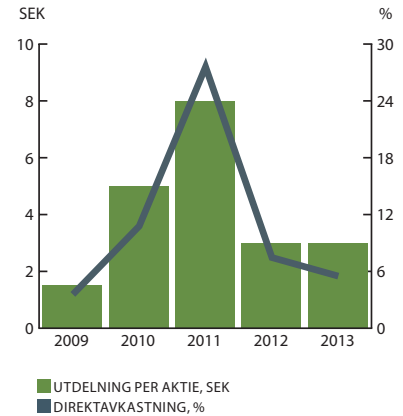


10 juli. Enea vinner sin första Linuxaffär.

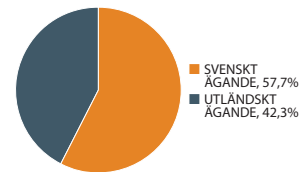
23 juli. Delårsrapport där 20 procents rörelsemarginal uppnås.



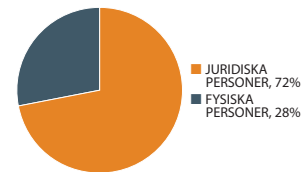
UTDELNING PER AKTIE, DIREKTAVKASTNING



SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE, BASERAT PÅ INNEHAV, ANTAL AKTIER



JURIDISKA OCH FYSISKA PERSONER, BASERAT PÅ INNEHAV, ANTAL AKTIER



ÄGANDE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Område	Aktieägare, %	% av röster och kapital
Sverigeboende	96,69	57,70
Övriga Norden	0,93	8,73
Övriga Europa (exkl. Sverige och Norden)	1,62	32,59
USA	0,43	0,89
Övriga världen	0,33	0,08
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA, ÄGARGRUPPERAT

31 DECEMBER 2013

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
SIX SIS AG	4 198 126	24,6
Försäkringsbolaget Avanza Pension	2 326 211	13,6
DNB Nor	1 253 145	7,4
Per Lindberg	921 185	5,4
Handelsbanken Fonder AB	595 313	3,5
Limhamn Förvaltning AB	555 763	3,3
Försäkrings AB Skandia	247 004	1,4
Caceis Bank Luxemburg	216 676	1,3
Skandia Norden	198 343	1,2
Holmen Specialfond	170 000	1,0
<b>Totalt tio största ägarna</b>	<b>10 681 766</b>	<b>63,9</b>
Enea AB (PUBL)	668 431	3,9
Övriga aktieägare	5 704 281	32,2
<b>Totalt</b>	<b>17 054 478</b>	<b>100,0</b>

FÖRDELNING I STORLEKSKLASSER

31 DECEMBER 2013

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	% av röster och kapital
1 – 500	7 180	904 063	5,30
501 – 1000	668	544 087	3,19
1001 – 5000	588	1 323 775	7,76
5001 – 10000	66	496 824	2,91
10001 – 15000	28	347 046	2,03
15001 – 20000	13	225 524	1,32
20001 –	50	13 213 159	77,48
<b>Totalt</b>	<b>8 593</b>	<b>17 054 478</b>	<b>100,0</b>

AKTIERELATERADE NYCKELTAL<sup>1)</sup>

SEK	2013	2012	2011	2010	2009
Substansvärde per aktie	22,65	22,14	24,31	29,55	29,53
Resultat per aktie	3,83	6,85	-0,37	2,65	0,24
Resultat per aktie efter full utspädning	3,83	6,85	-0,37	2,65	0,24
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	4,65	4,83	4,51	4,39	4,02
Utdelning per aktie <sup>2)</sup>	3,00 <sup>2)</sup>	3,00	8,00	5,00	1,50

<sup>1)</sup> Inklusive avyttrad verksamhet 2009-2011

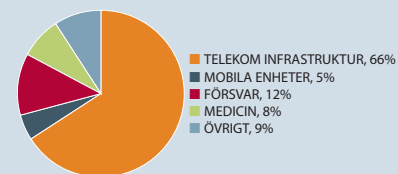
<sup>2)</sup> Styrelsens förslag till årsstämma




Enea är exponerat för ett antal risker vilka skulle kunna påverka koncernens resultat. Enea identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De risker som bedöms ha störst betydelse för bolaget har nedan klassificerats som verksamhetsrelaterade, marknadsrelaterade och finansiella risker.

Verksamhetsrelaterade risker	Kommentar
<p><b>Kundstruktur</b> Enea är beroende av ett fåtal stora kunder som Ericsson och NSN, samtliga betydande leverantörer av telekomutrustning.</p>	<p>Enea är beroende av de större kundernas långsiktiga investerings- och produktutvecklingsplaner då det vid utveckling av nya generationer av produkter kan fattas större beslut som påverkar vilka av Eneas produkter och tjänster som kommer användas. Riskerna för snabba negativa förändringar begränsas på grund av långsiktiga avtal samt svårigheter för kunderna att med kort varsel ändra omfattningen av användningen av Eneas produkter och tjänster. Av de kunder som var och en står för en andel om minst 10 procent av företagets totala intäkter finns en kund som för 2013 stod för en andel motsvarande 43 procent (42) och en annan kund med en andel motsvarande 15 procent (12).</p>
<p><b>Avtalsstruktur</b> En stor del av intäkterna från programvaran är av repetitivt slag i form av långa royalty- och underhållsavtal. Intäkterna från konsultverksamheten är vanligtvis inte repetitiv.</p>	<p>Enea kan inte själva påverka utveckling av de framtida royaltyintäkterna. Utvecklingen av dessa kunders produktionsvolym är till stor del avgörande för hur stora royaltyintäkterna blir. Kostnaderna är dock begränsade i anslutning till den samtidiga intäktsströmmen. 94 procent (82) av programvaruintäkterna utgör basen för återkommande intäkter.</p>
<p><b>Kompetensförsörjning</b> Eneas framgång är i mycket stor utsträckning knuten till förmågan att anställa, utveckla och underhålla kvalificerad personal.</p>	<p>Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Eneas kombination av produkter och tjänster ger dock bolaget en fördel i och med att karriärmöjligheterna blir fler. Lanseringen av en Linuxprodukt har dessutom ökat bolagets tekniska bredd vilket är en faktor som kan vara betydelsefull för att rekrytera och behålla ingenjörer. Eneas personalomsättning bedöms ligga i linje med branschens genomsnitt.</p>
<p><b>Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister</b> Eneas produkter utgör en viktig komponent i kundens produkt och felaktigheter skulle kunna medföra försämrade kundrelationer och skadeståndsanspråk. Eneas varumärke och bolagets patent riskerar att utsättas för intrång.</p>	<p>Enea är försäkrad mot produktansvar och gör bedömningen att bolaget har tillräckligt skydd för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Enea har även försäkringar mot patent- och varumärkesintrång samt anlitar kontinuerligt juridisk expertis för att minska riskerna. Varken Enea AB eller dess dotterbolag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något skiljeförfarande bortsett från ett fåtal mindre tvister som inte bedöms få någon väsentlig negativ effekt på den finansiella ställningen. Styrelsen känner inte till några andra omständigheter som skulle kunna leda till en tvist som i sin tur skulle kunna skada Eneas finansiella ställning i någon betydande utsträckning.</p>

Marknadsrelaterade risker	Kommentar
<p><b>Makroekonomisk utveckling</b> Enea är beroende av de största kundernas tillväxt och ekonomiska utveckling. Merparten av intäkterna kommer från kunder inom telekombranschen vilket medför att konjunkturriskerna är kopplade till konjunkturer generellt men även till telekombranschens specifika utveckling.</p>	<p>En allmänt försämrad konjunktur får främst konsekvenser för kundernas aktuella investeringsvilja och därav följer mindre inköp av Eneas produkter och tjänster. En försämrad konjunktur kan även påverka kundernas försäljning av sina produkter vilket i sin tur påverkar Eneas royaltyintäkter. Större betydelse än konjunkturförändringarna har strukturella förändringar som påverkar tillämpningen av inbyggda system i olika sammanhang. 66 procent av Eneas omsättning kommer från telekomsegmentet.</p>
<p><b>Produkter och teknologi</b> Eneas konkurrenskraft och marknadsposition beror till stor del på bolagets förmåga att producera innovativa produkter, ofta i nära samarbete med både kunder och hårdvarutillverkare.</p>	<p>Ett nära samarbete med de största kunderna om produktutveckling är av stor betydelse. Den ökade förekomsten av program som bygger på öppen källkod innebär en risk att kunderna väljer lösningar som genererar mindre intäkter för Enea istället för bolagets upphovsrättsskyddade produkter. Enea samarbetar med ett antal hårdvarutillverkare för att kunna anpassa sina produktplaner till framtida hårdvarulösningar samt för att kunna förintegrera sina produkter i hårdvaruleverantörernas lösningar.</p>
<p><b>Konkurrenter</b> Marknaden för programvara för inbyggda system är fragmenterad med en handfull aktörer av Eneas storlek eller större. Samtliga konkurrenter är i likhet med Enea globalt verksamma medan nischföretag kan vara konkurrenter på avgränsade områden.</p>	<p>Enea har en stark ställning inom telekomindustrin och har positionerat sig som marknadsledande mot denna sektor. En form av konkurrens utgörs av kundernas egenutvecklade programvarulösningar. Detta minskar dock i takt med att hårdvarumiljöer och slutprodukter blir alltmer komplexa. Enea är den tredje största aktören på realtidsoperativsystem på världsbasis.</p>



Finansiella risker	Kommentar									
<p><b>Valutarisk</b> Med valutarisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i valutakurserna.</p>	<p>Enea verkar i en internationell miljö med huvuddelen av sin försäljning i SEK, EUR och USD. I stor utsträckning minimeras valutaexponeringen genom att verksamheten bedrivs i dotterbolag som har intäkter och kostnader i lokal valuta. Genom en koncernkontostruktur med flera valutor minimeras valutakursväxlingar och flexibiliteten ökar avseende tidpunkt för växlingar. Större kända in- och utbetalningar i utländsk valuta kurssäkras enligt finanspolicyn genom valutaterminer.</p> <p>Utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden, vilket innebär att rapporten över totalresultatet räknas om enligt genomsnittskurs för perioden och balansräkningen räknas om enligt balansdagskurs. Omräkningsexponering kurssäkras inte.</p> <p>Under 2013 valutasäkrades totalt 7 MEUR (11). Det finns utestående ett derivat till ett värde av 1,7 MEUR med en kurs på 8,85 vid 2013 års utgång.</p> <p>Om den svenska kronan hade förstärkts/försvagats med 5 procent i genomsnitt i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta skulle 2013 års intäkter varit 4 MSEK högre/lägre. Motsvarande förhållande mot USD är en intäktspåverkan med 7 MSEK.</p>									
<p><b>Likviditetsrisk</b> Med likviditetsrisk avses att finansiering ej kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.</p>	<p>Eneas cashpool med huvudsakligen likvida medel i de svenska bolagen administreras av moderbolaget. Rapportering och uppföljning av koncernens likviditet sker löpande varje vecka. Överskottslikviditet placeras som specialinlåning eller i företagscertifikat med löptider från en dag till tre månader hos väletablerade finansinstitut. Placeringarna har låg riskprofil i enlighet med finanspolicyn.</p> <p>Eneas likviditetsrisk är begränsad. Likvida medel uppgick per 31 december till 163,6 MSEK (146,7). Koncernen har inga räntebärande skulder.</p>	<p style="text-align: center;"><b>LIKVIDA MEDEL</b></p>  <table border="1" data-bbox="1037 784 1324 1052"> <caption>LIKVIDA MEDEL (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Likvida medel (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>125</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>147</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>164</td> </tr> </tbody> </table>	År	Likvida medel (MSEK)	2011	125	2012	147	2013	164
År	Likvida medel (MSEK)									
2011	125									
2012	147									
2013	164									
<p><b>Kapitalrisk</b> Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att ha en stabil finansiell ställning som tryggar koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och generera avkastning till aktieägarna, vara till nytta för andra intressenter samt inte förtroende i de ofta nära och långsiktiga kundrelationerna.</p>	<p>För att upprätthålla eller förändra kapitalstrukturen kan koncernen ge utdelning eller återbetala kapital till aktieägarna eller utföra nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Vid utgången av året hade koncernen ingen extern finansiering.</p>									
<p><b>Ränterisk</b> Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i marknadsräntor.</p>	<p>Koncernen har beviljade krediter om 15 MSEK varav 15 MSEK ej utnyttjats per den 31 december 2013.</p> <p>Ränterisken i koncernens likvida medel beror främst på utvecklingen på den svenska räntemarknaden. Ränterisken inom Enea är låg eftersom koncernen inte har några räntebärande skulder.</p> <p>En ökning/minskning av räntenivån om 1 procent relaterat till räntan på likvida medel skulle resultera i en ökning/minskning av finansnettot med cirka 1,6 MSEK.</p>									
<p><b>Kreditrisk</b> Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den främsta kreditrisken är att Enea inte erhåller betalning för kundfordringar.</p>	<p>Koncernens kunder är till största del stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.</p> <p>Per 31 december 2013 har 0 (0,8) MSEK reserverats för osäkra kundfordringar.</p>									

# Bolagsstyrningsrapport 2013

Enea AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm. Bolagsstyrning inom Enea-koncernen utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq OMX, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrning, ledning och kontroll av Enea fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelse och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och styrelsens arbetsordning.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Denna beskrivning av bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning. Enea har under verksamhetsåret följt Koden utan undantag.

## Aktieägare

Eneas stamaktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small cap lista. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade

Enea hade 17 054 478 aktier per den 31 december 2013. Aktiekapitalet i Enea AB uppgick den 31 december 2013 till 18 355 713 SEK, fördelat på 17 054 478 stamaktier med samma rösträtt och andel i Bolagets vinst och kapital. Eneas innehav av egna aktier uppgick till 668 431 aktier vilket motsvarar 3,9 procent av samtliga aktier. De största ägarna per 31 december 2013 är SIX SIS Ag med 24,6 procent och Försäkringsbolaget Avanza Pension med 13,6 procent av aktierna.

## Årsstämma

Årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, är Eneas högsta beslutande organ. Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Årsstämma i Enea AB ägde rum 10 april 2013 i Kista. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet, beslutar om valberedning, principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare med mera. För beslut om ändring av bolagsordningen krävs 2/3 majoritet.

Årsstämman 2013 beslutade om

- att fastställa resultat- och balansräkning för bolaget och koncernen,
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören,
- ersättning till styrelse- och revisorsarvoden
- riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,
- att genomföra ett automatiskt inlösenprogram innebärande aktiesplit, inlösen av aktier och fondemission. Inlösenprogrammet innebar en överföring till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie,

- minskning av aktiekapitalet samt fondemission,
- minskning av reservfonden,
- bemyndigade till styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier motsvarande högst tio procent av samtliga aktier i bolaget,
- bemyndigande till styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier för aktie- eller rörelseförvärv motsvarande en ökning om högst tio procent av aktiekapitalet,
- val av styrelseledamöter. Åsa Landén Ericsson, Mats Lindoff, Anders Skarin och Kjell Duveblad, Torbjörn Nilsson och Robert Andersson omvaldes till ledamöter i styrelsen. Anders Skarin valdes till styrelseordförande.

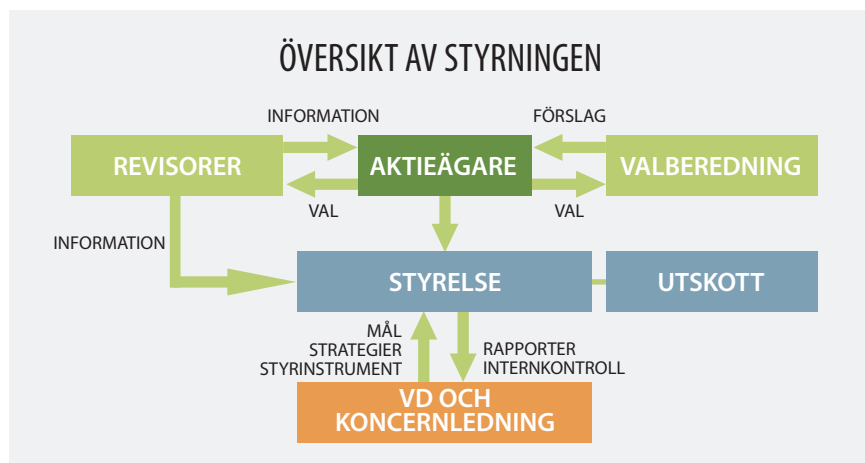
Det fullständiga protokollet från årsstämman tillsammans med stämmans beslutsunderlag finns tillgängligt på bolagets hemsida ([www.enea.se](http://www.enea.se)) under sektionen Investor relations/bolagsstyrning.

## Valberedning

Årsstämman ska utse valberedningens representanter eller ange hur dessa ska utses. Eneas valberedning för 2014 års årsstämma ska väljas från minst två och högst fyra av de största aktieägarna i fallande ordning från aktieägarförteckningen per den 31 augusti 2013. Om mer än två av de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna avstår från att utse representant i valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse sådan representant. Namnen på valberedningens representanter ska publiceras i bolagets delårsrapport för tredje kvartalet. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning tillträtt. Till ordförande i valberedningen bör utses en aktieägarrepresentant.

I enlighet med ovanstående kontaktade styrelsens ordförande, vid utgången av augusti månad 2013, de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna för att be dem utse en representant vardera till valberedningen. Tre av dessa utsåg en representant men den fjärde avstod. Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats ska valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.

- Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag till:
  - ordförande vid kommande årsstämma,
  - val av ordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse,
  - styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt principerna för eventuell ersättning för utskottsarbete,



- val och arvodering av revisor och revisors-suppleant (i förekommande fall),
- beslut om principer för utseende av valberedning.

Valberedningen inför årsstämman 2014 utgörs av Per Lindberg, Sverre Bergland (DnB Nor), Robert Andersson (Limhamn Förvaltning) samt Anders Skarin (styrelseordförande i Enea AB). Valberedningen har utsett Per Lindberg till sin ordförande.

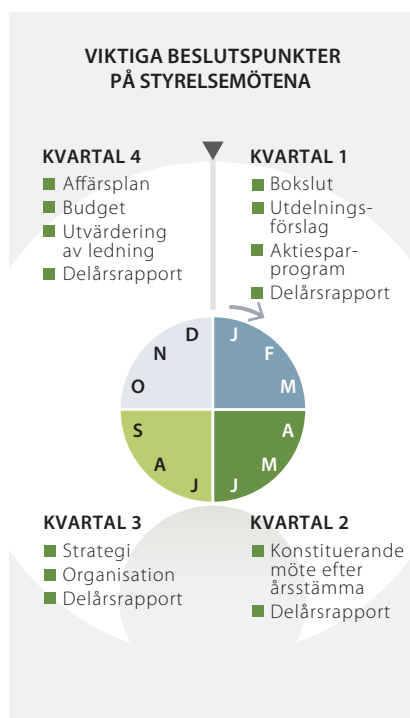
### Styrelsens arbete

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. I styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa verksamhetsmål och strategi, tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Verkställande direktören deltar vid varje styrelsemöte och rapporterar bolagets affärs-läge, framtidsutsikter, ekonomiska ställning och händelser av väsentlig betydelse samt ledningens förslag till budget och handlingsplan för det kommande verksamhetsåret. Även andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande vid behov. Vid de delar av styrelsemötena som behandlar förhållandet mellan verkställande direktören och bolaget deltar inte verkställande direktören, och minst en gång per år utvärderas verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares arbete.

Styrelseledamöternas aktieinnehav framgår av presentationen av styrelsen, se sid 24.

Bolagets revisor avrapporterar varje år till styrelsen i sin helhet iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagens interna kontroll. Riktlinjerna för styrelsens arbete utgår från arbetsordningen, vilken reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse, styrelseordförande och verkställande direktör



samt vilka ärenden som ska behandlas på ordinarie styrelsemöten. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid konstituerande styrelsemöte omedelbart efter årsstämman och justeras vid behov.

Förutom redan nämnda arbetsuppgifter innehåller arbetsordningen bland annat fastställande av styrelsens mötesordning, instruktion för verkställande direktören, beslutsordning inom bolaget, förekommande arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen.

Under 2013 behandlade styrelsen Eneakoncernens strategi och affärsverksamhet, ersättning till ledande befattningshavare, löpande uppföljning av verksamheten och prognoser, delårsrapporter, budget och affärsplan för 2013 samt återköp av egna aktier. I slutet av året utvärderades styrelsens arbete. Under 2013 hade styrelsen tio möten samt ett konstituerande möte. Utöver ordinarie styrelsearbete ingår vissa ledamöter även i bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott.

Arvode till styrelsen har utgått med 1 600 000 SEK att fördelas med 420 000 SEK till styrelsens ordförande och med

200 000 SEK var till övriga av stämman utsedda ledamöter samt dessutom med 180 000 SEK att fördelas mellan styrelseledamöterna efter insats och deltagande i utskottsarbete. Detaljerade uppgifter om styrelseledamöternas ersättningar framgår av not 4/21.

### STYRELSENS OBEROENDE

Alla ledamöter var att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. För upplysning om styrelsens ledamöter och verkställande direktör se sidorna 24-25.

### REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet är ett utskott till styrelsen som bestod av Åsa Landén Ericsson (ordförande), Torbjörn Nilsson och Robert Andersson. Eneas ekonomi- och finansdirektör och bolagets revisor adjungeras till mötena, som normalt hålls en gång per kvartal. Revisionsutskottets arbete protokollförs och avrapporteras till styrelsen.

Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och bolagets interna kontrollfunktioner och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisorsinsatsen och informera bolagets valberedning om utvärderingen samt bidra till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering.

Under 2013 hade revisionsutskottet fyra möten samtliga i anslutning till kvartalsboks slutet. I tabellen nedan redovisas närvaron per styrelseledamot. I huvudsak har diskuterats utformningen av bolagets delårsrapporter, produktlönsamhet, goodwill och andra immateriella tillgångar, kundfordringar, riskhantering, finansrelaterade frågor och internkontroll.

Koncernens revisor rapporterar årligen sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen i samband med årsboks slutet. Vidare träffar styrelsen bolagets revisor minst en gång om året – utan närvaro av företagsledning – för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, samt för att diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker.

### ERSÄTTNINGsutskOTT

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, andra ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Under 2013 utgjordes utskottet av styrelseledamöterna Anders Skarin (ordförande) samt Kjell Duveblad. Ersättningsutskottet sammankallas vid behov och avrapporterar

## NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN

Möte nr 4 var konstituerande.											
Ledamot	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Anders Skarin (ordförande)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Robert W. Andersson	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Kjell Duveblad	X	X	X	-	X	X	X	X	X	X	X
Åsa Landén Ericsson	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Mats Lindoff	X	X	X	X	X	X	-	X	X	X	X
Torbjörn Nilsson	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Eva Swedberg	X	X	X	X	X	X	X	X	X	-	-



sitt arbete till styrelsen. Under 2013 hade ersättningsutskottet tre möten.

### Verkställande direktören

Verkställande direktör sedan 2011 är Anders Lidbeck. Hans övriga väsentliga uppdrag var styrelseordförande i Scalado AB till juni 2013, i Creandum II Advisor AB till maj 2013 samt i Creandum Advisor AB. Anders Lidbeck har inga väsentliga innehav av aktier i bolag som Enea har affärsförbindelser med.

### Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna

kontrollen. Denna beskrivning är begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

### KONTROLLMILJÖ

Enea har som mål att uppfylla de krav om löpande arbete med risk och intern kontroll som följer av att Enea tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Enea en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet på ett flertal sätt.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att se till att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att styrelsen löpande ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning. Av VD-instruktionen framgår i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att företräda bolaget först efter bemyndigande eller godkännande lämnats av styrelsen.

Eneas styrelse fastställer vid konstituerande styrelsesammanträde efter årsstämman arbetsordning för styrelse, revisionsutskott och ersättningsutskott.

## STYRELSE 2013

							
Namn	Anders Skarin	Robert W. Andersson	Kjell Duveblad	Åsa Landén Ericsson	Mats Lindoff	Torbjörn Nilsson	Eva Swedberg
Född	1948	1960	1954	1965	1961	1953	1968
Invald	2005	2012	2008	2003	2010	2012	2012
Roll i styrelsen	Styrelseordförande sedan september 2011	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetstagarrepresentant SI
Utbildning	Fil. kand.	Ekonomie Magister (Finland) och MBA (USA)	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	Civilingenjör och MBA	Civilingenjör EE	Civilingenjör och civilekonom	Civilingenjör Maskinteknik
Tidigare befattning	VD i Programator (börsnoterat) och nordenchef Cap Gemini, styrelsearbete och ledningskonsultning	Nokia-koncernen 1985-2012, bl.a. SVP Asia Pacific, EVP Customer and Market Operations, SVP Corporate Alliances and Business Development	Försäljningsdirektör på IBM Svenska AB och VD för Oracle Sverige, Norden och Baltikum	Tillförordnad VD och koncernchef för Enea AB och Scanpix Sverige, Investment Manager för Catella Holding & Catella IT AB	Chief Technology Officer Sony-Ericsson, VD C-Technologies AB	Styrelseordförande/ledamot i onoterade teknikbolag, vice VD Ericsson-koncernen	Testledare CM på Enea, Consultant, AGA Process controller, Energo developer control systems
Övriga styrelseuppdrag	Ordförande för PocketMobile Communications AB och Infobric samt styrelseledamot i Acando AB	Viceordförande Stiftelse Svenska Handelshögskolan och styrelseledamot i PALTA (arbetsgivarorganisation, Finland), Walter och Andree de Nottbecks stiftelse	Styrelseordförande i Encon AB, Remium Nordic AB och Framsteg AB samt styrelseledamot i ett antal onoterade bolag	Styrelseledamot i Almega IT & Telekomföretagen	Styrelseledamot i Free2move samt i ett antal onoterade bolag	Styrelseledamot i Transmode AB, Flexenclosure AB samt ett antal onoterade bolag	-
Egna och närståendes aktieinnehav 2013 (2012)	15 000 (15 000)	0	10 000 (10 000)	2 500 (2 500)	990 (990)	0	2 250 (2 250)
Utskottsarbete	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet	-	Revisionsutskottet	-
Huvudsaklig sysselsättning	Ledningskonsulting och styrelsearbete	President och Chief Executive Officer för Sonera i Finland	Konsult	VD Enfo Pointer AB	Partner i EMA-technology och konsulting	Strategikonsult och styrelsearbete	Team Manager, OSE
Närvaro vid styrelsemöten	11	11	11	11	10	11	9
Närvaro vid utskott	3	4	3	4	-	4	-

Eneas styrelse per den 31 december 2013. Alla aktieinnehav inklusive närståendes per den 31 december 2013.

## LEDNINGSGRUPP 2013



Namn	Anders Lidbeck	Håkan Rippe	Tobias Lindquist	Karl Mörner	Adrian Leufvén	Bogdan Putinica	Catharina Paulcén
Född	1962	1968	1972	1975	1972	1977	1973
Anställd sedan	2011	2009	2011	1998	1998	2007	2009
Medlem i ledningsgruppen sedan	2011	2009	2011	2011	2008	2011	2009
Befattning	VD och Koncernchef sedan september 2011	Finansdirektör	Chief Technology Officer	Produktutvecklingschef	Försäljningschef	Chef för globala tjänster	Marknads- och informationschef
Utbildning	Civilekonom, Lunds universitet	Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola	Civilingenjör, Lunds universitet	Högskoleingenjör, Skövde högskola	Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan	International Finance and Banking, Academy of Economic Studies, Bukarest, Rumänien	Internationell ekonom, Lunds universitet & Mannheims universitet
Tidigare befattning	VD och Koncernchef för Telelogic, diverse sälj- och marknadspositioner på Nokia, ICL och Telia Megacom, inklusive VD för ICL Direct i Benelux och Vice President of Sales and Marketing för ICL Industry systems Europe	Affärsutvecklingschef på Enea, Senior Vice President Nordic Consulting på Enea, Business Development Executive på IBM Rational Software och Executive Vice President Corporate Development på Telelogic.	Corporate chief architect och ansvarig för systemarkitektur på Sony Ericsson, Director Head of platform program office på Sony Ericsson Mobile communications, Senior Manager, Head of Software Architecture, Open Platform på Sony Ericsson	Director of Product Management på Enea, Director of System Management på Enea, System architect på Enea och Team leader på Enea	Utvecklingschef på Enea, VP Strategic Outsourcing på Enea, VP Support på Enea, VP Marketing på Enea, Director Asian Sales på Enea	CEO för Enea Rumänien, Global Sales Director Product Services på Enea Rumänien och VD för IP Devel	Branding Manager på IBM Nordics, Director of Marketing, på IBM Rational Software och Executive Vice President Marketing & Communications på Telelogic
Egna och närståendes aktieinnehav 2013 (2012)	50 000 (genom kapitalförsäkring) (50 000)	50 000 (varav 45 000 genom kapitalförsäkring) (50 000)	3 500 (3 500)	500 (500)	29 500 (14 500)	3 500 (3 500)	12 500 (12 500)

Eneas ledningsgrupp per den 31 december 2013. Alla aktieinnehav inklusive närståendes per den 31 december 2013.

Dessutom fastställs VD-instruktionen, attestinstruktion och instruktion för handel med bolagets aktier.

Eneas verkställande direktör och koncernledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen. Ledningen har, på grundval av styrelsens riktlinjer och lagar och regler avseende finansiell rapportering, fastställt roll- och ansvarsfördelningen för anställda som arbetar med den finansiella rapporteringen inom koncernen. Koncernen är uppdelad i enheter vars respektive chef ansvarar för mål- och budgetuppfyllelse och styrningsfrågor för sin verksamhet. Eneas organisationsstruktur kommuniceras på koncernens intranät så att ansvarsområden och roller är tydliga för alla som arbetar med finansiell information.

Inom Enea finns det instruktioner för cheferna i dotterbolagen, som bygger på de ramar och riktlinjer som gäller för verkställande direktören för Enea AB. Enea har även ett antal policys tillgängliga för personalen via intranätet som styr arbetet inom Enea och som skapar en grund för god intern kontroll, bland annat finanspolicy, attestpolicy, IT-policy, miljöpolicy, insiderpolicy och kommunikationspolicy. Koncernen har även en redovisnings- och rapporteringsmanual

med instruktioner om koncernens redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner och tidsplan för att säkerställa enhetlig och korrekt redovisningsinformation vid rätt tid. Riktlinjerna följs upp och uppdateras regelbundet samt kommuniceras till alla anställda som arbetar direkt eller indirekt med den finansiella rapporteringen.

#### RISKBEDÖMNING

Målsättningen med Eneas riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Enea AB:s styrelse godkänner principer och riktlinjer för Eneas riskhantering och verkställande direktören och koncernledningen har det operativa ansvaret. Inom ramen för Eneas månadsvisa finansiella uppföljning görs löpande riskbedömning av respektive enhets chef, ledningsgrupp och controller varvid åtgärder genomförs vid behov.

#### KONTROLLAKTIVITETER

Varje verksamhetsområde inom Enea följs upp varje månad av respektive ledning och controller. Utfall jämförs med tidigare utfall och budget för alla enheter. Eneas koncernledning har under 2013 haft möten varannan vecka för uppföljning av verksamheten och

affärsläget, finansiellt utfall mot budget och föregående perioder, fastställande av framåtriktade försäljnings- och resultatprognoser samt eventuella åtgärder som bedöms nödvändiga för god intern kontroll. En aggregerad rapport distribueras varje månad till styrelsen av verkställande direktör. Vid behov görs noggrannare uppföljning till exempel i form av revisioner av dotterbolag genomförda av controllers.

Under 2013 genomförde Eneas revisorer en översiktlig granskning i samband med det tredje kvartalsbokslutet och lämnade sin granskningsrapport i delårsrapporten 1 januari–30 september 2013 och en granskning av årsbokslutet, varvid bolagets revisor lämnar sin revisionsberättelse i bolagets årsredovisning 2013.

Mot bakgrund av verksamhetens storlek och ringa komplexitet i kombination med befintlig styrelserapportering och rapportering till revisionsutskottet har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Den interna kontroll som redovisas ovan bedöms tillräcklig för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK (1 januari - 31 december)	Not	2013	2012
<b>Nettoomsättning</b>	2	<b>408 518</b>	<b>467 806</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnad sålda varor och tjänster		-111 576	-138 479
<b>Bruttoresultat</b>		<b>296 942</b>	<b>329 327</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-76 052	-102 143
Produktutvecklingskostnader		-90 362	-85 150
Administrationskostnader		-48 412	-69 502
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 7, 10, 11, 21	<b>82 116</b>	<b>72 532</b>
Finansiella intäkter		7 041	8 090
Finansiella kostnader		-5 351	-3 889
<b>Finansnetto</b>	8	<b>1 690</b>	<b>4 201</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>83 806</b>	<b>76 733</b>
Skatt	9	-20 631	-23 104
<b>Resultat efter skatt kvarvarande verksamhet</b>		<b>63 175</b>	<b>53 629</b>
Resultat avyttrad verksamhet <sup>1)</sup>		-	61 711
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>63 175</b>	<b>115 340</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Valutakursdifferenser		1 012	-7 894
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt		-743	-1 051
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt		163	308
<b>Summa totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>63 607</b>	<b>106 703</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		63 175	115 340
<b>Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		63 607	106 703
Resultat per aktie, SEK	16	3,83	6,85
Bolaget har inga utestående instrument som kan innebära utspädningseffekt.			

1) Jämförelsesiffror för 2012 har justerats avseende avyttringen av Nordic Consulting och har omklassificerats i enlighet med IFRS 5 samt kommentarer från NASDAQ OMX.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK (31 december)	Not	2013	2012
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	121 727	121 479
Inventarier, verktyg och installationer	11	9 877	13 678
Finansiella placeringar		1 009	28 960
Uppskjutna skattefordringar	9	2 269	5 677
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>134 882</b>	<b>169 794</b>
Kundfordringar	12	104 949	112 159
Skattefordringar		2 567	2 338
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	21 371	25 019
Övriga fordringar		11 891	2 254
Derivatinstrument	14	-	1 409
Likvida medel		163 591	146 747
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>304 369</b>	<b>289 926</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>439 251</b>	<b>459 720</b>
<b>Eget kapital</b>			
	15		
Aktiekapital		18 356	18 356
Övrigt tillskjutet kapital		433 382	713 992
Reserver		-26 116	-26 548
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-54 439	-338 586
<b>Summa eget kapital</b>		<b>371 183</b>	<b>367 214</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatteskulder	9	10 341	6 625
Övriga avsättningar		1 243	131
<b>Summa avsättningar</b>		<b>11 584</b>	<b>6 756</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		7 080	11 784
Skatteskulder		1 594	7 156
Övriga skulder		10 703	11 091
Derivatinstrument	14	109	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	36 998	55 719
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>56 484</b>	<b>85 750</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>439 251</b>	<b>459 720</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		-	-



## FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL

TSEK (1 januari-31 december)	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver		Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
			Kassaflödes- säkringar	Omräknings- reserv		
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>713 992</b>	<b>1 323</b>	<b>-19 234</b>	<b>-298 526</b>	<b>415 911</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					115 340	115 340
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt			-1 051			-1 051
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt			308			308
Omräkningsdifferens				-7 894		-7 894
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>-743</b>	<b>-7 894</b>		<b>-8 637</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-743</b>	<b>-7 894</b>	<b>115 340</b>	<b>106 703</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning	-9 178				-125 898	-135 076
Fondemission	9 178				-9 178	-
Aktiesparprogram					1 828	1 828
Återköp egna aktier					-22 152	-22 152
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			<b>-155 400</b>	<b>-155 400</b>
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>713 992</b>	<b>580</b>	<b>-27 128</b>	<b>-338 586</b>	<b>367 214</b>
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>713 992</b>	<b>580</b>	<b>-27 128</b>	<b>-338 586</b>	<b>367 214</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					63 175	63 175
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt			-743			-743
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt			163			163
Omräkningsdifferens				1 012		1 012
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>-580</b>	<b>1 012</b>		<b>432</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-580</b>	<b>1 012</b>	<b>63 175</b>	<b>63 607</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning	-9 177				-40 304	-49 481
Nedsättning	-629				629	-
Fondemission	9 806	-280 610			270 804	-
Aktiesparprogram					3 432	3 432
Återköp egna aktier					-13 589	-13 589
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-280 610</b>			<b>220 972</b>	<b>-59 638</b>
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>433 382</b>	<b>-</b>	<b>-26 116</b>	<b>-54 439</b>	<b>371 183</b>

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK (1 januari-31 december)	Not 19	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		83 806	138 444
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		23 262	-54 883
		107 068	83 561
Betald skatt		-19 073	-8 100
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>87 995</b>	<b>75 461</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		12 813	9 240
Förändring av rörelseskulder		-24 192	-4 601
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>-11 379</b>	<b>4 639</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>76 616</b>	<b>80 100</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12 554	-10 450
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 723	-4 676
Förvärv av finansiella tillgångar		-7	-637
Avyttring av verksamhet		18 000	115 387
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>3 716</b>	<b>99 624</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-49 481	-135 076
Återköp av egna aktier		-13 589	-22 152
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-63 070</b>	<b>-157 228</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>17 262</b>	<b>22 496</b>
Likvida medel vid årets början		146 747	127 302
Kursdifferens i likvida medel		-418	-3 051
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>163 591</b>	<b>146 747</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK (1 januari - 31 december)	Not	2013	2012
<b>Nettoomsättning</b>	2	<b>48 823</b>	<b>53 787</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Administrationskostnader		-48 740	-53 664
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 7, 10, 11, 21	<b>83</b>	<b>123</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 328	8 807
Räntekostnader och liknande resultatposter		-620	-294
<b>Finansnetto</b>	8	<b>2 708</b>	<b>8 513</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>2 791</b>	<b>8 636</b>
Bokslutsdispositioner		-291	-1 719
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 500</b>	<b>6 917</b>
Skatt	9	-577	-1 476
<b>Årets resultat</b>		<b>1 923</b>	<b>5 441</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK (31 december)	Not	2013	2012
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	52	483
Inventarier, verktyg och installationer	11	3 924	5 324
Andelar i koncernföretag	18	172 034	172 034
Finansiella placeringar		-	28 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>176 010</b>	<b>205 841</b>
Fordringar hos koncernföretag	20	2 781	67 071
Skattefordringar		1 582	206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	4 931	5 820
Övriga fordringar		10 370	2
Kassa och bank		131 419	94 034
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>151 083</b>	<b>167 133</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>327 093</b>	<b>372 974</b>
<b>Eget kapital</b>			
	15		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		18 356	18 356
Reservfond		-	280 610
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		2 711	2 082
Balanserat resultat		254 653	29 039
Årets resultat		1 923	5 441
<b>Summa eget kapital</b>		<b>277 643</b>	<b>335 528</b>
<b>Avsättningar</b>			
Obeskattade reserver		6 053	5 762
<b>Summa avsättningar</b>		<b>6 053</b>	<b>5 762</b>
<b>Skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 020	5 565
Skulder till koncernföretag	20	32 306	12 134
Övriga skulder		1 031	1 927
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	9 040	12 058
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>43 397</b>	<b>31 684</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>327 093</b>	<b>372 974</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		-	-



## FÖRÄNDRING AV MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

TSEK (1 januari -31 december)	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>289 788</b>	<b>2 082</b>	<b>175 261</b>		<b>485 487</b>
Inlösenprogram	-9 178			-125 898		-135 076
Fondemission	9 178	-9 178				-
Aktiesparprogram				1 828		1 828
Återköp av egna aktier				-22 152		-22 152
Årets resultat					5 441	5 441
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>280 610</b>	<b>2 082</b>	<b>29 039</b>	<b>5 441</b>	<b>335 528</b>
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>280 610</b>	<b>2 082</b>	<b>34 480</b>		<b>335 528</b>
Inlösenprogram	-9 178			-40 303		-49 481
Nedsättning	-629		629			-
Fondemission	9 807	-280 610		270 803		-
Aktiesparprogram				3 262		3 262
Återköp av egna aktier				-13 589		-13 589
Årets resultat					1 923	1 923
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>-</b>	<b>2 711</b>	<b>254 653</b>	<b>1 923</b>	<b>277 643</b>

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK (1 januari-31 december)	Not 19	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		2 500	6 917
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		6 165	8 950
		8 665	15 867
Betald skatt		-1 953	-2 083
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>6 712</b>	<b>13 784</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		83 006	36 229
Förändring av rörelseskulder		11 518	1 542
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>94 524</b>	<b>37 771</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>101 236</b>	<b>51 555</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-781	-1 689
Försäljning av dotterbolag		-	115 379
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-781</b>	<b>113 690</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-49 481	-135 076
Återköp av egna aktier		-13 589	-22 152
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-63 070</b>	<b>-157 228</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>37 385</b>	<b>8 017</b>
Likvida medel vid årets början		94 034	86 017
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>131 419</b>	<b>94 034</b>

**NOT 1**

*Belopp i tusen kronor där inte annat anges.*

**Överensstämmelse med normgivning och lag**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL samt i vissa fall av skatteskal.

**Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter**

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 23.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretagen.

**Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar****NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN**

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2013 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

*IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter"*  
(Presentation av övrigt totalresultat)

Ändringen innehåller ett krav att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" presenteras fördelat i två grupper, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen respektive poster som inte kan komma att omklassificeras till resultaträkningen. Ändringen trädde i kraft 1 juli 2012. Ändringen har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

*IFRS 7 (ändring), "Finansiella instrument: Upplysningar"*

Ändring rörande upplysningar relaterade till nettoredovisning av tillgångar och skulder. Ändringen innehåller krav på nya upplysningar för att underlätta jämförelse mellan företag som upprättar sina finansiella rapporter enligt IFRS i förhållande till de företag som upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med US GAAP. Standarden trädde i kraft 1 januari 2013. Ändringen har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

*IFRS 13, "Fair Value Measurement"*

Standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden

trädde i kraft 1 januari 2013. Ändringen har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

*IAS 36 (ändring), "Nedskrivningar"*

En ändring har gjorts i IAS 36, "Nedskrivningar", avseende upplysningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar. Ändringen tar bort ett krav på upplysningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som hade införts i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk för koncernen förrän den 1 januari 2014 men koncernen har valt att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2013.

**NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN**

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder börjar gälla för räkenskapsår som inleddes efter den 1 januari 2013 och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Nedan följer beskrivning av kommande nya och ändrade standarder som anses vara relevanta för och kan komma att få effekt på koncernens framtida finansiella rapporter:

*IFRS 10, "Consolidated Financial Statements"*

Standarden bygger på existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag skall inkluderas i koncernredovisningen och ger ytterligare vägledning för hur man avgör om kontroll föreligger när detta kan vara svårt att bedöma. Standarden anger också hur koncernredovisningen ska upprättas. Standarden träder i kraft 1 januari 2014. Standarden förväntas inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

*IAS 27 (ändring 2011), "Separate Financial Statements"*

Då IAS 27 ersätts av IFRS 10 gällande regler för koncernredovisning kommer IAS 27 endast innehålla regler för redovisning och upplysningar om dotterföretag, intresseföretag och joint venture i separata finansiella rapporter. Reglerna kring detta i IAS 27 kommer vara oförändrade med endast några få förtydliganden. Standarden träder i kraft 1 januari 2014. Ändringen förväntas inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

*IAS 32 (ändring), "Finansiella Instrument: Klassificering – Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities"*

Finansiella tillgångar och skulder får endast kvittas om det finns en legal rätt att kvitta beloppen och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt sälja tillgången och reglera skulden. Ändringen förtydligar vad som avses med nämnda skäl för kvittning. Standarden träder i kraft 1 januari 2014. Ändringen förväntas inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

*IFRIC 21, "Levies"*

En tolkning av IAS 37 "Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar". IAS 37 klargör kriterierna för att redovisa en skuld, varav ett kriterium är att bolaget har en befintlig förpliktelse till följd av en inträffad händelse. Tolkningen klargör att den förpliktande händelsen som utlöser skyldigheten att redovisa en skuld för att betala en skatt eller en avgift där den aktivitet som i den aktuella lagstiftningen beskrivs vara den som utlöser skyldigheten att betala avgiften. Tolkningen träder i kraft 1 januari 2014. Ändringen förväntas inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter. Tolkningen har ännu inte antagits av EU.

*IFRS 9, "Financial Instruments"*

Standarden behåller men förenklar modellen med flera värderingsgrunder baserat på två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Detta kan komma att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar men koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

**Segmentsrapportering**

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Koncernen tillämpar IFRS 8 Rörelsesegment från och med 1 januari 2009.

**Klassificering m.m.**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas

återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## Konsolideringsprinciper

### DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Enea AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster.

## Utländsk valuta

### TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på icke monetära tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet och kursdifferenser på monetära tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag samt dotterföretag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

### UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna. Ackumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kategori under posten "Reserver" och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapital kategorier och särredovisas inte.

## Intäkter

Koncernen har intäkter från programvaruförsäljning och tjänster.

Nedanstående är gällande kriterier för intäktsföring av licens- och, där så är tillämpligt, tjänsteintäkter

- Skriftligt kontrakt underskrivet av bägge parter.
- Leverans har skett.
- Licensavgiften ska vara ett fast belopp eller beräknas efter ett tillförlitligt tillvägagångssätt och inga uppsägningsmöjligheter finns, eller kredit-tiden är kortare än 12 månader.
- Det är sannolikt att betalning erhålls.

### PROGRAMVARUFÖRSÄLJNING

Programvaruförsäljning ger intäkter i form av licensavgifter, utköp (kunden köper produkten på obegränsad tid), royaltyintäkter och underhållsavtal.

### Utvecklingslicenser och utköp

För både utvecklingslicenser och utköp gäller att intäkten redovisas då full leverans av programvaran har skett. Intäkter från tidsbegränsade licensavgifter periodiseras över avtalsperioden i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd medan intäkter från icke-tidsbegränsade licensavgifter och utköp redovisas vid leverans då inga väsentliga förpliktelser kvarstår.

Support och underhåll säljs dels enskilt och dels tillsammans med licenserna. Separata underhållsavtal löper normalt under en tolv månaders-period och intäkterna periodiseras linjärt över avtalsperioden.

Vid försäljning av tidsbegränsade utvecklingslicenser ingår support och underhåll samt rätt till uppgraderingar i licensavgiften. När ett sådant avtal med flera delar föreligger, redovisas som intäkt från försäljningen av licens det belopp som utgör verkligt värde på licens i förhållande till verkligt värde på försäljningsavtalet som helhet. Intäkten från servicedelen, som motsvarar verkligt värde på servicedelen i förhållande till verkligt värde på försäljningsavtalet, fördelas över serviceperioden. Verkliga värden för respektive del bestäms utifrån aktuella marknadspriser på dessa delar när de säljs separat.

### Produktionslicenser (royalties)

Royaltyintäkter periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd då full leverans har skett.

### TJÄNSTER

Tjänsteuppdrag som genomförs på löpande räkning intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Tjänsteuppdrag som baserar sig på ett funktionellt åtagande intäktsförs linjärt över den avtalade perioden då tjänsterna tillhandahålls. Ett funktionellt åtagande innebär en tjänstefunktion med ett obestämt antal tjänster som ska upprätthållas under en viss tidsperiod. Projekt som utförs till fastpris resultatavräknas i takt med färdigställandet vilken bestäms på basis av nedlagda uppdragskostnader i förhållande till beräknade uppdragskostnader för hela uppdraget enligt successiv vinstavräkning. Om förlustrisk bedöms föreligga sker löpande individuella reserveringar.

### Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader KOSTNADER AVSEENDE OPERATIONELLA LEASAR

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader kan bestå av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden då koncernens utvecklingsprojekt inte har en löptid som överstiger ett år.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel samt kundfordringar och bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och övriga lång- och kortfristiga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura har erhållits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier enligt IAS 39.

#### LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som inte är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

#### Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra

fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

#### FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de inte används för säkringsredovisning. Likaså ingår finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

#### REDOVISNING AV DERIVAT SOM ANVÄNDS I SÄKRINGSÄNDAMÅL

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det

#### Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
<b>31 december 2013</b>					
Tillgångar i balansräkningen					
Derivatinstrument	-	-	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	119 407	-	-	-	119 407
Likvida medel	163 591	-	-	-	163 591
	<b>282 998</b>	-	-	-	<b>282 998</b>

#### 31 december 2012

Tillgångar i balansräkningen					
Derivatinstrument	-	-	1 409	-	1 409
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	116 751	-	-	-	116 751
Likvida medel	146 747	-	-	-	146 747
	<b>263 498</b>	-	<b>1 409</b>	-	<b>264 907</b>

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Övriga finansiella skulder	Summa
--	---	---	----------------------------	-------

#### 31 december 2013

Skulder i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	109	-	109
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive finansiella skulder	-	-	19 377	19 377
	-	<b>109</b>	<b>19 377</b>	<b>19 486</b>

#### 31 december 2012

Skulder i balansräkningen				
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive finansiella skulder	-	-	30 031	30 031
	-	-	<b>30 031</b>	<b>30 031</b>



gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och i den löpande redovisningen.

#### FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Immateriella tillgångar

##### GOODWILL

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas minst en gång per år för nedskrivningsbehov.

##### FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, när följande kriterier är uppfyllda

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången
- det är företagets avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den
- företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen
- tillgången väntas generera framtida ekonomiska fördelar
- det är möjligt att beräkna utgifterna för att färdigställa tillgången på ett tillförlitligt sätt

Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Består till största delen av programvara, varumärken, licenser och avtalsenliga kundrelationer som tillkommit genom rörelseförvärv. Tillgångarna redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minus ackumulerade avskrivningar.

#### AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov kvartalsvis eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Den beräknade nyttjandeperioden är för balanserade utvecklingsutgifter är mellan 3 och 5 år. Förvärvade varumärken och licenser skrivs av på 5 år och förvärvade avtalsenliga kundrelationer på 3 år.

#### Materiella anläggningstillgångar

##### ÄGDA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

#### LEASADE TILLGÅNGAR

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasingavtalen som tecknats är utan väsentliga undantag av karaktären operationella och avser främst bilar och lokalyr. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Leasingkostnaden redovisas linjärt över nyttjandetiden.

#### AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknad nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar såsom inventarier, verktyg och installationer är 5 år. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

#### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar och finansiella tillgångar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. För goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

#### BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDET

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

#### ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

#### Ersättningar till anställda

##### PENSIONER

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Samtliga pensionslösningar i utländska dotterbolag är klassificerade och redovisade som avgiftsbestämda planer som innebär att koncernens resultat belastats med pensionskostnader i takt med att förmånerna intjänats.

Anställda tjänstemän i Sverige omfattas av ITP-planen vilken redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, varför den redovisas som en avgiftsbestämd plan. Planen finansieras löpande genom pensionsförsäkringar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

### ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

### ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön, vilken är begränsad och baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål. Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen kan utgå även i form av aktierelaterade ersättningar.

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Koncernen har ett utestående aktiesparprogram där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som ersättning för koncernens eget kapitalinstrument (aktier). Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av eget kapitalinstrument (aktier) kostnadsförs över intjänandeperioden. Värdering av Aktieprogram sker utifrån vedertagna modeller. För mer information kring aktiesparprogrammen se vidare not 21.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### OMSTRUKTURERING

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### FÖRLUSTKONTRAKT

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Finansiella risker

Den största finansiella risken utgörs av valutarisken. Enea har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer för hantering av de finansiella riskerna. En utförligare beskrivning av de finansiella riskerna finns i förvaltningsberättelsen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapital-reglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

### Eventualförpliktelse

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

### SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

#### UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag som moderbolaget lämnar till dotterbolagen redovisas med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt. Skatteeffekten redovisas i enlighet med IAS 12.

**NOT 2****RÖRELSESEGMENTSRAPPORTERING**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören och Enea redovisar hela verksamheten som ett segment

**FÖRSÄLJNING PER INTÄKTSSLAG**

	2013	2012
Tidsbegränsade utvecklingslicenser inklusive support och underhåll	139 329	138 969
Icke tidsbegränsade utvecklingslicenser	7 700	25 842
Produktionslicenser (Royalties)	141 005	139 894
Tjänster	111 283	143 771
Övrigt	9 201	19 330
	<b>408 518</b>	<b>467 806</b>

**FÖRSÄLJNING PER PRODUKTGRUPP**

	2013	2012
RTOS inklusive Tools	252 436	270 627
Middleware	29 960	34 756
Tjänster	111 283	143 771
Övrigt	14 839	18 652
	<b>408 518</b>	<b>467 806</b>

**FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFI**

	2013	2012
Sverige	192 460	221 900
Nordamerika	112 392	140 461
Övriga Europa och Asien	103 666	105 445
	<b>408 518</b>	<b>467 806</b>

**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFI**

	2013	2012
Sverige	73 731	76 406
Nordamerika	28 038	28 200
Övriga Europa och Asien	29 835	30 551
	<b>131 604</b>	<b>135 157</b>

Enea har ett fåtal stora kunder som står för en stor del av företagets omsättning. Två av företagets kunder står var och en för tio procent eller mer av företagets omsättning respektive med en andel om 43 procent (42) och 15 procent (12) av företagets omsättning.

**NOT 3****KURSVINSTER OCH KURSFÖRLUSTER**

	2013	2012
<b>KONCERNEN</b>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 617	5 664
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-2 871	-4 534

	2013	2012
<b>MODERBOLAGET</b>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	2
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1	-1

1 **NOT 4**2 **PERSONAL OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

3	Medelantal anställda	2013		2012	
		Totalt	varav män, %	Totalt	varav män, %
4	Moderbolaget	13	59	12	68
5	Dotterföretag	371	79	405	80
6	<b>Koncernen totalt</b>	<b>384</b>	<b>78</b>	<b>417</b>	<b>79</b>
7	Varav:				
8	Sverige	97	79	101	81
9	USA	52	77	64	81
10	Rumänien	209	77	202	77
11	Kina	9	71	30	82
12	Japan	4	100	4	100
13	Frankrike	5	83	7	85
14	Tyskland	4	75	4	75
15	Storbritannien	5	100	5	100
16	<b>Koncernen totalt</b>	<b>384</b>	<b>78</b>	<b>417</b>	<b>79</b>
17	<b>Könsfördelning i koncernledningen</b>				
18	Styrelse	6	83	6	83
19	Andra ledande befattningshavare	7	86	8	75

20	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013		2012	
21	<b>KONCERNEN</b>				
22	Löner och ersättningar		174 580		191 834
23	varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>		21 304		25 345
24	Pensionskostnader <sup>2)</sup>		14 490		16 455
25	varav förmånsbaserade pensionsplaner		-		-
26	varav avgiftsbaserade pensionsplaner		14 490		16 455
27	Övriga sociala kostnader		41 670		42 170
28	<b>Summa</b>		<b>230 740</b>		<b>250 459</b>
29	<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>		<b>2013</b>		<b>2012</b>
30	<b>MODERBOLAGET</b>				
31	Löner och ersättningar		16 072		17 396
32	varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup>		9 611		11 604
33	Pensionskostnader <sup>4)</sup>		2 952		3 212
34	varav förmånsbaserade pensionsplaner		-		-
35	varav avgiftsbaserade pensionsplaner		2 952		3 212
36	Övriga sociala kostnader		5 358		4 923
37	<b>Summa</b>		<b>24 382</b>		<b>25 531</b>

1) Av koncernens löner och ersättningar avser 2 539 TSEK (1 939) rörlig ersättning till gruppen styrelse och verkställande direktör (inklusive verkställande direktörer och styrelser i dotterföretag).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1 470 TSEK (1 783) gruppen styrelse och verkställande direktör.

3) Av moderbolagets löner och ersättningar avser 433 TSEK (425) rörlig ersättning till gruppen styrelse och verkställande direktör.

4) Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 042 TSEK (1 024) gruppen styrelse och verkställande direktör.

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2013.

	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Extraordinära insatser	Summa
Anders Skarin (ordf)	420	-	40	-	460
Kjell Duveblad	200	-	20	-	220
Åsa Landén Ericsson	200	60	-	-	260
Mats Lindoff	200	-	-	-	200
Robert W Andersson	200	30	-	-	230
Torbjörn Nilsson	200	30	-	-	230
<b>Summa 2013</b>	<b>1 420</b>	<b>120</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>1 600</b>
<b>Summa 2012</b>	<b>1 280</b>	<b>120</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>1 460</b>

Forts. not 4

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året

	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Ersättning vid uppsägning	Summa	Pensionskostnad
VD Anders Lidbeck	3 122	433	-	-	-	3 555	1 042
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	7 443	1 804	1 313	-	-	10 560	1 798
<b>Summa 2013</b>	<b>10 565</b>	<b>2 237</b>	<b>1 313</b>	-	-	<b>14 115</b>	<b>2 840</b>
<b>Summa 2012</b>	<b>11 282</b>	<b>3 921</b>	<b>348</b>	<b>1 260</b>	<b>1 507</b>	<b>18 318</b>	<b>4 564</b>

Under 2013 har 6 personer ingått i gruppen övriga ledande befattningshavare.

Under 2012 varierade antalet i gruppen övriga ledande befattningshavare från 10 stycken i början av året för att i slutet av 2012 uppgå till 7 stycken.

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordföranden och stämموvalda ledamöter efter förslag från ersättningskommittén.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön. Den rörliga lönen är baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål och har ett tak i absoluta belopp som fastställs årligen på individnivå.

Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen kan även utgå i form av aktierelaterade ersättningar. För mer information se not 21.

### Pensionsavtal

Andra ledande befattningshavare i Sverige har pensionsavtal som ligger inom ramen för ITP-planen med en pensionsålder på 65 år och pensionsavsättningarna relateras till den anställdes lön. ITP-planen är till sin karaktär huvudsakligen förmånsbestämd. ITP-planen tryggas genom försäkring i Alecta.

Pensionspremier betalas löpande.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören skall bolaget iakttä en uppsägningstid om sex månader och verkställande direktören en uppsägningstid om sex månader. Härutöver utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex månaders fast lön om styrelsen avslutar anställningen. Om ägarförhållandena ändras på sådant sätt att det blir nya majoritetsägare i bolaget är verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag på sex månaderslöner. All uppsägningslön och avgångsvederlag avräknas mot eventuell annan inkomst av tjänst. För övriga ledande befattningshavare tillämpas en uppsägningstid om tre till tolv månader.

## NOT 5

### ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Allt annat är andra uppdrag.

	2013	2012
<b>KONCERNEN</b>		
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	853	806
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	74	50
Skatterådgivning	-	57
Andra uppdrag	207	527
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	189	273
Skatterådgivning	150	113
Andra uppdrag	340	194
	<b>1 813</b>	<b>2 020</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	575	726
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	74	50
Skatterådgivning	-	57
Andra uppdrag	207	527
	<b>856</b>	<b>1 360</b>



**1 NOT 6****2 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

3		2013	2012
4	Förnödenheter och underkonsulter	14 457	25 516
5	Andra externa kostnader	51 582	64 479
5	Personalkostnader	242 166	286 790
6	Av- och nedskrivningar	18 197	18 489
		<b>326 402</b>	<b>395 274</b>

7 Årets av- och nedskrivningar fördelas på Kostnad sålda varor och tjänster med 13,6 Mkr (13,3), Försäljnings- och marknadsföringskostnader med 0,2 Mkr (0,4),  
8 Produktutvecklingskostnader med 1,3 Mkr (1,5) och Administrationskostnader med 3,1 Mkr (3,3).

**9 NOT 7****10 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING**

Operationell leasing avser främst bilar och lokalhyror.

11		2013	2012
12	<b>KONCERNEN</b>		
12	Leasingavgifter innevarande år	8 879	11 194
13	Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 1 år	7 502	10 153
14	Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 2–5 år	19 778	27 520
14	Koncernen har inga avtalade framtida leasingavgifter som sträcker sig längre än 5 år framåt.		
15		<b>2013</b>	<b>2012</b>
16	<b>MODERBOLAGET</b>		
16	Leasingavgifter innevarande år	6 037	7 520
17	Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 1 år	6 045	6 668
18	Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 2–5 år	18 835	25 300
18	Moderbolaget har inga avtalade framtida leasingavgifter som sträcker sig längre än 5 år framåt.		

**20 NOT 8****21 FINANSNETTO**

22		2013	2012
22	<b>KONCERNEN</b>		
23	Ränteintäkter	1 920	3 521
23	Kursvinster	5 121	4 569
	<b>Finansiella intäkter</b>	<b>7 041</b>	<b>8 090</b>
	Räntekostnader	-159	-64
	Kursförluster	-5 192	-3 825
	<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-5 351</b>	<b>-3 889</b>
	<b>Finansnetto</b>	<b>1 690</b>	<b>4 201</b>
		<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>MODERBOLAGET</b>		
	Försäljning/likvidering av koncernbolag	-	1 569
	<b>Resultat från andelar i koncernbolag</b>	<b>-</b>	<b>1 569</b>
	Ränteintäkter, övriga	1 883	3 299
	Ränteintäkter, koncernföretag	1 179	3 583
	Kursvinster	266	356
	<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>3 328</b>	<b>7 238</b>
	Räntekostnader, övriga	-153	-63
	Räntekostnader, koncernföretag	-156	-
	Kursförluster	-311	-231
	<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-620</b>	<b>-294</b>
	<b>Finansnetto</b>	<b>2 708</b>	<b>8 513</b>

**NOT 9****SKATTER**

	2013	2012	
<b>KONCERNEN</b>			<b>1</b>
<b>Aktuell skattekostnad</b>			<b>2</b>
Periodens skattekostnad	-13 362	-16 074	<b>3</b>
	<b>-13 362</b>	<b>-16 074</b>	<b>4</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>			<b>5</b>
- skattekostnad i under året utnyttjade underskottsavdrag	-3 207	-3 141	<b>6</b>
- skattekostnad/intäkt avseende temporära skillnader	-4 062	-3 659	<b>7</b>
- förändring uppskjuten skatt pga ändrad skattesats	-	-230	<b>8</b>
	-7 269	-7 030	<b>9</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-20 631</b>	<b>-23 104</b>	<b>10</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>11</b>
<b>KONCERNEN</b>			<b>12</b>
Resultat före skatt	83 806	138 444	<b>13</b>
Schablonskatt 22,0% (föregående år 26,3 %)	-18 437	-36 411	<b>14</b>
<b>Skatteeffekt av</b>			<b>15</b>
- andra skattesatser i utländska dotterbolag	-1 521	-1 297	<b>16</b>
- utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	145	-	<b>17</b>
- skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-477	-	<b>18</b>
- ej avdragsgilla kostnader	-754	-6 299	<b>19</b>
- ej skattepliktiga intäkter	506	21 383	<b>20</b>
- förändrad framtida skattesats	-	1 233	<b>21</b>
Övriga skatter	408	-475	<b>22</b>
Justering av tidigare års skatt	-501	-1 221	<b>23</b>
<b>Total redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-20 631</b>	<b>-23 104</b>	
	25%	17%	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
<b>MODERBOLAGET</b>			
<b>Aktuell skatt</b>			
Periodens skatt	-577	-1 476	
	<b>-577</b>	<b>-1 476</b>	
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		<b>2012</b>	
<b>MODERBOLAGET</b>			
Resultat före skatt	2 791	6 917	
Skatt 22,0% (föregående år 26,3 %)	-614	-1 819	
<b>Skatteeffekt av</b>			
- ej avdragsgilla kostnader	17	-54	
- ej skattepliktiga intäkter	-	413	
Övriga skatter	20	-8	
Justering av tidigare års skatt	-	-8	
<b>Total redovisad skatt i moderbolaget</b>	<b>-577</b>	<b>-1 476</b>	
	21%	21%	
<b>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
<b>KONCERNEN</b>			
<b>Följande komponenter ingår i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>			
Uppskjutna skattefordringar:			
- underskottsavdrag	1 529	3 840	
- övriga temporära skillnader	740	1 837	
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>2 269</b>	<b>5 677</b>	

Forts. not 9

1	Uppskjutna skatteskulder:		
2	- temporära skillnader	10 341	6 625
	<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>10 341</b>	<b>6 625</b>

3

4 Uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag avser dotterbolag i Tyskland och Sverige. Enligt ledningens bedömning kommer de aktiverade underskottsavdragen att kunna nyttjas inom de närmaste åren. Ej aktiverade uppskjutna skattefordringar för outnyttjade underskott uppgår totalt till 9,0 Mkr, varav 0,7 Mkr avser England och 8,3 Mkr avser Frankrike.

5

6

7

**NOT 10**

8

**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

9			Balanserade utvecklings- kostnader	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	
10	2012	Goodwill			Totalt
11	<b>KONCERNEN</b>				
12	<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
	Ingående balans 1 jan 2012	103 328	138 338	23 862	265 528
	Årets anskaffning	1 087	10 450	-	11 537
	Årets omräkningsdifferens	-4 925	-	-673	-5 598
14	<b>Utgående balans 31 dec 2012</b>	<b>99 490</b>	<b>148 788</b>	<b>23 189</b>	<b>271 467</b>
15	<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>				
	Ingående balans 1 jan 2012	-18 337	-97 399	-22 629	-138 365
	Årets av- och nedskrivningar	-	-12 219	-750	-12 969
	Årets omräkningsdifferens	673	-	673	1 346
18	<b>Utgående balans 31 dec 2012</b>	<b>-17 664</b>	<b>-109 618</b>	<b>-22 706</b>	<b>-149 988</b>
19	<b>Redovisat värde per 31 dec 2012</b>	<b>81 826</b>	<b>39 170</b>	<b>483</b>	<b>121 479</b>
20					
21	2013	Goodwill	Balanserade utvecklings- kostnader	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totalt
22	<b>KONCERNEN</b>				
23	<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
	Ingående balans 1 jan 2013	99 490	148 788	23 189	271 467
	Årets anskaffning	-	12 554	-	12 554
	Årets omräkningsdifferens	1 409	-	628	2 037
	<b>Utgående balans 31 dec 2013</b>	<b>100 899</b>	<b>161 342</b>	<b>23 817</b>	<b>286 058</b>
	<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>				
	Ingående balans 1 jan 2013	-17 664	-109 618	-22 706	-149 988
	Årets av- och nedskrivningar	-	-12 615	-431	-13 046
	Årets omräkningsdifferens	-669	-	-628	-1 297
	<b>Utgående balans 31 dec 2013</b>	<b>-18 333</b>	<b>-122 233</b>	<b>-23 765</b>	<b>-164 331</b>
	<b>Redovisat värde per 31 dec 2013</b>	<b>82 566</b>	<b>39 109</b>	<b>52</b>	<b>121 727</b>

Forts. not 10

Övriga immateriella anläggningstillgångar	2013	2012	1
<b>MODERBOLAGET</b>			2
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			3
Ingående balans 1 jan	6 260	6 260	4
<b>Utgående balans 31 dec</b>	<b>6 260</b>	<b>6 260</b>	5
Ingående balans 1 jan	-5 777	-5 027	6
Årets avskrivningar	-431	-750	7
<b>Utgående balans 31 dec</b>	<b>-6 208</b>	<b>-5 777</b>	8
<b>Redovisat värde per 31 dec</b>	<b>52</b>	<b>483</b>	9

Balanserade utvecklingskostnader som finns inom Enea avser främst internt arbete med utveckling av nya produkter. Avskrivningstiden är för balanserade utvecklingskostnader 5 år och för övriga immateriella tillgångar 3-5 år. Kvarvarande avskrivningstid för immateriella tillgångar uppgår till 2-5 år.

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL

Koncernens värdering görs utifrån en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövningarna baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningarna utgår från värdet av uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser över en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden har prognostiserats med tillväxt om 2 (2) procent. Enea har genomfört en känslighetsanalys av viktiga antaganden och har funnit att inga rimliga förändringar av antagandena ger någon nedskrivning per 31 december 2013. De kassaflöden som prognostiserats har baserats på en årlig intäkstillväxt för koncernen på 4 (2-4) procent baserat på förväntad tillväxt hos existerande kunder och i underliggande marknader. Kostnadsutveckling har för koncernen prognostiserats till 3 (3) procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 15 (15) procent före skatt. Diskonteringsräntan bedöms överstiga marknadens avkastningskrav. Väsentliga antaganden för nedskrivningsprövningen beskrivs i följande uppställning:

VARIABEL		ANTAGANDE	10
Intäkstillväxt	4 %	(2-6 %)	11
Kostnadsutveckling	3 %	(3%)	12
Diskonteringsränta	15%	(15%)	13
Långsiktig stabil tillväxt	2 %	(2%)	14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

**1 NOT 11****2 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<b>4 Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	59 030	61 830	17 590	20 423
5 Årets anskaffning	1 723	4 676	781	1 689
6 Avyttringar/utrangeringar	-5 118	-6 091	-668	-4 522
Årets omräkningsdifferenser	203	-1 385	-	-
<b>7</b>	<b>55 838</b>	<b>59 030</b>	<b>17 703</b>	<b>17 590</b>
<b>8 Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>				
Vid årets början	-45 352	-46 968	-12 266	-14 461
9 Avyttringar/utrangeringar	4 943	5 991	493	4 485
Årets av- och nedskrivningar	-5 417	-5 520	-2 006	-2 290
10 Årets omräkningsdifferenser	-135	1 145	-	-
	<b>-45 961</b>	<b>-45 352</b>	<b>-13 779</b>	<b>-12 266</b>
<b>11 Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 877</b>	<b>13 678</b>	<b>3 924</b>	<b>5 324</b>

12 Avskrivningarna är hänförliga till kostnad sålda varor och tjänster, försäljnings- och marknadsföringskostnader,  
13 produktionsutvecklingskostnader och administrationskostnader.

14

15

**16 NOT 12****17 KUNDFORDRINGAR**

18 Ej förfallna kundfordringar avser kunder med god betalningsförmåga och betalningshistorik. Kundfordringar där ett nedskrivningsbehov föreligger  
överensstämmer med avsättning för osäkra kundfordringar. Reserv för osäkra kundfordringar uppgår till 0 Mkr (0,8). Verkligt värde för kundfordringar  
överensstämmer med redovisat värde. Kundfordringarna är till övervägande del i SEK, EUR och USD. Åldersfördelningen av kundfordringar framgår nedan:

	2013	2012
<b>19 Åldersanalys kundfordringar</b>		
<b>20 KONCERNEN</b>		
Ej förfallet	74 675	78 675
21 Förfallet 1–60 dagar	29 056	33 262
22 Förfallet 61–90 dagar	936	78
Förfallet 90 dagar	282	144
<b>23 Totalt</b>	<b>104 949</b>	<b>112 159</b>

**NOT 13****FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2013	2012
<b>KONCERNEN</b>		
Förutbetalda försäkringar	223	338
Förutbetalda hyror	2 068	1 696
Upplupna intäkter	13 468	15 270
Övriga förutbetalda kostnader	5 612	7 715
	<b>21 371</b>	<b>25 019</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
Förutbetalda försäkringar	160	87
Förutbetalda hyror	1 491	1 453
Upplupna intäkter	148	534
Övriga förutbetalda kostnader	3 132	3 746
	<b>4 931</b>	<b>5 820</b>



**NOT 14****DERIVATINSTRUMENT**

	2013		2012	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Långfristiga</b>				
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	-	-	-	-
<b>Kortfristiga</b>				
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	-	109	1 409	-

**NOT 15****EGET KAPITAL****KONCERNEN****Aktiekapital**

På Årsstämman 2013 beslutades om ett automatiskt inlösenförfarande av aktier i Enea AB, innebärande att varje Enea-aktie delades upp i två aktier (s k aktiesplit 2:1) varav en av aktierna benämns inlösenaktie. Inlösenaktierna löstes automatiskt in mot en inlösenlikvid om 3,00 SEK per inlösenaktie och utbetalades i juli 2013. Aktiekapitalet minskades med 9 177 857 SEK genom indragning av inlösenaktierna, d.v.s. sammanlagt 17 054 478 aktier för återbetalning till aktieägarna. Betalning för varje inlösenaktie var 3 SEK. Inlösenaktier i eget innehav drogs in utan återbetalning. Aktiekapitalet återställdes till dess ursprungliga belopp genom en ökning av aktiekapitalet med 9 177 857 SEK genom fondemission utan utgivande av nya aktier.

Per den 31 december 2013 omfattade det registrerade aktiekapitalet 17 054 478 stamaktier med kvotvärde på 1,08 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Bolaget har under året köpt 283 018 (528 018) egna aktier, sålt 0 (0) egna aktier samt tilldelat anställda i samband med Aktiesparprogram 2010 86 726 (0) egna aktier.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

**RESERVER****Säkringsreserv**

	2013	2012
Ingående säkringsreserv	580	1 323
Kassaflödessäkringar:		
- verkligt värde-vinster under året	-	445
- skatt på verkligt-värde vinster	-	-98
- justering uppskjuten skatt på IB, ny skattesats 2013 22%	-	84
- överföringar till resultaträkningen	-743	-1 496
- skatt på överföringar till resultaträkningen	163	329
- justering uppskjuten skatt på IB, ny skattesats 2013 22%	-	-7
Utgående säkringsreserv	-	580

Forts. not 15

**1 Omräkningsreserv**

2 Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av nettotillgångar från utländska verksamheter som har upprättat sina  
3 finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina  
4 finansiella rapporter i svenska kronor.

	2013	2012
5 Ingående omräkningsreserv	-27 128	-19 234
6 Årets omräkningsdifferenser	1 012	-7 894
7 Utgående omräkningsreserv	-26 116	-27 128

**8 Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond,  
9 exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

10 Moderbolaget återköpte under perioden 11 februari till 10 december 2013 246 438 aktier på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm till en genomsnitt-  
11 lig börskurs om 48,68 kr. Totalt betalades 11 995 TSEK för aktierna vilket har reducerat balanserade vinstmedel. Under 2013 tilldelades 86 726 av de egna  
12 aktierna till anställda under Aktiesparprogram 2010. Moderbolaget återköpte även 36 580 aktier från anställda till priset 43,56 kr. Totalt innehav av egna aktier  
13 uppgår per 31 december 2013 till 668 431. Aktierna innehas som egna aktier och var per 31 december 2013 till fullo betalda.

**11 MODERBOLAGET****12 Reservfond**

13 Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I enlighet med beslut på årsstämman 2013  
14 överfördes hela reservfonden, 280 610 TKR, till balanserade vinstmedel.

**14 FRITT EGET KAPITAL****15 Överkursfond**

16 När aktier emitteras till överkurs, dvs det betalas mer för aktierna än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver  
17 det nominella värdet på aktierna, föras till överkursfonden.

**17 Balanserade vinstmedel**

18 Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med  
19 årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

20 Se även Sammandrag avseende förändringar av koncernens eget kapital och Sammandrag avseende förändringar av moderbolagets eget kapital.

**22 NOT 16****23 RESULTAT PER AKTIE**

	2013	2012
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>		
Årets resultat efter skatt	63 175	115 340
Genomsnitt antal aktier i tusental	16 477	16 844
Resultat per aktie före utspädning i SEK	3,83	6,85
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		
Årets resultat efter skatt	63 175	115 340
Genomsnitt antal aktier i tusental	16 477	16 844
Resultat per aktie efter utspädning i SEK	3,83	6,85

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med "Genomsnittligt antal aktier".  
Bolaget har inga utestående instrument som kan innebära utspädningseffekt.

**NOT 17****UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2013	2012
<b>KONCERNEN</b>		
Supportintäkter	8 694	10 263
Upplupna personalkostnader	18 999	29 787
Övrigt	9 305	15 669
	<b>36 998</b>	<b>55 719</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
Upplupna personalkostnader	6 615	8 705
Övrigt	2 425	3 353
	<b>9 040</b>	<b>12 058</b>

**NOT 18****Moderbolagets innehav i koncernföretag**

	Land	Ägarandel i %
Enea Software AB	Sverige	100
Enea Zealcore AB	Sverige	100
Enea Software & Services, Inc	USA	100
Enea Netbricks SAS	Frankrike	100
Enea Netbricks Ltd	Israel	100
Enea GmbH	Tyskland	100
Enea Software (Beijing) Co., Ltd.	Kina	100
Enea KK	Japan	100
Enea Polyhedra Ltd	Storbritannien	100
Enea Romania SRL	Rumänien	100

	2013	2012
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	330 630	476 335
Sålda dotterbolag	-	-145 705
Utgående balans 31 december	330 630	330 630
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-158 596	-158 596
Utgående balans 31 december	-158 596	-158 596
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>172 034</b>	<b>172 034</b>

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i dotterbolag	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2013	2012
<b>Dotterbolag/Org nr/Säte</b>				
Enea Software AB, 556183-3012, Kista	5 900	100	172 034	172 034
			<b>172 034</b>	<b>172 034</b>

1 **NOT 19**2 **KASSAFLÖDESANALYS**3 **LIKVIDA MEDEL**

4 De delkomponenter som ingår i likvida medel är kassa, bank och specialinlåning eller företagscertifikat som har en obetydlig risk för värdefluktuationer och som lätt kan omvandlas till likvida medel samt har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

5	6	Koncernen		Moderbolaget		
		2013	2012	2013	2012	
7	8	<b>Upplysningar om räntor</b>				
		1 919	3 521	3 062	6 882	
		-159	-64	-309	-63	
9	10	<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
		18 463	18 489	2 437	3 040	
		-	-61 304	-	2 326	
		175	-	175	37	
		-	-13 636	-	-	
		3 418	1 828	3 262	1 828	
		-	-	291	1 719	
		1 071	-9	-	-	
		135	-251	-	-	
11	12	<b>Totalt</b>	<b>23 262</b>	<b>-54 883</b>	<b>6 165</b>	
					<b>8 950</b>	

17 **NOT 20**18 **NÄRSTÅENDE**19 **Sammanställning över närståendetransaktioner**20 **KONCERNEN**

21	22	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Tilläggsköpskilling för köp av dotterbolag från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
		2013				-	-
		2012	-	1 260	3 656	-	-
		2013	-	-	-	-	-
		2012	-	-	-	-	-

21 **MODERBOLAGET**

22	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Tilläggsköpskilling för köp av dotterbolag från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Dotterföretag	2013	48 399	1 210	-	32 306	2 781
Dotterföretag	2012	52 316	-	-	12 134	67 071
Nyckelpersoner i ledande ställning	2013	-	-	-	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2012	-	1 260	-	-	-
Andra närstående	2013	-	-	-	-	-
Andra närstående	2012	-	-	-	-	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

För information om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning se not 4 Anställda och personalkostnader och not 21 Pensioner, aktierelaterade ersättningar, ledande befattningshavares förmåner.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 18) och ledande befattningshavare (se not 4).

**NOT 21****PENSIONER OCH AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR****AVGIFTSBESTÄMDA PLANER**

Metoderna för att beräkna pensionskostnader och pensionsskulder skiljer sig mellan länderna. Bolagen rapporterar enligt lokala regler och de rapporterade siffrorna konsolideras i koncernboksutslutet. Samtliga pensionslösningar i utländska dotterbolag är avgiftsbestämda planer som innebär att koncernens resultat belastas med pensionskostnader i takt med att förmånerna intjänats. Anställda tjänstemän i Sverige omfattas av ITP-planen vilken redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, varför den redovisas som en avgiftsbestämd plan. Planen finansieras löpande genom pensionsförsäkringar. Årets avgifter för pensionsförsäkringar till Collectum uppgår till 4 361 (4 152) tkr. Överskottet kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (129) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kostnader för avgiftsbestämda planer	14 490	16 455	2 952	3 212

**AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR****Aktiesparprogram 2012**

I april 2012 beslutade årsstämman att erbjuda nyckelmedarbetare att delta i ett aktiesparprogram. Det huvudsakliga målet med programmet är att öka möjligheterna att behålla och rekrytera nyckelmedarbetare samt att, genom ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos deltagarna, stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatet, höja motivationen samt öka samhörighetskänslan med Bolaget.

Programmet omfattar 33 ledande befattningshavare, nyckelpersoner och vissa övriga anställda.

De anställda investerade i 65 335 Eneaktier fram till och med 8 juni 2012 (Sparaktier). Om den anställde behåller aktierna i tre år och är fortsatt anställd i Eneakoncernen kommer den anställde att tilldelas motsvarande antal aktier (Matchningsaktier).

Under förutsättning att särskilda prestationskrav uppfylls har deltagarna dessutom rätt att för varje Sparaktie vederlagsfritt erhålla tilldelning av ytterligare aktier i Enea (Prestationsaktier). Erhållandet av Prestationsaktier är beroende av att särskilda prestationskrav, kopplade till Eneas ackumulerad EBIT under åren 2012-2014, uppfylls. Prestationskravet för prestationsaktierna är knutet till ackumulerad EBIT i intervallet 180-220 MSEK.

Det verkliga värdet av de tjänster som utförs baseras på aktiekursen för de Matchningsaktier som förväntas tilldelas. Aktiekursen fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställde under intjäningsperioden.

Aktiesparprogrammet innebär en finansiell exponering för bolaget till följd av förändringar i Eneas aktiekurs och förväntad tilldelning av Matchningsaktier och Prestationsaktier. För att säkra programmet har beslut fattats om överlåtelse av redan förvärvade egna aktier under Programmet. Vederlagsfri överlåtelse till deltagarna i Programmet får ske av högst 541.500 aktier i form av Matchningsaktier och Prestationsaktier inklusive utdelningskompensation. Avyttring av 126.000 aktier får ske över aktiemarknaden eller till tredje part för att täcka kostnader avseende sociala avgifter och liknande.

**Aktiesparprogram 2010**

I april 2010 beslutade årsstämman att erbjuda nyckelmedarbetare att delta i ett aktiesparprogram. Det huvudsakliga målet med programmet är att öka möjligheterna att behålla och rekrytera nyckelmedarbetare samt att, genom ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos deltagarna, stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatet, höja motivationen samt öka samhörighetskänslan med Bolaget. Programmet omfattar 17 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner.

De anställda investerade i 96 163 Eneaktier fram till och med 30 juni 2010 (Sparaktier). Om den anställde behåller aktierna i tre år och är fortsatt anställd i Eneakoncernen kommer den anställde att tilldelas motsvarande antal aktier (Matchningsaktier). Under förutsättning att särskilda prestationskrav uppfylls har deltagarna dessutom rätt att för varje Sparaktie vederlagsfritt erhålla tilldelning av ytterligare högst tre aktier i Enea (Prestationsaktier).

Erhållandet av Prestationsaktier är beroende av att särskilda prestationskrav, kopplade till Eneas EBIT-marginal under åren 2010-2012, uppfylls. Prestationskravet för prestationsaktierna är knutet till EBIT-marginaler i intervallet 11 till 17 procent.

Det verkliga värdet av de tjänster som utförs baseras på aktiekursen för de Matchningsaktier som förväntas tilldelas. Aktiekursen fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställde under intjäningsperioden.

Aktiesparprogrammet innebär en finansiell exponering för bolaget till följd av förändringar i Eneas aktiekurs och förväntad tilldelning av Matchningsaktier och Prestationsaktier. För att säkra programmet har beslut fattats om överlåtelse av redan förvärvade egna aktier under Programmet. Vederlagsfri överlåtelse till deltagarna i Programmet får ske av högst 465.000 aktier i form av Matchningsaktier, Prestationsaktier och Extra Prestationsaktier. Avyttring av 150.000 aktier får ske över aktiemarknaden eller till tredje part för att täcka kostnader avseende sociala avgifter och liknande.

Aktiesparprogram 2010 slutreglerades under 2013 och är avslutat.



Forts. not 21

1 <b>Aktiesparprogram 2012</b>		2013	2012
2	Antal matchningsaktier vid periodens början	62 835	-
	Tilldelade under perioden	-	65 335
3	Förverkade under perioden	-5 500	-2 500
	Utestående vid periodens slut	57 285	62 835
4	Antal deltagare 31 dec	30	33
5 <b>Aktiesparprogram 2010</b>		2013	2012
6	Antal matchningsaktier vid periodens början	47 863	56 163
	Tilldelade under perioden	-43 363	-
7	Förverkade under perioden	-4 500	-8 300
	Utestående vid periodens slut	-	47 863
8	Antal deltagare 31 dec	-	17
9 <b>Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar</b>			
10 <b>Koncernen</b>		2013	2012
11	Aktiesparprogram	5 415	2 559

**NOT 22****OMRÄKNINGSEXPONERING**

15 Eneas utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Denna innebär att balansräkningen omräknas enligt balansdagskurs och resultaträkningen enligt genomsnittskurs för perioden.

16 Använda kurser för koncernens betydande valutor framgår av tabellen nedan.

17 <b>Valuta</b>	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
	2013	2012	2013	2012
18 EUR	8,9430	8,6166	8,6494	8,7053
19 USD	6,5084	6,5156	6,5140	6,7754
20 GBP	10,7329	10,4914	10,1863	10,7340
JPY	0,0618	0,0756	0,0669	0,0851
21 RON	1,9955	1,9435	1,9554	1,9523
CNY	1,0732	1,0456	1,0596	1,0738
22 ILS	1,8573	1,7417	1,8024	1,7550

23 Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar till svenska kronor är koncernen exponerad för fluktuationer i valutakurser. Effekten på det egna kapitalet år 2013 vid omräkning av utländska dotterbolags räkenskaper till svenska kronor uppgick till 1 012 (-7 894) tkr. Koncernens exponering i eget kapital för valutakursfluktuationer var på balansdagen följande:

Valuta	2013		2012	
	Belopp	Omräknat i SEK enligt balansdagens kurs	Belopp	Omräknat i SEK enligt balansdagens kurs
EUR	13	116	-138	-1 189
USD	3 475	22 617	4 424	28 825
GBP	285	3 059	267	2 801
JPY	42 775	2 643	40 396	3 054
RON	8 422	16 806	16 756	32 565
CNY	2 255	2 420	2 846	2 976
ILS	69	128	782	1 362

**NOT 23****VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

**VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen av, valet av samt upplysningar kring koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa. Dessa uppskattningar och bedömningar inkluderar främst intäktsredovisning, värdering av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och eventuella nedskrivningsbehov. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

**VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR*****Nedskrivningsprövning av goodwill***

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2013. En redogörelse av dessa återfinns i not 10.

***Nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingskostnader***

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2013. En redogörelse av dessa återfinns i not 10.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådan den antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm den 13 mars 2014  
Enea AB (556209-7146)

**Anders Skarin**  
styrelseordförande

**Robert Andersson**  
styrelseledamot

**Kjell Duveblad**  
styrelseledamot

**Åsa Landén Ericsson**  
styrelseledamot

**Mats Lindoff**  
styrelseledamot

**Torbjörn Nilsson**  
styrelseledamot

**Eva Swedberg**  
arbetstagarrepresentant

**Anders Lidbeck**  
VD och Koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2014. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämma den 24 april 2014.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2014  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Niklas Renström**  
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Enea AB (publ.), org.nr 556209-7146

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Enea AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-25. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8–54.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-25. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Enea AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-25 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 14 mars 2014  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Niklas Renström**  
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING, MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	408,5	467,8	721,5	726,1	777,7
Rörelsens kostnader	-326,4	-395,3	-719,0	-658,7	-781,8
Rörelseresultat	82,1	72,5	2,5	67,4	-4,1
Finansnetto	1,7	4,2	3,8	0,7	3,3
Resultat före skatt	83,8	76,7	6,3	68,1	-0,8
Periodens resultat	63,2	53,6	-6,4	46,0	4,2
Resultat från avyttrad verksamhet <sup>1)</sup>	-	61,7	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>63,2</b>	<b>115,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>46,0</b>	<b>4,2</b>
<b>BALANSRÄKNING, MSEK</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	121,7	121,5	127,1	216,7	237,2
Övriga anläggningstillgångar	13,2	48,3	26,4	30,9	46,8
Kortfristiga fordringar	140,8	143,2	147,0	236,6	258,7
Likvida medel	163,6	146,7	127,3	176,5	153,9
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	137,3	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>439,3</b>	<b>459,7</b>	<b>565,1</b>	<b>660,7</b>	<b>696,6</b>
Eget kapital	371,2	367,2	415,9	512,6	516,0
Avsättningar, långfristiga skulder och minoritetsintresse	11,6	6,8	3,6	12,7	31,9
Kortfristiga skulder	56,5	85,8	90,0	135,4	148,7
Skulder som innehas för försäljning	-	-	55,6	-	-
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>439,3</b>	<b>459,7</b>	<b>565,1</b>	<b>660,7</b>	<b>696,6</b>
<b>KASSAFLÖDE, MSEK</b>					
Från den löpande verksamheten	76,6	80,1	77,2	76,1	70,3
Från investeringsverksamheten	3,7	99,7	-33,0	-19,0	-13,2
Från finansieringsverksamheten	-63,1	-157,3	-93,4	-31,7	-21,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>17,3</b>	<b>22,5</b>	<b>-49,2</b>	<b>25,4</b>	<b>35,3</b>
<b>NYCKELTAL</b>					
Omsättningsförändring, %	-12,7	-35,2	-0,6	-6,6	-15,2
Rörelsemarginal, %	20,1	15,5	0,3	9,3	-0,5
Vinstmarginal, %	20,5	16,4	0,9	9,4	-0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,1	19,2	4,5	13,9	1,7
Avkastning på eget kapital, %	17,1	13,7	2,5	8,9	0,8
Avkastning på totalt kapital, %	19,8	15,7	3,6	10,6	1,3
Räntetäckningsgrad, ggr	16,7	20,7	7,3	19,5	0,9
Soliditet, %	84,5	79,9	73,6	77,6	74,1
Likviditet, %	538,9	338,1	304,8	305,1	277,5
Medelantal anställda	384	417	613	621	666
Nettoomsättning per anställd	1 063,8	1 121,8	1 177,0	1 169,2	1 167,7
Substansvärde per aktie, SEK	22,65	22,14	24,31	29,55	29,53
Resultat per aktie, SEK	3,83	6,85	-0,37	2,65	0,24
Utdelning per aktie <sup>2)</sup>	3,00	3,00	8,00	5,00	1,50

\* Femårsöversikten visar Eneas siffror inklusive reavinst, omstruktureringkostnader, nedskrivningar och andra poster av engångskaraktär. Siffrorna för 2009 - 2011 inkluderar avyttrad verksamhet.

1) Jämförelsesiffrorna avseende avyttringen av Nordic Consulting har omklassificerats i enlighet med IFRS 5 samt kommentarer från NASDAQ OMX.

2) Utdelning föreslagen till årsstämman 2014.

## DEFINITIONER

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulders procent av balansomslutningen.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

### DIREKTAVKASTNING

Utdelning i procent av börskursen vid årets slut.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### LIKVIDITET

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.

### NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättningen i förhållande till medelantal anställda.

### RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.

### SUBSTANSVÄRDE PER AKTIE

Substansvärde, motsvarande eget

kapital, i förhållande till totalt antal utestående aktier.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

### UTDELNING PER AKTIE

Utdelning för innevarande räkenskapsår dividerat med antalet aktier på balansdagen.

### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

## Årsstämma 2014

Årsstämma hålls den 24 april 2014 kl 16.30 på Eneas kontor på Jan Stenbecks torg 17 i Kista. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken senast 16 april 2014.

Deltagare ska dessutom anmäla sig till Enea AB senast den 16 april 2014 kl 17.00.

## Anmälan görs per post till

Enea AB (publ), Box 1033, 164 21 Kista, per telefon 08- 507 140 34, eller via e-post [arsstamma@enea.com](mailto:arsstamma@enea.com). Anmälan ska innehålla namn, person eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde.

## Följ Enea

[www.enea.com/embeddedhub](http://www.enea.com/embeddedhub)

Besök Eneas egen samlingsplats för information om Enea och övriga spelare i branschen. Fördjupa dig i intressanta ämnen i vår blogg, delta i ett webinarie eller läs nyhetsklipp från branschen.



[www.facebook.com/EneaSoftware](http://www.facebook.com/EneaSoftware)

Vår Facebooksida riktar sig till dig som gillar teknik. Följ det senaste inom världen för embedded blandat med roliga fakta och Eneaspécifika händelser.



[www.twitter.com/EneaAB](http://www.twitter.com/EneaAB)

Vårt Twitterkonto är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på nyheter från Enea. Vi publicerar pressmeddelanden, info om nya bloggposter och aktiviteter.



[www.youtube.com/EneaSoftware](http://www.youtube.com/EneaSoftware)

På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrierar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från seminarier och utbildningar.



[www.instagram.com/eneaab](http://www.instagram.com/eneaab)

På Instagram kan du få en inblick i Eneas vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vanliga kontorsituationer.

All finansiell information publiceras på Eneas hemsida [www.enea.se](http://www.enea.se)

Finansiella rapporter kan även beställas från Enea AB, Box 1033, 164 21 Kista eller via e-post: [ir@enea.com](mailto:ir@enea.com)



## Rapporttillfällen 2014

Årsstämma	24 april 2014
Delårsrapport januari–mars	29 april 2014
Delårsrapport april–juni	22 juli 2014
Delårsrapport juli–september	23 oktober 2014
Bokslutskommuniké	12 februari 2015

## IR-arbetet

IR-arbetet på Enea kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker för att öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Enea delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på bolagets IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Under 2013 har pressmeddelanden skickats ut för större produktnyheter, strategiskt viktiga affärer samt större avtal. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar i samband med kvartalssluten. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under de tre sista veckorna innan en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Enea AB är ett publikt bolag. Org. nr. 556209-7146. Säte i Kista, Sverige. This Annual Report is also available in English.


Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusentals kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parantes avser 2011 om inget annat uppges. Alla siffror avser kvarvarande verksamheter om inget annat anges.

Data om marknad och konkurrenssituation är Eneas egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag.

Reviderad årsredovisning innefattar sidorna 8-21 samt 26-53.

Årsredovisningen har producerats av Enea i samarbete med Grayling i Malmö. Fotograf: Alexander Ruas och Patrik Engström.





Enea erbjuder produkter och tjänster för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter. Eneas operativsystem utgör stommen i företagets produktportfölj och säljs som del av kundanpassade lösningar till de stora telekombolagen i världen.

**SVERIGE**

Huvudkontor  
**STOCKHOLM**  
Box 1033  
Jan Stenbecks Torg 17  
164 26 Kista, Sweden  
Tfn +46 8 507 140 00

**FRANKRIKE**

**AIX EN PROVENCE**  
Enea Netbricks SAS  
Aix Arche Centre d'Affaires  
5 rue des Allumettes  
13090 Aix en Provence  
Tfn +33 (0)4 42 16 08 85

**DOURDAN**

Enea Netbricks SAS  
1 rue de la Belette - Le Castellan  
91410 Dourdan  
Tfn +33 (0)1 64 95 96 14

**JAPAN**

**TOKYO**  
1-4-2 Kanda Ogawa-machi  
Chiyoda-ku  
Tokyo 101-0052  
Tfn +81 3 5207 6167

**KINA**

**SHANGHAI**  
**REPRESENTATIVE OFFICE**  
Room 1203, Silver Tower  
No.218 South XiZang Road  
Shanghai 200021  
Tfn +86 21 6334 3406

**RUMÄNIEN**

**BUKAREST**  
319 Splaiul Independentei  
OB403A District 6  
Bucharest 060044  
Tfn +40 21 311 43 00

**TYSKLAND**

**MÜNCHEN**  
Schlosserstrasse 4  
80336 Munich  
Tfn +49 89 544 6760

**USA**

**BOSTON**  
Enea  
402 Amherst Street  
Suite 300  
Nashua, NH 03063  
Tfn +1 480 753 9200

**PHOENIX**

1711 W. Greentree Drive  
Suite 108  
Tempe, AZ 85284  
Tfn +1 480 753 9200

Enea®, Enea OSE®, Netbricks®, Polyhedra® och Zealcore® är av Enea AB eller dess dotterbolag registrerade varumärken. Enea OSE®ck, Enea OSE® Epsilon, Enea® Element, Enea® Optima, Enea® Optima Log Analyzer, Enea® Black Box Recorder, Enea® LINX, Enea® Accelerator, Polyhedra® Flashlite, Enea® dSPEED Platform, Enea® System Manager, Accelerating Network Convergence(TM), Device Software Optimized(TM) och Embedded for Leaders(TM) är Enea AB:s registrerade varumärken. Alla rättigheter förbehållna. © 2013 Enea AB.

**ENEAA**

www.enea.com