



Årsredovisning 2011



Enea driver den  
trådlösa infrastrukturen

**ENEAA**

# DRIVER DEN TRÅDLÖSA INFRASTRUKTUREN

ENEA ERBJUDER PRODUKTER OCH TJÄNSTER för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter. Eneas operativsystem utgör stommen i företagets produktportfölj och säljs som del av kundanpassade lösningar till de stora telekombolagen i världen.



## Världsledande inom telekom

Världens ledande telekombolag vänder sig till Enea när de bygger infrastruktur för trådlös kommunikation. Eneas operativsystem finns redan i merparten av världens infrastruktur för 4G samt inbyggt i 1,7 miljarder mobiltelefoner. Det gör Enea till världsledande inom telekomindustrin.

## Världens tredje största aktör inom realtidsoperativsystem

Eneas lösningar fungerar inom många olika typer av kommunicerande system så företag inom närliggande segment som medicinteknik, flygindustrin och bilindustrin finns också med på kundlistan. Totalt på världsbasis är Enea den tredje största aktören för realtidsoperativsystem.

## Framtidens system byggs av Enea

Att bygga den framtida trådlösa infrastrukturen är en komplex uppgift som kräver expertkompetens. Enea är den bästa inom området och har lång erfarenhet av att driva storskaliga, globala projekt där vi tillsammans med kunden bygger framtidssäkra lösningar.



## Varför investera i ENEA?

- 1** Marknaden för trådlös kommunikation växer kraftigt.
- 2** Enea har redan idag en världsledande ställning på denna marknad med produkter som bevisligen fungerar.
- 3** Enea är nu ett renodlat programvarubolag med fokus på att förstärka sin marknadsposition ytterligare.

## Innehåll



**03** Året i korthet

**04** VD har ordet

**06** Marknad

**10** Verksamheten

- Vision, strategier och mål
- Hållbar utveckling – medarbetarfokus
- Kvarvarande verksamhet
- Avyttrad verksamhet
- Koncernen i sammandrag

**20** Aktien

**22** Förvaltningsberättelse

- Risker och riskhantering

**26** Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Ledning

**32** Finansiell Rapportering

- Koncernen
- Moderbolaget
- Redovisningsprinciper
- Noter

**60** Styrelsens försäkran

**61** Revisionsberättelse

**62** Femårsöversikt

**63** Information till aktieägare

## Viktiga händelser 2011

### Enea säljer sin nordiska konsultverksamhet

Den 30 december ingick Enea ett bindande avtal om att avyttra de svenska konsultbolagen till Xdin AB, det svenska dotterbolaget till Alten Group. De sålda enheterna omsatte ca 300 MSEK på årsbasis och omfattade 226 medarbetare och ca 90 underkonsulter. Köpeskillingen uppgick till 148,5 MSEK, kassa- och skuldfritt. Den avyttrade verksamheten övergick till Xdin under februari 2012.

### Fokusering på programvaruverksamheten

Genom att sälja av den nordiska konsultverksamheten fokuserar Enea sin verksamhet på den globala programvaruaffären och får möjlighet att investera inom viktiga teknikområden. Det Enea som blir kvar när den nordiska konsultverksamheten skiljs av omsatte 446,7 MSEK under 2011 med en rörelsemarginal på 8,9 procent (exklusive nedskrivningar).

### Förstärkt produkterbjudande

Under året har en rad produktförbättringar genomförts. Eneas satsning på Linux ledde bl.a. till att delar av produktportföljen, såsom utvecklingsverktyget Optima, fick förbättrat stöd för Linux. Två nya lösningar baserade på de aktuella problemställningar Eneas kunder står inför lanserades: Multicore Migration Platform som hjälper kunder att effektivt klara övergången från att utveckla programvara för en processorkärna till flera processorkärnor. Bare Metal Performance Tools används av kunder som har behov av att köra en multicoreapplikation i en avskalad miljö, vanligtvis utan ett operativsystem för att därmed uppnå maximal prestanda.

### Framgångar för konsultverksamheten i USA och Rumänien

Eneas tjänsteverksamhet i USA och Rumänien har varit framgångsrik under året med ett flertal större projekt vilket lett till att verksamheten har utökats. Personal från både USA och Rumänien har bemannat projekten för att därmed uppnå maximal kompetens till lägsta pris. Enea kommer fortsätta investera i denna del av tjänsteverksamheten då denna kompetens är viktig för att kunna erbjuda kundanpassade programvarulösningar i storskaliga, globala projekt.

### Förstärkt ledningsgrupp samt ny VD

Under juli meddelade dåvarande VD Per Åkerberg att han slutar sin anställning. Anders Lidbeck har sedan september innehaft rollen som VD och koncernchef för Enea och avgick därmed från sin tidigare roll som styrelseordförande. Under året har ledningsgruppen omformats för att få mer fokus på stora kunder samt kundanpassade erbjudanden bl.a. genom att lyfta upp globalt ansvar för Eneas produktrelaterade tjänsteförsäljning samt att inrätta en roll som teknisk chef (CTO).

ENEA KONCERNEN

RÖRELSE-  
MARGINAL  
**8,6<sup>1)</sup>**  
procent



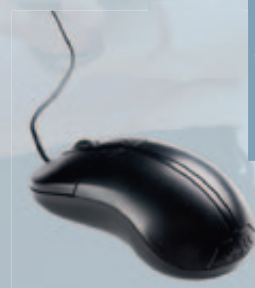
ENEA KONCERNEN

OMSÄTTNING  
**721,5**  
MSEK



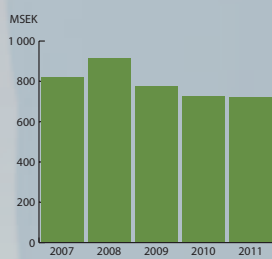
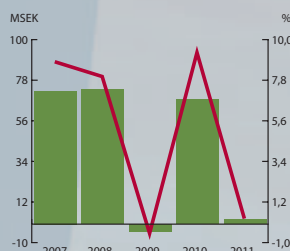
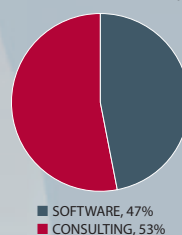
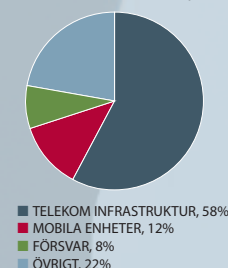
ENEA KONCERNEN

AV STYRELSEN  
FÖRESLAGEN  
AKTIEUTDELNING  
**8,00<sup>2)</sup>**  
SEK



1) Exklusive nedskrivningar  
2) Via ett automatiskt inlösenprogram

OMSÄTTNING, MSEK

RÖRELSERESULTAT  
OCH MARGINALOMSÄTTNING  
PER AFFÄRSOMRÅDE, %OMSÄTTNING  
PER KUNDSEGMENT, %



## Vår ambition är att skapa ett stort, globalt programvarubolag med hög lönsamhet

**Marknaden för mobil kommunikation är under snabb utveckling. Marknaden för mobil infrastruktur bedöms artonfaldigas under de närmsta fyra åren enligt Cisco. Vi räknar därför med att vår adresserbara marknad kommer att fördubblas inom 5 till 7 år. Vår teknologi är redan idag världsledande och inbyggd i de marknadsledande produkterna inom mobil infrastruktur världen över. Detta är en bra plattform att växa bolaget från.**

Vår verksamhet inom mobil infrastruktur har växt bra under de senaste åren. Men Eneas totala omsättning har inte växt. Det beror på att den tillväxt som skett inom telekom infrastruktur har raderats ut av den nedgång som skett hos kunder inom mobila enheter samt minskning av omsättningen från förvärv, genomförda för ett antal år sedan. Som nytilträd VD i Enea sedan september 2011 har mitt primära fokus varit att förstärka investeringarna i kärnverksamheten och fokusera bolaget på de delar som är lönsamma och som växer. Enea ska åter bli ett lönsamt tillväxtbolag.

### Åtgärder under 2011

I tredje kvartalet skrev vi av totalt 60 MSEK bl.a. goodwill från tidigare förvärv som inte levt upp till våra förväntningar. Under slutet av året genomförde vi

också en rad åtgärder för att ytterligare effektivisera Enea. Vår målsättning är att förstärka vår position som den ledande leverantören av operativsystemslösningar till telekomindustrin. För att skapa bättre förutsättningar för detta har vi omorganiserat både våra sälj- och produktenheter. Vi har investerat i att ta fram ramverket för vårt Linuxerbjudande och vi har tydliggjort vårt fokus mot våra stora kunder och de ledande hårdvaruleverantörerna.

I december tecknade vi så ett avtal om försäljning av vår nordiska konsultverksamhet till Alten Group och dess svenska dotterbolag Xdin. Den nordiska konsultverksamheten skiljde sig väsentligt från vår globala programvaruaffär. Genom att sälja av denna del fokuserade vi Eneas verksamhet på vår globala programvaruaffär samt produktnära tjänster och får möjlighet att ytterligare investera inom viktiga teknikområden.

Vi kommer även att fortsätta att investera i vår tjänsteverksamhet i Rumänien, Kina och USA. Deras kompetens är viktig för oss för att bygga kundpassade lösningar i storskaliga, globala projekt. Vi behöver också konsultkapacitet för att kunna leverera avancerade lösningar till de stora telekombolagen. Av detta skäl har vi även avtalat om ett samarbete med Alten Group.

***Vår ambition under de kommande fem åren är att skapa ett globalt programvarubolag med betydligt högre omsättning, hög lönsamhet, goda kassaflöden och med en stor andel återkommande intäkter.***



**Eneas operativsystem är redan idag inbyggd i merparten av infrastrukturen som hanterar 3G och 4G. Det är en fantastisk position som få företag kan uppvisa.**

Det Enea som är kvar när vi skiljt av den nordiska konsultverksamheten omsatte 446,7 MSEK under 2011, med en rörelsemarginal på 8,9 procent exklusive nedskrivningar.

#### Ökad direktavkastning

Vårt starka kassaflöde kombinerat med försäljningen av den nordiska konsultverksamheten har möjliggjort en högre utdelning till aktieägarna än tidigare år. Styrelsen föreslår att 8,00 SEK per aktie överförs till aktieägarna i form av ett automatiskt inlösenprogram. Det är glädjande att kunna öka direktavkastningen till våra aktieägare två år i rad.

#### Eneas långsiktiga ambition

Den kraftfulla ökningen av antal enheter som kommunicerar leder till ökad data- trafik som ställer krav på investeringar i infrastrukturen för telekom. Vår största kund, Ericsson, förutspår 50 miljarder uppkopplade enheter år 2012. Cisco Systems Inc. tror att det ökande antalet uppkopplade enheter kommer att leda till att datatrafiken artonfaldigas under de närmsta fyra åren. Vi arbetar med de bästa leverantörerna av telekom infrastruktur. De har redan idag byggt in Eneas operativsystem i merparten av infrastrukturen som hanterar 3G och

4G. Det är en fantastisk position som få företag kan uppvisa.

Genom att arbeta med de bästa tillverkarna på marknaden ökar vi vår kunskap om hur de bästa telekomsystemen kan byggas. Vi ser även att dessa system blir alltmer komplexa och att lösningarna blir alltmer kundanpassade. Det räcker inte längre att erbjuda en standardiserad produkt utan våra lösningar måste anpassas till kundens hårdvara samt övriga system. Det är därför av strategisk vikt för Enea att säkerställa att vi kan leverera de mest avancerade lösningarna med bästa kvalitet till ett antal av världens bästa tillverkare.

För att uppnå detta har vi fokuserat om organisationen från att ha satsat en stor del av sin tid på att bearbeta företag inom en rad teknikområden och storleksklasser. Eneas lösningar kommer bäst till sin rätt i storskaliga system där den högsta kvaliteten värdesätts. Vårt fokus ska därför vara på nyckelkunder som kräver kundanpassade lösningar. Vi ska ha den expertkunskap som krävs för att tillsammans med kunden utveckla framtidens trådlösa infrastruktur. Enea ska förstärka sin marknadsposition som en central del inom trådlös infrastruktur världen över.

Vår ambition under de kommande fem åren är att skapa ett globalt

programvarubolag med betydligt högre omsättning, hög lönsamhet, goda kassaflöden och med en stor andel återkommande intäkter. Fokus kommer att vara på organisk tillväxt, men både strategiska och kompletterande förvärv kommer kontinuerligt att utvärderas.

Tillväxten kommer att variera under åren och mellan kvartalen, beroende på när enskilda affärer inträffar och royaltyströmmarnas utveckling, som är beroende av kundernas försäljningsvolymer. Rörelsemarginalen kommer under de olika kvartalen i perioden att variera i takt med tillväxten. Vi har som målsättning att under denna femårsperiod nå en rörelsemarginal på 20 procent.

Detta mål kommer vi dock inte att nå under 2012. För 2012 har vi valt att inte lämna någon ytterligare prognos. Det är dock redan tydligt att 2012 kommer att bli ett viktigt steg på vägen mot vår vision om ett stort globalt programvaruföretag.

Kista i mars 2012  
**Anders Lidbeck**  
VD och Koncernchef



## Den trådlösa kommunikationen driver tillväxten

**Enea verkar på en mycket intressant marknad med goda tillväxtprognoser. Enligt Cisco Systems Inc, världens största tillverkare av telenätutrustning, kommer data-trafiken i våra trådlösa nätverk öka med 110 procent under 2012 och uppleva en artonfaldig ökning till 2016. Framförallt är det smartphones, laptops, netbooks och läsplattor som spås stå för majoriteten av trafikökningen.**

Bland anledningarna finns att andelen smartphones i näten ökar fortare än förväntat, jämfört med traditionella mobiltelefoner. I och med detta ökar även app-användning och annan interaktion med sociala nätverk, GPS, bildmeddelanden och videosamtal, för att inte tala om mediakonsumtion.

Varje smart telefon genererar mellan 10 och 30 gånger mer trafik i näten än de enklare mobiltelefonerna. Bärbara datorer genererar så mycket som 1 300 gånger mer trafik än en enkel mobiltelefon. Inom ett par år förutspås majoriteten av all datatrafik skapas av privatpersoner och det är dataintensiva tjänster som videoöverföring och musik som förväntas stå för de största datamängderna.

### **Ökad trafik ställer krav på smartare programvara**

En så kraftigt ökande trafik blir en utmaning för operatörerna, eftersom de vill säkerställa en hög kvalitet på tjänsterna i nätet. LTE, eller 4G som det också kallas, kommer inte kunna nå hela vägen på egen hand för att tillgodose efterfrågan på bandbredd och prestanda, så 3G-näten kommer i högsta grad driva tillväxt och nätkapacitet de närmaste åren. Det blir av fortsatt vikt att utnyttja näten effektivare för att bibehålla bandbredd och vi kommer att se allt fler celler i nätverken och mindre celler, s.k. pico- eller

mikroceller – och med fler celler följer fler basstationer.

Den s.k. kontrollmjukvaran måste bli parallelliserad för att kunna hantera den ökade trafiken, vilket innebär att instruktioner och beräkningar kommer behöva göras parallellt för att hinna med. Processorer med multipla kärnor (multicore) är sedan flera år ett faktum i basstationerna och är en förutsättning för att kunna utföra beräkningar på flera processorkärnor parallellt.

Det kommer dessutom behövas en större mängd intelligens och kontrollmekanismer i nätverken för att optimera trafiken. Både FastPath och Deep Packet Inspection är exempel på detta.

FastPath innebär att algoritm-prestandan på en specifik hårdvara förbättras, alternativt uttryckt att antalet instruktioner som behövs för att utföra en sektion programvara optimeras och förkortas. Specifikt talar vi om en parallell, möjligen hårdvaruaccelererad, IP-stack som avlastar den vanliga IP-stacken och gör att man kan hantera mycket mer trafik.

Deep Packet Inspection granskar datatrafiken vid speciella inspektionsnoder och avgör om trafiken ska passera obemärkt eller kanaliseras via andra noder för att ge viss trafik bättre kvalitet. Under granskningens gång kan man även hitta virus och andra brister i trafiken.



### Teknologikapplöpningen fortsätter

Den exponentiella tillväxten och de höga kraven har drivit telekomindustrin in i ett allt snabbare tempo som kräver nya hårdvarurevisioner varje sex- till tolv månadersperiod. Våra kunder upphandlar ny programvara för sina kommande plattformar redan innan de lanserat sina senaste.

Hårdvarutillverkarna tillhandahåller allt mer programvara med sina plattformar. Från att knappt ha inkluderat den mest självklara programvaran för att kunna starta systemet, skeppar de idag med enklare varianter av kompletta operativsystem. Anledningarna är flera, dels att de behåller full kontroll över hur deras erbjudande differentieras och att inträdesbarriärerna för nya kunder minimeras, dels att den mest framgångsrika användningen av just deras lösning och ledtid till marknaden säkerställs.

Det är dock inte alla typer av kunder som nöjer sig med ett enklare operativsystem från hårdvarutillverkarna och här spelar Enea en fortsatt viktig roll för att möta framförallt de största kundernas behov av speciallösningar. Enea har ett mycket nära samarbete med flera hårdvarutillverkare som LSI, Freescale, Cavium, Broadcom, TI, ARM och Tileria, för att säkerställa att programvaran är väl anpassad till den senaste hårdvaran.

### Linux som garant för kort ledtid till marknaden

Suget efter programvara som baseras på öppen källkod fortsätter och framförallt talar vi om operativsystemet Linux som möjliggör för tillverkarna att på ett snabbt och säkert sätt utveckla sina produkter. Det finns ett överflöd av gratis hårdvarukomponenter, verktyg och lösningar med hög kvalitet och dessutom är det inte svårt att hitta Linuxkunniga ingenjörer som kan skapa ypperliga produkter och lösningar. Ytterligare ett plus är att Linux är en utmärkt gemensam grund att bygga på vid integration av komponenter från olika tillverkare.

Allt fler företag väljer att öka sin programvaruandel med öppen källkod i sina kommande projekt, men Linux löser inte alla problem. Branschen har snabbt kommit till insikt om att Linux som ett gratis operativsystem inte är likställt med att kunderna inte har några kostnader. Linux kostar inte något att ladda ned men man måste själv ta ansvar för utveckling och underhåll. Det finns heller ingen leverantör som tar det juridiska ansvaret om något skulle gå fel.

En annan utmaning är att Linux inte är designat för att hantera reelltidskrav och latenskänsliga uppgifter, så för dessa tillämpningar är en samexistens av Linux och ett reelltidsoperativsystem som Enea OSE nödvändig. Det ställer krav



## Multicore – svaret på de tekniska utmaningarna

**Ett inbyggt system innehåller minst ett hårdvaruchip som i sin tur har en processorkärna, vilket kör den programvara som läggs ovanpå ett chip. Dessa processorer har successivt förbättrats till att bli snabbare och klara allt mer komplexa beräkningar. Men nu sätter de fysikaliska begränsningarna stopp för att förbättra prestandan ytterligare. Branschens svar på problemet blev att inkludera mer än en processorkärna på varje hårdvaruchip och därmed hade multicorechip\* kommit till världen.**

När varje hårdvaruchip har mer än en processorkärna ställs helt nya krav på operativsystemen. De måste hantera fördelningen av resurser mellan de olika kärnorna på ett förutsägbart och effektivt sätt. Idag använder ca 40 procent av pågående projekt flera processorkärnor i sina projekt (multicore + multiprocessor) vilket förväntas öka till 70 procent inom två år. Multicore är med andra ord ett område som kommer driva tillväxten på marknaden.

\*) multi = många, core = processorkärna.



på företag som Enea att kunna leverera lösningar som kombinerar det bästa från båda världar.

### Enea kan hantera de komplexa krav som ställs

Enea är en pionjär och bland de bästa bolagen i världen på operativsystem för kommunicerande system och våra teknologier är integrerade i ledande mobil infrastruktur över hela världen, både 3G och 4G. Enea är en av få leverantörer på världsbasis som kan hjälpa tillverkarna av telekomutrustning med de utmaningar de står inför för att kunna bygga framtidens trådlösa nät.

### Trender 2012

- LTE-teknologin håller precis på att sjösättas och det kommer ta tid att bygga ut den kapaciteten. Tills dess kommer fokus att ligga på 3G och åtgärder för att öka kapaciteten i dessa nätverk. Marknaden drivs idag av basstationer som hanterar flera teknikstandarder, där LTE kan läggas till senare.
- Användarupplevelsen är en nyckel till framgång. Konsumenternas val av operatör är i tilltagande omfattning baserad på vilken kvalitet de kan förvänta sig i sin dataöverföring. Detta kommer föranleda ett fortsatt högt tryck på att införa intelligens i systemen för att optimera bandbreddsutnyttjandet.
- Gränsen mellan server och nät suddas ut i och med nya onlinetjänster. Operatörerna ser möjligheter till nya affärsmöjligheter genom nya typer av molntjänster. Vidare har

nätverkstillverkarna introducerat distribuerade basstationer som möjliggör nya typer av resurshantering i näten.

- "Internet of things" är här för att stanna. Internet of things-begreppet innebär att allt fler apparater och maskiner kommunicerar med varandra. Det går att nå, styra, konfigurera eller mäta allt fler saker från din dator eller telefon, även om de fysiskt befinner sig på andra sidan jordklotet. Tunna, billiga modem är en förutsättning för uppkopplingen mot mobila nätverk och en del analytiker förutspår att inom några år kommer två av tre mobila anslutningar användas av maskiner som kommunicerar med andra maskiner. Det är dubbelt så många kommunicerande enheter som människor. Ericsson, som är Eneas största kund, har förutspått att år 2020 kommer det att finnas 50 miljarder kommunicerande enheter.

Världen står inför en stor förändring som kommer påverka hur vi och de apparater vi omger oss med kommunicerar. Enea kommer med sin långa erfarenhet inom dessa områden ta till vara de möjligheter detta medför och vara en viktig aktör i omvandlingen till en enklare, tryggare och mer kommunikativ vardag.

### Kommunikation är inte bara telekom

Inom en rad områden utöver telekom, kommer de kommunikationsdrivna produkterna att förändra vår vardag.

Hushållen kommer inte bara att koppla upp sina datorer och telefoner.

I många hem finns det redan en rad underhållningsapparater som kommunicerar såväl med varandra som med sin omvärld. För ökad trygghet kan sensorer slå larm om temperaturen i frysen ökar eller visa direktsända videobilder från hemlarmet. Värme, solskydd och ventilation kan kontrolleras på distans för ökad komfort och minskad energiförbrukning.

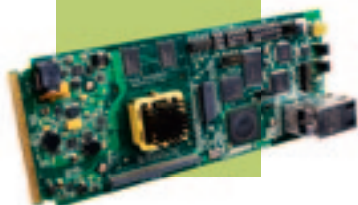
Konsumentelektronik är en annan kategori där vi redan ser många produkter som kommunicerar. Det kan handla om allt från spelkonsoler, där användaren kan spela mot andra spelare eller ladda ner nya spel, till kameror som skickar upp säkerhetskopior på fotona till en server eller till träningsutrustning som skickar över dina resultat till en dator där du kan analysera dina prestationer och jämföra dig med andra.

Inom transportsektorn kan ett åkeri i realtid se var deras lastbilar befinner sig så de kan effektivisera sin logistik, mobiltelefonen kan visa lediga parkeringsplatser i närheten av där du befinner dig, vägtullar kan registrera förbipasserande och bilar kan skicka ut spårningssignaler om de blivit stulna.

Vården är ett område där det finns mycket teknik framtagen som kan öka både patientsäkerheten och korta ner behandlingstiderna. Det kan röra sig om portabla enheter som skickar EKG, blodsockernivå och andra resultat direkt till patientens läkare eller automatiserad kommunikation mellan ambulans och sjukhus för att kunna förbereda för vård av akut sjuka patienter.

På samhällsnivå kan tekniken användas för att öka säkerheten i





2020 kommer det att finnas 50 miljarder kommunicerande enheter.

trafiken genom automatiska larm och övervakningsfunktioner, för att jämna ut belastningen i elnätet eller till att få in mer information om nödsituationer som exempelvis videor eller foton som sedan kan användas av räddningspersonal för att göra räddningsinsatserna mer effektiva.

### Eneas långsiktiga marknadsposition

Exemplen till vänster är ett axplock av möjligheter som den nya tekniken ger oss. Gemensamt för alla dessa exempel är att de driver utvecklingen på två helt olika sätt som gemensamt ökar efterfrågan på Eneas produkter och tjänster:

- de leder till fler enheter som har inbyggda system, och
- de leder till ökad datatrafik, vilket ställer krav på investeringar i infrastruktur för telekom.

Enea är idag världsledande på realtidsoperativsystem och med våra operativsystemlösningar uppfyller vi framgångsrikt de krav som våra kunder ställer. Det må vara samexistens av Linux och vårt realtidsoperativsystem OSE, hantering av system med flerkärniga processorer, stöd i protokoll, databaser eller verktyg, för att nämna några.

Idag är vi mest framgångsrika inom telekom, men vi ser tydliga synergier även med andra branscher, där vi skulle kunna tillföra substansiella värden. Eneas potential för långsiktig tillväxt är därmed mycket god.



## Realtidsoperativsystem (RTOS)

**Ett RTOS måste vara förutsägbart med avseende på tid till skillnad från ett operativsystem till en PC eller en stordator där en beräkning eller printerutskrift är korrekt även om den skulle bli klar några sekunder för sent.**

Ett RTOS kan därför ha ansvar för kritiska system där en korrekt funktion utförts i tid. Ett annat kopplat krav är att den förutsägbara tiden är tillräckligt kort för att klara av uppgiften, något som diskvalificerar de flesta vanliga operativsystem.

### Marknadsstorlek

Marknaden för realtidsoperativsystem för inbyggda system och tillhörande tjänster uppgick till ca 722 miljoner USD för 2010. Enea erhöll under året en tredjeplats i världsrankingen, med en marknadsandel på 11,4 procent.

- Förväntad generell marknadstillväxt om 8,8 procent till 2013.
- Marknaden för realtidsoperativsystem för inbyggda system steg med 9,5 procent till 1 319 miljoner USD.
- Telekommarknaden steg med 8,5 procent till 244,5 miljoner USD, med en förväntad tillväxt om 8,7 procent till 2013.
- Telekom var den största branschen 2010 med 19 procent av marknaden.
- Försäljningen av Linuxrelaterad programvara och tjänster förutsås öka med 7,4 procent till 2013.

Källa: VDC och Enea.



## Fokuserad strategi för förstärkt marknadsposition

**Eneas marknad är under stark tillväxt vilket skapar goda förutsättningar för att utveckla bolaget. Samtidigt blir tekniken som driver den trådlösa infrastrukturen alltmer komplex och kunderna kräver alltmer innovativa och intelligenta lösningar för att kunna fortsätta bygga ledande produkter. För att dra nytta av den tillväxt som utvecklingen ger möjlighet till har vi valt en fokuserad strategi som baseras på vår höga teknikkompetens och starka ställning hos de ledande aktörerna på marknaden.**

### Affärsidé

Vi utvecklar lösningar baserade på operativsystem som med sina innovativa och robusta egenskaper strävar efter att erbjuda högst kvalitet, bästa prestanda och energisnålare slutprodukter.

### Vision

Vi ska vara det naturliga valet för innovativa och pålitliga lösningar för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter.

### Strategi

**Utveckla världsledande, robusta lösningar bestående av operativsystem och tillhörande komponenter att användas i realtidssystem.**

Enea är världsledande på realtidsoperativsystem. En av anledningarna till att bolaget nått denna position är för att produkterna är pålitliga och förutsägbara. Det är egenskaper som värderas högt i realtidssystem. Kärnan i ett realtidssystem är att programvaran betar sig exakt så som det är tänkt att den ska göra – att svarstiderna är exakta och inga fördröjningar sker, samt att systemet konstant fungerar. Dessa typer av mycket precisa system återfinns inom en rad olika branscher såsom styrsystem i flygplan eller

medicinteknisk utrustning. Den del av marknaden som Enea dock är störst på är inom telekomindustrin där realtid är en förutsättning för att telekomutrustningen ska fungera. En fördröjning gör att kommunikationen bryts eller att överföringskvaliteten blir för låg. Denna position ska vi bygga vidare på och fortsätta utveckla och sälja operativsystem med tillhörande komponenter som lever upp till de krav som ställs på ett realtidssystem.

**Utveckla världsledande, innovativa operativsystemlösningar för företag som utvecklar basstationer och fast nätverksutrustning.**

Inom telekom sker det just nu en explosionsartad utveckling. Det är telekom som driver utvecklingen inom de kommunikationsintensiva branscherna framåt med nya innovativa lösningar. För att behålla och förstärka vår världsledande position måste vi ligga i utvecklingens framkant och behålla vår innovationskraft. Genom att fokusera på telekombranschen kan Enea dra nytta av sina starka kundrelationer samtidigt som lösningarna som tilltalar telekomkunderna i många fall ligger i framkant även jämfört med andra branscher. Dessa lösningar kommer att bestå av kombinationer av



Eneas egenutvecklade operativsystem och system baserad på öppen källkod som exempelvis Linux.

#### **Erbjuda expertkunskap och -tjänster för att ta fullt ansvar för våra lösningar**

Med de komplexa utmaningar Eneas kunder står inför är det inte tillräckligt att enbart sälja en kombination av produkter. Lösningarna måste anpassas till kundens övriga system samt kundernas hårdvara. Med erfarenhet av att vara delaktiga i skapandet av de lösningar som idag är ledande inom 3G och 4G besitter Enea expertkunskap om hur framtidens telekomlösningar kan byggas, vilket integreras som tjänster i de lösningar vi erbjuder.

#### **Växa regional konsultkapacitet till att hantera både lokala och globala projekt**

Merparten av Eneas intäkter kommer från stora kunduppdrag där kunden kombinerar vår programvara och våra tjänster i globala projekt. Att ha rätt kompetens och erfarenhet i tjänsteverksamheten för att effektivt kunna driva denna typ av komplexa projekt är avgörande. Vi måste även erbjuda kostnadseffektiva lösningar

för kunder som vill använda oss för mindre projekt. Det är en viktig komponent i uppbyggnaden av fördjupade kundrelationer och kan leda till större uppdrag på längre sikt. Våra lokala konsultorganisationer i USA, Rumänien och Kina måste därför ha hög kompetens på lokal basis men även förmåga att driva storskaliga, globala projekt. Vi arbetar även vidare med att bli bättre på att bemanna projekt med konsulter från olika länder för att därmed uppnå hög kompetens till bästa pris.

#### **Förstärka strategiska, långsiktiga partnerskap med utvalda nyckelkunder**

Enea har redan idag en stark ställning hos ett antal nyckelkunder. I de projekt vi driver tillsammans med kunderna är en förutsättning för att lyckas att vi känner kunden väl och är med i framtida diskussioner i ett tidigt skede. Dessa typer av projekt kräver kundanpassade lösningar som i sin tur kräver en organisation som effektivt kan hantera kundanpassad produktutveckling samt uppföljande support. Enea arbetar för att fördjupa och utöka samarbetet med samtliga nyckelkunder samt utöka andelen av omsättningen som kommer från nyckelkunder

utanför de två stora kunderna Ericsson och Nokia Siemens Networks.

**Skapa strategiska, långsiktiga partnerskap med ledande hårdvaruleverantörer**

Merparten av Eneas kunder väljer hårdvaran före operativsystemet. Dessutom krävs det anpassningar av operativsystemet för att det ska kunna dra full nytta av respektive processor. Enea kommer därför att fortsatt utveckla och utöka relationerna med hårdvaruleverantörerna för att kunna samordna produktplaner men även för att komplettera de egna säljkanalerna.

**Kontinuerligt förbättra organisationens förmåga och flexibilitet som affärs- och teknikpartner**

Enea agerar som partner åt både sina kunder och sina leverantörer. Det ställer krav på hög teknikkompetens, förmåga att ständigt anpassa sig till nya trender

samt att agera snabbt för att följa med på den snabbväxande marknaden.

**Attrahera och utveckla individer med enastående attityder och kunskap**

Enea kommer kontinuerligt att utveckla sin position som en attraktiv arbetsgivare och skapa stimulerande och utvecklande arbetsmiljöer. Det är innovativa och kunniga medarbetare som driver företaget och dess lösningar framåt.

**Värderingar**

Vi ser värderingar som en grundläggande plattform för hur vi agerar i vår vardag. Det är hur vi implementerar strategierna som gör skillnad. Värderingarna binder samman oss och skapar vi-känsla och engagemang. På Enea vill vi att våra värderingar ska synas i allt vi gör.

**Vi fokuserar på kundernas framgång**

För att lyckas måste våra beslut leda till att våra kunder lyckas. Vi fokuserar våra

resurser på ett fåtal kunder för att kunna leverera lösningar i världsklass.

**Vi leder med förtroende**

Vi strävar efter att vara världsledande i allting vi gör. Ledarskap handlar om att ta fullt ansvar och leva upp till sina löften.

**Vi förnyar när det skapar affärsnytta**

Kreativitet adderar värde när det löser verkliga kundproblem och skapar nya affärsmöjligheter.

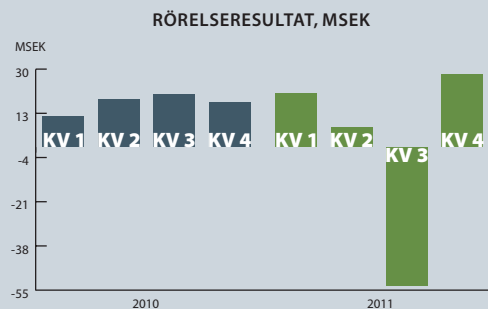
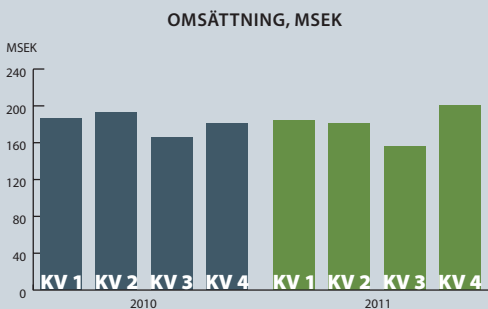
**Vi är lagspelare**

Som lagspelare prioriterar vi företagets mål. En stark lagspelare levererar sin del av helheten och strävar alltid efter att bidra till det övergripande resultatet.

**Vi tror på glädje och passion**

Inga stora framsteg har gjorts utan passion. Det bästa sättet att skapa passion är genom att ha roligt.

	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	Kvarvarande verksamhet	Kvarvarande verksamhet	Avytttrad verksamhet	Avytttrad verksamhet	Enea	Enea
Nettoomsättning, MSEK	446,7	446,6	274,8	279,5	721,5	726,1
Tillväxt, %	0,0		-1,7		-0,6	-6,6
Tillväxt valutarensat, %					1,5	-4,8
Rörelseresultat, MSEK	2,2	37,3	0,3	30,1	2,5	67,4
Rörelsemarginal %	0,5	8,4	0,1	10,8	0,3	9,3
Resultat före skatt, MSEK	6,0	37,0	0,3	31,1	6,3	68,1
Resultat efter skatt, MSEK	-1,0	23,4	-5,4	22,6	-6,4	46,0
Resultat per aktie, SEK	-0,06	1,35	-0,31	1,30	-0,37	2,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	69,6	114,1	7,6	-48,5	77,2	76,1





## Finansiella mål

### Långsiktig ambition

Eneas ambition under de kommande fem åren är att skapa ett globalt programvarubolag med betydligt högre omsättning, hög lönsamhet, goda kassaflöden och med en stor andel återkommande intäkter. Fokus kommer att vara på organisk tillväxt, men både

strategiska och kompletterande förvärv kommer kontinuerligt att utvärderas. Tillväxten kommer att variera under åren och mellan kvartalen, beroende på när enskilda affärer inträffar och royaltystömmarnas utveckling, som är beroende av kundernas försäljningsvolymer. Rörelsemarginalen kommer under

de olika kvartalen i perioden att variera i takt med tillväxten. Vi har som målsättning att under denna femårsperiod nå en rörelsemarginal på 20 procent.

Detta mål kommer Enea dock inte att nå under 2012. För 2012 har vi valt att inte lämna någon ytterligare prognos.

### Måluppfyllelse 2011

Mål	Utfall	Kommentar												
I bokslutskommunikén för 2010 gjorde Enea bedömning att omsättningen skulle öka under 2011 jämfört med 2010. Detta reviderades i samband med delårsrapporten för andra kvartalet till att intäkter bedömdes ligga i linje med föregående år. I delårsrapporten för tredje kvartalet reviderades utsikterna ytterligare till att omsättning skulle bli lägre än föregående år.	<p style="text-align: center;"><b>OMSÄTTNING, MSEK</b></p> <table border="1"> <caption>OMSÄTTNING, MSEK</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Omsättning (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2010</td> <td>~700</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>~680</td> </tr> </tbody> </table>	År	Omsättning (MSEK)	2010	~700	2011	~680	Omsättningen för helåret minskade med 0,6 procent jämfört med 2010.						
År	Omsättning (MSEK)													
2010	~700													
2011	~680													
I likhet med omsättningen bedömdes lönsamheten i den första prognosen att öka jämfört med 2010, för att därefter revideras till att vara i linje med och slutligen till att vara lägre än föregående år.	<p style="text-align: center;"><b>RÖRELSERESULTAT</b></p> <table border="1"> <caption>RÖRELSERESULTAT</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Rörelseresultat (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2010</td> <td>~68</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>~62</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;"><b>RÖRELSEMARGINAL</b></p> <table border="1"> <caption>RÖRELSEMARGINAL</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Rörelsemarginal (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2010</td> <td>~9.3</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>~8.6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Rörelseresultat (MSEK)	2010	~68	2011	~62	År	Rörelsemarginal (%)	2010	~9.3	2011	~8.6	Rörelseresultatet exklusive nedskrivningar minskade från 67,4 MSEK till 62,0 MSEK. Rörelsemarginalen exklusive nedskrivningar minskade från 9,3 procent till 8,6 procent.
År	Rörelseresultat (MSEK)													
2010	~68													
2011	~62													
År	Rörelsemarginal (%)													
2010	~9.3													
2011	~8.6													



## Hållbara lösningar av innovativa medarbetare

**Hållbar utveckling kan ta många olika former. För Enea handlar det främst om samhällsengagemang, rättvisa affärer och miljöansvar. Hållbarhetsfrågorna är i allra högsta grad globala och påverkar alla aspekter av företagande, från kapital till medarbetare, kunder och leverantörer. Som ett globalt företag har vi kontaktytor mot många typer av intressenter som påverkar hälsa, säkerhet och social utveckling.**

### Socialt ansvar

Enea bidrar både direkt och indirekt till de samhällen företaget är verksamt i. Eneas produkter används av miljontals människor i deras kommunikation. Ökad kommunikation kan bl.a. minska behovet av onödiga resor samt öka tryggheten.

Enea vill även förbättra genom diverse samhällsprojekt i framför allt Rumänien där Enea har ett av sina större kontor. I landets huvudstad Bukarest har Enea hjälpt hörselskadade barn samt cancer-sjuka barn genom diverse hjälpinsatser på kliniker och sjukhus i staden. Det har rört sig om allt från att skänka julklappar till att investera i medicinsk utrustning och reparationer av byggnaderna.

Enea har ett ekonomiskt ansvar att skapa tillväxt och lönsamhet för alla intressenter. Målsättningen är att över tiden öka värdet på företaget och därmed säkerställa en hållbar utveckling och en långsiktig avkastning till våra aktieägare. Vi bidrar till en ekonomisk utveckling i samhället, både genom våra produkters användning och genom att erbjuda arbetstillfällen.

Eneas ansvar mot medarbetarna baserar sig på de kärnvärden som företagskulturen bygger på. Varje medarbetare ska känna sig sedd och vara delaktig i företagets framgång. Vi ska respektera individernas värdighet och mänskliga rättigheter, utveckla individens

kunskaper, ge en rättvis lön, ge möjlighet till avancemang, verka för en öppen och ärlig kommunikation samt tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö.

### Uppförandekod och etikpolicy

Eneas uppförandekod sammanfattar koncernens etiska riktlinjer. Uppförandekoden innefattar bland annat riktlinjer för hur förordningar och lagar ska följas, individens rättigheter samt regler mot korruption och etiska affärsregler. Syftet med uppförandekoden är att betona de grundläggande principer enligt vilka Enea bedriver sin verksamhet och hanterar relationerna till sina medarbetare, affärspartners och andra intressenter.

Till grund för Eneas uppförandekod ligger följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.
- FN:s initiativ Global Compact.
- ILO-deklarationen om grundläggande principer och rättigheter på arbetet.

### Likabehandlingspolicy

Enea uppmuntrar utvecklingen mot en ökad mångfald. Det är tack vare medarbetare som vågade tänka i nya och annorlunda banor som företaget är där det är idag. Olika bakgrund och erfarenheter är något positivt som vi vill främja. Enligt Eneas likabehandlingspolicy får ingen



särbehandling av medarbetare ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, invaliditet, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung.

**Miljöansvar**

Eneas affärsidé handlar om att underlätta för våra kunder att utveckla kommunikationsdrivna produkter. Många av Eneas kunder utvecklar produkter som minskar påverkan på miljön. Ett exempel inom området M2M är elmätare som skickar in mätarställningen automatiskt vilket minskar behovet av transporter. Inom telekom finns det många exempel på produkter som ökar kommunikationen och minskar behovet av fysiska möten.

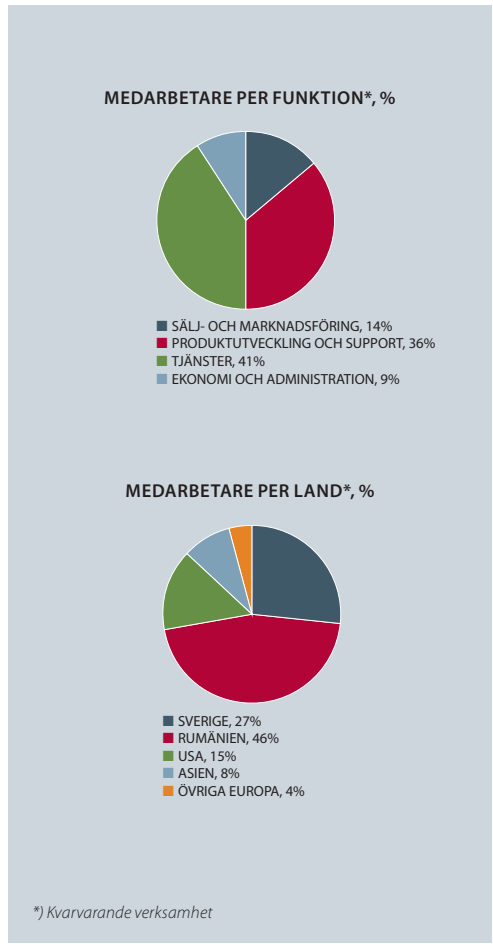
Eneas produkter hjälper dessutom kunderna att bygga produkter som förbrukar mindre energi och använder resurserna på ett effektivare sätt. Att skapa innovativa lösningar som främjar hållbar utveckling är en viktig komponent i framtida produktplaner.

Även om Enea inte bedriver en anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken är miljöarbetet en viktig del i den dagliga verksamheten. Enligt vår miljöpolicy ska vi bland annat arbeta för att:

- Efterleva all tillämplig miljölagstiftning och andra miljökrav på marknaden där koncernen är verksam.

- Undvika resursslöseri.
- Ta hand om det avfall som genereras av oss samt återanvända och återvinna material.
- Ta hänsyn till miljöfrågor gällande utformning och placering av våra kontor.
- Sträva efter att hela tiden utvärdera vårt arbetssätt och hitta alternativa arbetsmetoder för att minska vår miljöpåverkan.

Hållbar utveckling handlar i mångt och mycket om att se på vår verksamhet ur ett globalt perspektiv och vara beredda på att ompröva invanda föreställningar och tillvägagångssätt. Det handlar om att ta hand om sin personal och släppa fram den innovationskraft som medarbetarna har, både för att skapa produkter och tjänster som främjar hållbar utveckling och för att hitta lösningar i vardagen som gör Enea till ett företag som genomsyras av en sund inställning till en varaktig framtid.





## Ett fokuserat programvarubolag

Enea tog det slutgiltiga steget mot ett programvarubolag i och med försäljningen av den nordiska konsultverksamheten. Den kvarvarande verksamheten fokuserar på lösningar för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter. Kundanpassade lösningar skapas, med operativsystemet OSE som bas, där produkter och konsulttjänster vävs samman till en avancerad lösning som implementeras i kundens miljö.

### Affärsmodell

Eneas intäkter för programvaran baseras på två olika sätt att licensiera:

- Utvecklingslicens används när kundens produkt fortfarande är under utveckling och inte finns i en färdig version. Utvecklingslicensen debiteras per utvecklare. Kunden kan välja att hyra licensen över en tidsperiod eller köpa licensen för en engångskostnad.
- Produktionslicensen betalas när kundens produkt har börjat säljas till slutanvändaren. En del debiteras som pris per utvecklare i likhet med utvecklingslicensen. En del debiteras i form av royalty per såld produkt och är helt beroende av kundens försäljningsvolym. Kunden rapporterar vanligtvis in sin försäljning kvartalsvis vilket gör att Enea fakturerar och intäktsför royalty med ett kvartals förskjutning.

Utöver licensintäkterna betalar kunden för support och underhåll som normalt uppgår till ca en femtedel av kostnaden för licenserna.

Vid konsultuppdrag debiteras kunden antingen ett pris per timme eller enligt ett fast pris för ett uppnått förutbestämt resultat.

Vid större kundprojekt offereras ett pris baserat på produkter och tjänster i kombination.

### Försäljning

Nettoomsättningen för 2011 var oförändrad jämfört med 2010 och uppgick till 446,7 MSEK (446,6). Jämfört med 2010 har försäljningen av nya licenser ökat, royalty-intäkterna var oförändrade och övriga intäkter har minskat.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 2,2 MSEK (37,3) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,5 procent (8,4). Helårsresultatet belastas med en nedskrivning av goodwill på 18,6 MSEK för förvärvet av Netbricks, nedskrivning av övervärden på övriga immateriella anläggningstillgångar på 5,2 samt en nedskrivning av balanserade utvecklingskostnader på 13,8 MSEK. Rörelseresultatet exklusive nedskrivningar uppgick till 39,8 MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,9 procent.

### Organisation

Eneas produkter utvecklas framför allt i Sverige och Rumänien av drygt 100 ingenjörer. Sedan några år tillbaka har Enea successivt byggt upp delar av sin utvecklingsavdelning i Bukarest för att sänka kostnaderna. Detta har varit en framgångsrik satsning där de flesta team på utvecklingsavdelningen nu består av personer från både Bukarest och Kista. Nära kopplat till utvecklingsavdelningen är kundsupporten.





I USA, Rumänien och Kina har Enea tre större grupper med konsulter. Dessa förstärker projekt med produktnära tjänster och utbildning, men bedriver även vissa löpande konsultuppdrag som inte är kopplade till Eneas produkter. Sammantaget hade Enea ca 170 konsulter vid utgången av 2011.

Försäljningen sker via säljteam som är organiserade efter de största kunderna samt geografiskt. Enea har åtta säljkontor i Sverige, Tyskland, Rumänien, USA, Kina och Japan. Runt 60 personer arbetar med sälj- och marknadsföring i Enea.

Totalt arbetade 426 personer i verksamheten vid 2011 års utgång.

### Kunder

De flesta av Eneas kunder återfinns inom telekomindustrin. 65 procent av

försäljningen går till kunder inom telekom infrastruktur och 8 procent till kunder inom mobila enheter. Bland övriga kunder finns exempelvis medicinteknikbolag samt kunder inom försvarsindustrin.

Två enskilda kunder utmärker sig genom sin stora andel av försäljningen. Ericsson (Ericsson, ST-Ericsson) samt Nokia Siemens Networks representerar mer än hälften av försäljningen. Andra kunder är exempelvis Motorola, Fujitsu, Alcatel-Lucent, LSI, Volvo och Yamaha.

### Konkurrenter

Det finns många mindre företag som kan konkurrera inom delområden men endast ett fåtal som kan konkurrera brett. Gemensamt för dessa är att de har operativsystem som en central del av sitt erbjudande. Den största konkurrenten är

det amerikanska företaget Windriver som sedan 2009 är del av Intel. Två andra större konkurrenter är Green Hills baserat i USA samt QNX baserat i Kanada. QNX är sedan 2010 del av Research in Motion.

Eneas position på världsmarknaden är nummer tre med en marknadsandel på ca 11 procent.

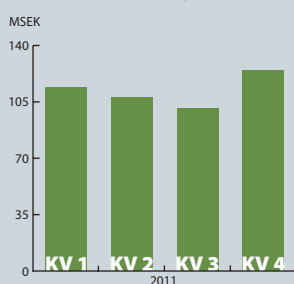
### Produkterbjudandet

Stommen i Eneas produkterbjudande är operativsystemet OSE. Därutöver tillhandahåller Enea en rad kompletterande produkter som vanligtvis kombineras till en kundanpassad lösning samt kompletteras med konsulttjänster.

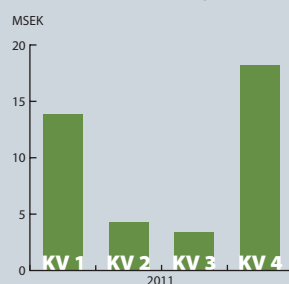
- **Enea OSE** – realtidsoperativsystem att användas för inbyggda system. Operativsystemet är den programvara som är närmast hårdvaran och som fungerar som länken mellan hårdvaran och mjukvaran.
- **Enea OSEck** – realtidsoperativsystem som är speciellt optimerat för användning i digitala signalprocessorer d.v.s. den del av hårdvaran som hanterar kommunikationen.
- **Enea Hypervisor** – programvara som möjliggör att flera operativsystem kan köras parallellt t.ex. OSE och Linux.
- **Enea Optima** – utvecklingsmiljö för att utveckla programvara som körs på Eneas operativsystem.
- **Enea Polyhedra** – en databas som är särskilt utvecklad för inbyggda system.
- **Enea Element** – programvara för middleware, det vill säga den programvara som binder samman operativsystemet med applikationerna. Middleware körs i bakgrunden och ser bland annat till att systemet är avbrottsfritt, förutsägbart och skalbart.
- **Enea Linx** – en programvara för att hantera kommunikationen mellan olika kärnor på hårdvaruchipen. Dessa kärnor kan även köra olika operativsystem.

### KVARVARANDE VERKSAMHET EXKLUSIVE NEDSKRIVNINGAR

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK





**Det här är en bra affär för alla inblandade; våra kunder, vår personal och våra aktieägare.**

*Anders Lidbeck, VD och Koncernchef*

## Försäljning av den nordiska konsultverksamheten

**Den 30 december 2011 ingick Enea ett avtal om att avyttra de svenska konsultbolagen i Stockholm, Lund och Linköping till Xdin AB, det svenska dotterbolaget till Alten Group, ett ledande globalt teknikkonsultföretag med säte i Paris, Frankrike.**

De avyttrade verksamheterna omfattar 226 medarbetare och ca 90 underkonsulter. Den nordiska konsultverksamheten har profilerat sig som kunniga teknik-konsulter med specialistkompetens inom områden såsom inbyggda system, test och kvalitetssäkring för telekom- och försvarsindustrin, vilket är område som passar väl in i Alten Groups verksamhet.

Enea kommer att ha ett samarbete med Alten kring gemensamma kunder, vilket säkerställer kontinuitet sett ur kundernas perspektiv. Som del av avtalet förbinder sig Enea att köpa en viss andel konsulttjänster till marknadsmässiga priser av Alten Group under det kommande året. Det säkerställer Eneas förmåga att leverera stora projekt och blir ett bra komplement till bolagets egen produkt-nära kompetens.

### Tjänsteerbjudandet

Eneas nordiska konsultverksamhet har erbjudit tjänster i form av förstudier, kravhantering, hårdvaruutveckling, applikationsutveckling, projektledning, systemdesign, test och utbildning.

### Kunder

Merparten av kunderna återfinns inom telekomindustrin. Bland övriga kunder finns exempelvis biltillverkare, tillverkare av energitrustning, medicinteknik-företag, statliga organisationer samt detaljhandeln.

### Konkurrenser

Ett flertal företag kan konkurrera med Eneas konsultverksamhet i enskilda projekt men betydligt färre har motsvarande kompetensprofil på bolaget som helhet. Enea anser att HiQ, Cybercom, Prevas och ÅF är de främsta konkurrenterna till den avyttrade verksamheten.

### Försäljning

Den svenska konsultverksamheten omsatte 274,8 MSEK (279,5) för helåret. Omsättningen uppgick till 303,8 MSEK inklusive transaktioner mellan koncernbolag.

### Resultat

Den avyttrade verksamhetens rörelse-resultat uppgick till 0,3 MSEK (30,2) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,1 procent (10,8). Helårsresultatet belastas med nedskrivning av goodwill på 22 MSEK för förvärvet av Qivalue. Exklusive nedskrivningar av goodwill uppgick rörelsemarginalen för helåret till 8,2 procent. I siffrorna för den avyttrade verksamheten ingår ej koncerngemensamma kostnader som tidigare fördelats även på denna verksamhet.

### Köpeskilling

Köpeskillingen uppgick till 148,5 MSEK kassa- och skuldfrött. Försäljningen innebär en reavinst om 66,8 MSEK. Avyttringen påverkar Eneas kassaflöde positivt med 144 MSEK under första kvartalet. Affären slutfördes den 16 februari 2012.

# Affärsområden

Under 2011 har Enea redovisat verksamheten i två affärsområden:

- Software utgjordes av Eneas globala produktaffär inklusive produktrelaterade tjänster.
- Consulting utgjordes av konsultverksamheterna i Rumänien, USA och Sverige.

Merparten av affärsområde Consulting har avyttrats i och med försäljning av den nordiska konsultverksamheten. Den kvarvarande och avyttrade verksamheten kommenteras på sid 16-18. Tabellen nedan redovisar Eneas helårsresultat för 2011 per affärsområde, inklusive den avyttrade verksamheten, med siffrorna för 2010 inom parantes.

	Software	Consulting
Andel av total omsättning	47 procent (48)	53 procent (52)
Omsättning och tillväxt	Omsättningen för Software minskade med 1,8 procent till 340,7 MSEK (347,1) för helåret. Valutajusterat minskade omsättningen med 0,3 procent. Jämfört med 2010 har försäljningen av nya licenser ökat, royaltyintäkterna var oförändrade och övriga intäkter har minskat.	Omsättningen för Consulting låg på oförändrad nivå under helåret med en omsättning på 434,9 MSEK (434,7). Valutajusterat blev tillväxten 2,9 procent.
Resultat	Rörelseresultatet för Software uppgick till 3,0 MSEK (49,9) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,9 procent (14,4). Helårsresultatet belastades med en nedskrivning av goodwill på 24 MSEK för förvärvet av Netbricks samt en nedskrivning av balanserade utvecklingskostnader på 14 MSEK. Rörelsemarginalen exklusive nedskrivningar uppgick till 11,9 procent för helåret.	Affärsområdets rörelseresultat minskade till -0,5 MSEK (21,6) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -0,1 procent (5,0). Helårsresultatet belastas med nedskrivning av goodwill på 22 MSEK för förvärvet av Qivalue. Rörelsemarginalen exklusive nedskrivningar uppgick till 5,0 procent för helåret.
Geografiska regioner	<ul style="list-style-type: none"> <li>EUROPA, 83%</li> <li>NORDAMERIKA, 9%</li> <li>ASIEN, 8%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NORDEN, 67%</li> <li>RUMÄNIEN, 13%</li> <li>NORDAMERIKA, 20%</li> </ul>
Kundsegment	<ul style="list-style-type: none"> <li>TELEKOM INFRASTRUKTUR, 74%</li> <li>MOBILA ENHETER, 10%</li> <li>ÖVRIGT, 16%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TELEKOM INFRASTRUKTUR, 39%</li> <li>MOBILA ENHETER, 12%</li> <li>FÖRSVAR, 13%</li> <li>KONCERNINTERNT, 12%</li> <li>ÖVRIGT, 24%</li> </ul>
Produktgrupper	<ul style="list-style-type: none"> <li>OPERATIVSYSTEM, 72%</li> <li>MIDDLEWARE, 8%</li> <li>PRODUKTNÄRA TJÄNSTER, 12%</li> <li>VERKTYG, 4%</li> <li>ÖVRIGT, 4%</li> </ul>	
Personal	175 medarbetare	466 medarbetare



## Aktien och aktieägarna

Enea AB börsintroducerades 1989 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm för svenska aktier – Small Cap (ENEA).

### Kursutveckling

Under året har kursen fluktuerat mellan 21,20 SEK som årslägst och 58,25 SEK som årshögsta, stängningskurs vid årets slut var 29,00 SEK. Eneas aktiekurs har minskat med 38 procent under året vilket kan jämföras med det breda indexet SIX generalindex, som minskade 14,4 procent och IT-index som minskade 8,6 procent. Eneas totala börsvärde uppgick till 512 MSEK per den 31 december 2011.

### Handelsvolym

Totalt omsattes cirka 3,3 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av närmare 512 MSEK. Detta motsvarar en omsättningshastighet på 19 procent för 2011. I genomsnitt omsattes 13 054 aktier per börsdag under räkenskapsåret.

### Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 9 404 per den 31 december 2011. De tio största ägarnas andel uppgick till 62,7 procent av kapitalet och rösterna. De största ägarna utgörs i huvudsak av Per Lindberg och DnB Nor. Det utländska ägandet svarade för 56 procent.

### Antal aktier

Antalet aktier uppgick till 17 659 091 per den 31 december 2011.

### Styrelsen i Enea föreslår överföring till aktieägarna

Med hänsyn till Eneas starka finansiella ställning föreslår styrelsen årstämman att besluta om att till aktieägarna överföra motsvarande 8,00 SEK per aktie. Detta motsvarar en överföring om 136,9 MSEK.

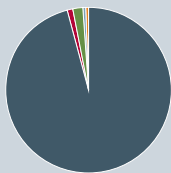
### Långsiktig utdelningspolicy

Eneas långsiktiga utdelningspolicy innebär att minst 30 procent av resultat före engångsposter och efter schablonskatt skall delas ut till aktieägarna.

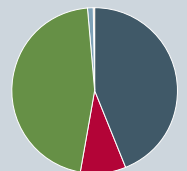
### Kapitalstruktur

För att Enea ska kunna fortsätta att utvecklas också genom förvärv kan bolaget över tiden komma att vara nettoskuld-satt. För ett bolag av Eneas karaktär, där utveckling och försäljning av programvara utgör en väsentlig del av verksamheten, är bibehållandet av en stark finansiell ställning av stor vikt. Styrelsen kommer därför vid varje tillfälle att beakta bolagets långsiktiga finansieringsbehov.

ANTAL AKTIEÄGARE



% AV RÖSTER OCH KAPITAL



### ÄGANDE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Område	Aktieägare, %	% av röster och kapital
Sverigeboende	96,50	43,60
Övriga Norden	0,87	8,99
Övriga Europa (exkl Sverige och Norden)	1,70	46,33
USA	0,48	0,86
Övriga världen	0,45	0,22
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA, ÄGARGRUPPERAT

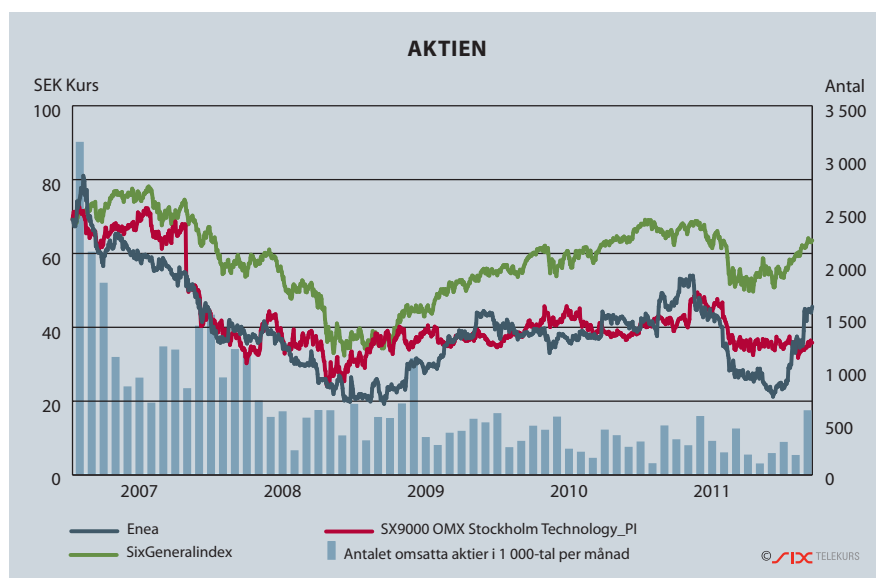
30 DECEMBER 2011

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
SIX SIS AG, W8IMY	4 234 140	23,98
Per Lindberg	3 124 585	17,69
DnB Nor	1 174 637	6,65
INFLÄKTOR FAST AB	820 000	4,64
Handelsbanken fonder	381 535	2,16
DNB Norden (IV)	364 169	2,06
Skandia fonder	358 713	2,03
FÖRSÄKRINGS AB SKANDIA	269 873	1,53
Caceis Bank Luxembourg	205 073	1,16
Swedbank Robur fonder	140 000	0,80
<b>Totalt tio största ägarna</b>	<b>11 072 725</b>	<b>62,70</b>
ENEAB AB (PUBL)	548 734	3,11
Övriga aktieägare	6 037 632	34,19
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>17 659 091</b>	<b>100,0</b>

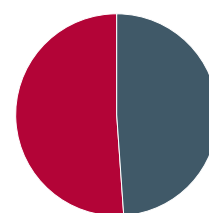
### FÖRDELNING I STORLEKSKLASSER

30 DECEMBER 2011

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	% av röster och kapital
1 – 500	7 945	962 075	5,44
501 – 1000	649	517 797	2,93
1001 – 5000	644	1 447 289	8,20
5001 – 10000	70	512 134	2,90
10001 – 15000	29	368 803	2,09
15001 – 20000	12	208 008	1,18
20001 –	55	13 642 985	77,26
<b>Totalt</b>	<b>9 404</b>	<b>17 659 091</b>	<b>100,0</b>



### JURIDISKA OCH FYSISKA PERSONER, % AV RÖSTER OCH KAPITAL



■ SVENSKA JURIDISKA PERSONER, 49%  
■ SVENSKA FYSISKA PERSONER, 51%

Källa: Euroclear

### AKTIERELATERADE NYCKELTAL\*

SEK	2011	2010	2009	2008	2007
Substansvärde per aktie	24,31	29,55	29,53	30,43	23,71
Resultat per aktie	-0,37	2,65	0,24	4,9	3,88
Resultat per aktie efter full utspädning	-0,37	2,65	0,24	4,9	3,88
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	4,47	4,38	4,02	4,54	3,62
Utdelning per aktie	8,00 <sup>1)</sup>	5,00	1,50	0	0

\*) Inklusive avyttrad verksamhet

<sup>1)</sup> Styrelsens förslag till årsstämman.



**Styrelsen och verkställande direktören för Enea AB (publ)**  
**Org.nr 556209-7146 med säte i Stockholm avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari-31 december 2011 för moderbolaget och koncernen.**

#### Verksamhet

Enea är ett globalt mjukvaru- och konsultbolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm Small Cap. Enea är specialiserat på lösningar för kommunikationsintensiva produkter och levererar produkter och kunskap som reducerar kundernas utvecklingstider, minskar produktkostnaderna och gör systemen mer tillförlitliga. Ungefär hälften av kunderna är tillverkare av telekomutrustning, övriga fördelar sig jämnt inom branscherna medicinteknik, industri, fordon, flyg och försvar.

#### Väsentliga händelser under året

Den 30 december ingick Enea ett avtal om försäljning av de tre svenska konsultbolagen i Stockholm, Linköping och Lund till Xdin AB, ett dotterbolag till franska Alten Group. De sålda enheterna omsatte 303,4 MSEK inklusive intern omsättning under 2011 och hade vid utgången av året 226 anställda och selsatte ca 90 underkonsulter. Genom försäljningen av den nordiska konsultverksamheten kommer Enea att fokusera på den globala programvaruaffären. Den kvarvarande verksamheten omsatte 446,7 MSEK under 2011 med en rörelsemarginal på 8,9 procent (exklusive nedskrivningar av goodwill och andra immateriella övervärden).

Enea gjorde i andra kvartalet en affär med ett telekombolag i Asien värd totalt 7,9 MSEK avseende licenser relaterade till utveckling av basstationer samt tillhörande konsulttjänster.

Per Åkerberg slutade som VD och koncernchef för Enea i augusti och ersattes av styrelseordförande Anders Lidbeck. Denne tillträdde som VD och koncernchef den 9 september och avgick samtidigt som Eneas styrelseordförande. Till ny ordförande utsågs styrelseledamoten Anders Skarin.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 16 februari 2012 slutfördes försäljningen av de tre svenska konsultbolagen till Xdin AB.

Den slutliga köpeskillingen uppgick till 148,5 MSEK. Reavinsten uppgick till 66,8 MSEK. Eneas kassaflöde påverkas positivt med 144 MSEK under första kvartalet 2012.

#### Försäljnings- och resultatutveckling

Eneas omsättning för 2011 minskade med 0,6 procent till 721,5 MSEK (726,1) jämfört med föregående år. Justerad för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag var omsättningen oförändrad. Omsättningen under 2011 fördelade sig med 47 procent (48) på affärsområde Software och med 53 procent (52) på affärsområde Consulting. Omsättningen fördelades på ett flertal kundsegment där telekom infrastruktur representerade 58 procent (52), mobila enheter 12 procent (18), försvar 8 procent (9) och övriga segment 22 procent (21). För helåret 2011 uppgick rörelseresultatet till 2,5 MSEK (67,4) med rörelsemarginal på 0,3 procent (9,3). Resultatet har belastats med 59,7 MSEK för nedskrivningar av goodwill, andra immateriella övervärden och balanserade utvecklingskostnader. Resultatet har också belastats med omstruktureringskostnader om 7,5 MSEK (6,8). Valutaeffekterna vid omräkning av utländska dotterbolag hade en marginell effekt på koncernens resultat.

Affärsområdets resultat har belastats med nedskrivning av goodwill och andra övervärden samt balanserade

utvecklingskostnader uppgående till 37,6 MSEK samt strukturkostnader uppgående till 5,7 MSEK.

Affärsområde Consultings externa omsättning uppgick till 380,9 MSEK (380,1). Rörelseresultatet minskade till -0,5 MSEK (21,6). Nedskrivning av goodwill med 22,1 MSEK och strukturkostnader om 1,8 MSEK har belastat affärsområdets resultat.

Kostnaderna för produktutveckling, försäljning och marknadsföring minskade jämfört med 2010. Administrationskostnaderna hamnade i nivå med föregående år.

Finansnettot för helåret uppgick till 3,8 MSEK (0,7). Resultatet efter skatt uppgick till -6,4 MSEK (46,0). Resultat per aktie blev -0,37 (2,65). Utan justering för innehav av egna aktier uppgick resultatet per aktie till -0,36 SEK (2,54). Avkastning på eget kapital uppgick till -1,4 procent (8,9).

#### Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar för helåret uppgick till 27,5 MSEK (19,0), varav aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 16,1 MSEK (15,8). Årets avskrivningar uppgick till 23,8 MSEK (22,4), varav 13,8 MSEK (8,1) avsåg avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader.

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 77,2 MSEK (76,1) för helåret. Det totala kassaflödet uppgick till -49,2 MSEK (25,4). Under andra kvartalet överfördes 86,7 MSEK till aktieägarna i form av ett automatiskt inlösenprogram. Under året återköptes aktier för 6,8 MSEK (7,7).

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 127,3 MSEK (176,5). Därutöver hade koncernen outnyttjade krediter om 100 MSEK. Enea har en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet på 73,6 procent (77,6).

## Moderbolaget

Moderbolagets, Enea AB (publ), verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till övriga koncernbolag avseende ledning, ekonomi och finans, administration samt IT.

Moderbolagets nettoomsättning för 2011 uppgick till 55,8 MSEK (60,0) och resultat före skatt uppgick till 7,9 MSEK (8,0). Finansnettot i moderbolaget blev 11,8 MSEK (12,0). Likvida medel uppgick till 86,0 MSEK (128,5).

Moderbolagets investeringar uppgick till 3,9 MSEK (0,5). Antal anställda i moderbolaget uppgick till 11 personer (17) vid årets slut. Moderbolagets risker är i huvudsak hänförliga till verksamheten i dotterbolagen.

## Anställda

Antalet anställda i koncernen var vid årets slut 652 personer (620). Medelantalet anställda i koncernen var 613 personer (621) under året.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i detalj i not 4 och not 22. På årsstämman 2012 kommer att föreslås att gällande riktlinjer fortsätter att gälla fram till nästa årsstämma. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det finns särskilda skäl för det.

## Enea aktien

Per den 31 december 2011 omfattade det registrerade aktiekapitalet 17 659 091 aktier med ett kvotvärde på 1,04 SEK. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs av årsstämman. Aktie berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller varje aktieägares rösträtt vid bolagsstämma på grund av bestämmelser i bolagsordningen.

Aktieägare som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget är Per Lindberg, delvis via Electro Medicinska AB (sammanlagt 17,3 procent av aktiekapital och röster), och SIX SegalnterSettle AG (23,4 procent av aktiekapital och röster). Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2011 till 9 404 (10 031).

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier i bolaget får endast ske på Nasdaq OMX Stockholm eller i enlighet med förvärvserbjudande till bolagets samtliga aktieägare. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget får överlåtas. Syftet med förvärv av egna aktier är att fortlöpande kunna anpassa Eneas kapitalstruktur till Eneas kapitalbehov och möjliggöra finansiering, helt eller delvis, i samband med företagsförvärv.

Enea AB innehar totalt 548 734 egna aktier, motsvarande 3,1 procent av aktiekapitalet. Under 2011 har Enea AB återköpt 235 616 egna aktier motsvarande 1,3 procent av aktiekapitalet, för vilka betalats 6,8 MSEK. Under 2011 maktades 422 080 aktier i enlighet med årsstämmans beslut.

Årsstämman 2011 bemyndigade styrelsen att intill tiden för årsstämman år 2012, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier, med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt och med bestämmelse om apport eller annat villkor som avses i 13 kap 5§ första stycket punkt 6 i aktiebolagslagen samt att styrelsen i övrigt får bestämma villkoren för emissionen. Emissionskursen ska dock fastställas på marknadsmässiga grunder och högst motsvara tio procent av antalet utestående aktier. Bemyndigandet har ej utnyttjats under 2011.

## Överföring till aktieägarna

Till årsstämman föreslår styrelsen en aktiesplit 2:1 kombinerad med ett obligatoriskt inlösenförfarande. Förfarandet innebär att varje aktie delas upp i en

ordinarie aktie och en inlösenaktie. För de 548 734 aktier som bolaget har återköpt sker ingen överföring. Inlösenaktien föreslås lösas in för 8,00 SEK per aktie, vilket motsvarar en överföring om 136 882 856 SEK till bolagets aktieägare.

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Enea AB att uppgå till 34 629 TSEK respektive 40 461 TSEK.

Styrelsens yttrande över det föreslagna inlösenprogrammet enligt ABL 18 kap 4§: Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet från 93,3 procent till 91,0 procent och koncernens soliditet från 73,6 procent till 65,2 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå genom försäljningen av den nordiska konsultverksamheten.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed anses försvarlig med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st.

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att fastställa avstämningsdagen för aktiesplit respektive inlösen samt perioden för handel i inlösenaktier. Avstämningsdag för aktiesplit beräknas dock vara den 20 april 2012 och avstämningsdag för indragning av inlösenaktier beräknas vara den 11 maj 2012. Handel med inlösenaktier beräknas ske under tiden från och med den 24 april 2012 till och med den 8 maj 2012. Betalning för inlösenaktier beräknas ske genom Euroclear Sweden AB:s försorg omkring den 16 maj 2012.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 6 mars 2012.

## FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV ÅRETS RESULTAT

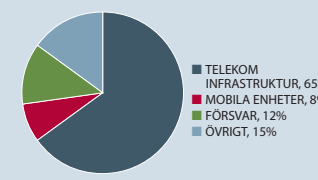
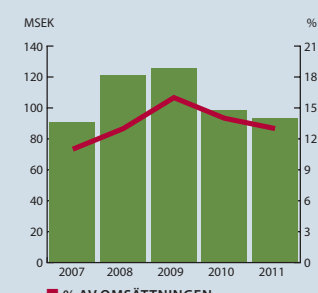
Följande medel står till moderbolagets förfogande, SEK:

Överkursfond	2 082 854
Balanserat vinstmedel	169 428 888
Årets resultat	5 831 856
<b>Totalt</b>	<b>177 343 598</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att 177 343 598 SEK balanseras i ny räkning.

Enea är exponerat för ett antal risker vilka skulle kunna påverka koncernens resultat. Enea identifierar och hanterar löpande bolagets risker. De risker som bedöms ha störst betydelse för bolaget har nedan klassificerats som verksamhetsrelaterade, marknadsrelaterade och finansiella risker.

Verksamhetsrelaterade risker	Kommentarer	Exponering
<p><b>Kundstruktur</b> Enea är beroende av ett fåtal stora kunder som Ericsson, ST-Ericsson och Nokia Siemens Networks, samtliga betydande leverantörer av telekomutrustning.</p>	<p>Enea är beroende av de större kundernas långsiktiga investerings- och produktutvecklingsplaner då det vid utveckling av nya generationer av produkter kan fattas större beslut som påverkar vilka av Eneas produkter och tjänster som kommer användas.</p>	<p>De totala intäkterna från Ericsson och Nokia utgör mer än hälften av bolagets omsättning. Riskerna för snabba negativa förändringar begränsas på grund av långsiktiga avtal samt svårigheter för kunderna att med kort varsel ändra omfattningen av användningen av Eneas produkter och tjänster.</p>
<p><b>Avtalsstruktur</b> En stor del av intäkterna från programvaran är av repetitivt slag i form av långa royalty- och underhållsavtal. Intäkterna från konsultverksamheten är vanligtvis inte repetitiv.</p>	<p>Enea kan inte själva påverka utveckling av de framtida royaltyintäkterna. Utvecklingen av dessa kunders produktionsvolym är avgörande för hur stora royaltyintäkterna blir. Kostnaderna är dock begränsade i anslutning till den samtidiga intäktsströmmen.</p>	<p>De repetitiva intäkterna är ca två tredjedelar av de årliga programvaruintäkterna.</p>
<p><b>Kompetensförsörjning</b> Eneas framgång är i mycket stor utsträckning knuten till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.</p>	<p>Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Eneas kombination av produkter och tjänster ger fock bolaget en fördel i och med att karriärmöjligheterna blir fler. Enea har satsat på ett tydligare arbete med värderingar och trivsel samt förstärkt bemanningen inom Human Resources.</p>	<p>Eneas personalomsättning har ökat jämfört med föregående år men bedöms ligga i linje med branschens genomsnitt.</p>
<p><b>Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister</b> Eneas produkter utgör en viktig komponent i kundens produkt och felaktigheter skulle kunna medföra försämrade kundrelationer och skadeståndsanspråk. Eneas varumärke och bolagets patent riskerar att utsättas för intrång.</p>	<p>Enea är försäkrad mot produktansvar och gör bedömningen att bolaget har tillräckligt skydd för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Enea har även försäkringar mot patent- och varumärkesintrång samt anlitar kontinuerligt juridisk expertis för att minska riskerna.</p>	<p>Varken Enea AB eller dess dotterbolag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något skiljeförfarande bortsett från ett fåtal mindre tvister som inte bedöms få någon väsentlig negativ effekt på den finansiella ställningen. Styrelsen känner inte till några andra omständigheter som skulle kunna leda till en tvist som i sin tur skulle kunna skada Eneas finansiella ställning i någon betydande utsträckning.</p>

Marknadsrelaterade risker	Kommentarer	Exponering
<p><b>Makroekonomisk utveckling</b> Enea är beroende av de största kundernas tillväxt och ekonomiska utveckling. Merparten av intäkterna kommer från kunder inom telekombranschen vilket medför att konjunkturrisken är kopplade till konjunkturen generellt men även till telekombranschens specifika utveckling.</p>	<p>En allmänt försämrad konjunktur får främst konsekvenser för kundernas aktuella investeringsvilja och därav följer mindre inköp av Eneas produkter och tjänster. En försämrad konjunktur kan även påverka kundernas försäljning av sina produkter vilket i sin tur påverkar Eneas royaltyintäkter. Större betydelse än konjunkturförändringarna har strukturella förändringar som påverkar tillämpningen av inbyggda system i olika sammanhang.</p>	<p>73 procent av Eneas kvarvarande omsättning kommer från telekomsegmentet.</p> 
<p><b>Produkter och teknologi</b> Eneas konkurrenskraft och marknadsposition beror till stor del på bolagets förmåga att producera innovativa produkter, ofta i nära samarbete med både kunder och hårdvarutillverkare.</p>	<p>Ett nära samarbete med de största kunderna om produktutveckling är av stor betydelse. Den ökade förekomsten av program som bygger på öppen källkod innebär en risk att kunderna väljer sådana lösningar istället för bolagets upphovsrättsskyddade produkter. Enea ser att vikten av öppna lösningar ökar och har därför kompletterat sitt produktutbud med Linux. Enea samarbetar med ett antal hårdvarutillverkare för att kunna anpassa sina produktplaner till framtida hårdvarulösningar samt för att kunna förintegrera sina produkter i hårdvaruleverantörernas lösningar.</p>	<p><b>PRODUKTUTVECKLINGSKOSTNADER</b></p> 
<p><b>Konkurrenter</b> Marknaden för programvara för inbyggda system är fragmenterad med en handfull aktörer av Eneas storlek eller större. Samtliga konkurrenter är i likhet med Enea globalt verksamma medan nischföretag kan vara konkurrenter på avgränsade områden.</p>	<p>Enea har en stark ställning inom telekomindustrin och har positionerat sig som marknadsledande mot denna sektor. En form av konkurrens utgörs av kundernas egenutvecklade programvarulösningar. Detta minskar dock i takt med att hårdvarumiljöer och slutprodukter blir allt mer komplexa.</p>	<p>Enea är den tredje största aktören på realtidsoperativsystem på världsbasis med en marknadsandel på 11 procent.</p>



Finansiella risker	Kommentarer	Exponering												
<p><b>Valutarisk</b> Med valutarisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i valutakurserna.</p>	<p>Enea verkar i en internationell miljö med huvuddelen av sin försäljning i SEK, EUR och USD. I stor utsträckning minimeras valutaexponeringen genom att verksamheten bedrivs i dotterbolag som har intäkter och kostnader i lokal valuta. Genom en koncernkontostruktur med flera valutor minimeras valutakursväxlingar och flexibiliteten ökar avseende tidpunkt för växlingar. Större kända in- och utbetalningar i utländsk valuta kurssäkras enligt finanspolicy genom valutaterminer.</p> <p>Utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden, vilket innebär att rapporten över totalresultatet räknas om enligt genomsnittskurs för perioden och balansräkningen räknas om enligt balansdagskurs. Omräkningsexponering kurssäkras inte.</p>	<p>Under 2011 valutasäkrades totalt 11 MEUR (4) och 0 MJPY (42). Det finns utestående derivat till ett värde av 7 MEUR med en genomsnittlig kurs på 9,18 vid 2011 års utgång.</p> <p>Om den svenska kronan hade förstärkts/försvagats med 5 procent i genomsnitt i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta skulle 2011 års intäkter varit 5 MSEK högre/lägre. Motsvarande förhållande mot USD är en intäktspåverkan med 7 MSEK.</p>												
<p><b>Likviditetsrisk</b> Med likviditetsrisk avses att finansiering ej kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader.</p>	<p>Eneas cashpool med huvudsakligen likvida medel i de svenska bolagen administreras av moderbolaget. Rapportering och uppföljning av koncernens likviditet sker löpande varje vecka. Överskottslikviditet placeras som specialinlåning eller i företagscertifikat med löptider från en dag till tre månader hos väletablerade finansinstitut. Placeringarna har låg riskprofil i enlighet med finanspolicy.</p>	<p>Eneas likviditetsrisk är begränsad. Likvida medel uppgick per 31 december till 127,3 MSEK (176,5). Koncernen har inga räntebärande skulder.</p> <p style="text-align: center;"><b>LIKVIDA MEDEL</b></p> <table border="1"> <caption>LIKVIDA MEDEL (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Likvida medel (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2007</td> <td>160</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>120</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>150</td> </tr> <tr> <td>2010</td> <td>180</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>127,3</td> </tr> </tbody> </table>	År	Likvida medel (MSEK)	2007	160	2008	120	2009	150	2010	180	2011	127,3
År	Likvida medel (MSEK)													
2007	160													
2008	120													
2009	150													
2010	180													
2011	127,3													
<p><b>Kapitalrisk</b> Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att ha en stabil finansiell ställning som tryggar koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och generera avkastning till aktieägarna, vara till nytta för andra intressenter samt inge förtroende i de ofta nära och långsiktiga kundrelationerna.</p>	<p>För att upprätthålla eller förändra kapitalstrukturen kan koncernen ge utdelning eller återbetala kapital till aktieägarna eller utföra nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.</p>	<p>Vid utgången av året hade koncernen ingen extern finansiering.</p>												
<p><b>Ränterisk</b> Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i marknadsräntor.</p>	<p>Koncernen har beviljade krediter om 100 MSEK som ej utnyttjas per den 31 december de senaste tre åren. Ränterisken i koncernens likvida medel beror främst på utvecklingen på den svenska räntemarknaden.</p>	<p>Ränterisken inom Enea är låg eftersom koncernen inte har några räntebärande skulder.</p> <p>En ökning/minskning av räntenivån om 1 procent relaterat till räntan på likvida medel skulle resultera i en ökning/minskning av finansnettot med ca 1,5 MSEK.</p>												
<p><b>Kreditrisk</b> Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den främsta kreditrisken är att Enea inte erhåller betalning för kundfordringar.</p>	<p>Koncernens kunder är till största del stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. För att begränsa riskerna innehåller företagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.</p>	<p>Under 2011 har 0,7 MSEK reserverats för en osäker kundfordran.</p>												

20  
11

# Enea Bolagsstyrningsrapport 2011

**Enea AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm.**

**Bolagsstyrning inom Enea-koncernen utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq OMX, Aktiemarknadsnämnden med flera.**

**Styrning, ledning och kontroll av Enea fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelse och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och styrelsens arbetsordning.**

## Svensk kod för bolagsstyrning

Denna beskrivning av bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Enea har under verksamhetsåret följt Koden med undantag för nedanstående punkter.

Kodregel 2.5: Bolaget ska i god tid, dock senast sex månader före årsstämman, på bolagets webbplats lämna uppgift om namnen på ledamöterna i valberedningen.

Avvikelse: Uppgiften lämnades senare än sex månader före årsstämman.

Förklaring: Vid utgången av tredje kvartalet 2011 kontaktade styrelseordföranden de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna för att be dem utse en representant vardera till valberedningen. Tre av dessa utsåg en representant men den fjärde avstod. Trots förfrågningar till flera av de i storleksordning därpå påföljande aktieägarna kunde

inte någon fjärde ägarrepresentant utses. Detta fick till följd att processen drog ut på tiden och att uppgiften inte kunde lämnas i enlighet med Koden.

Avvikelse: Revisionsutskottet består av färre än tre ledamöter.

Förklaring: Med hänsyn till bolagets storlek och komplexitet beslutades att ej ersätta den tidigare styrelseordföranden i utskottet med en ny representant när denne tillsattes som verkställande direktör.

## Aktieägare

Eneas stamaktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small cap lista. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade Enea 9 404 aktieägare per den 31 december 2011. Aktiekapitalet i Enea AB uppgick den 31 december 2011 till SEK 18 355 713, fördelat på 17 659 091 stamaktier med samma rösträtt och andel i Bolagets vinst och kapital. Eneas innehav av egna aktier uppgår till 548 734 aktier vilket motsvarar 3,1 procent av samtliga aktier. De största ägarna per 31 december 2011 är SIX SIS AG med 23,4 procent och Per Lindberg med 17,3 procent av aktierna.

## Årsstämma

Årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, är Eneas högsta beslutande organ. Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Årsstämma i Enea AB (publ) 2011 ägde rum 7 april 2011 i Kista.

Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet, beslutar om valberedning, principer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare med mera. För

beslut om ändring av bolagsordningen krävs 2/3 majoritet.

Utöver årsstämmans beslut att fastställa resultat- och balansräkning för bolaget och koncernen, beslutade stämman att ändra bolagsordningen med avseende på högsta och lägsta antal aktier och lägsta och högsta belopp för aktiekapital, att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelse- och revisorsarvoden och riktlinjer för ledande befattningshavare samt genomföra ett automatiskt inlösenprogram innebärande aktiesplit, inlösen av aktier och fondemission. Inlösenprogrammet innebar en överföring till aktieägarna om 86 729 865 SEK. Dessutom bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier motsvarande högst tio procent av samtliga aktier i bolaget, nyemission av aktier för aktie- eller rörelseförvärv motsvarande en ökning om högst tio procent av aktiekapitalet, samt makulering av 422 080 egna aktier.

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman 2011 Anders Lidbeck, Kjell Duveblad, Åsa Landén Ericsson, Mats Lindoff och Anders Skarin. Anders Lidbeck omvaldes som ordförande i styrelsen.

Det fullständiga protokollet från årsstämman tillsammans med stämmans beslutsunderlag finns tillgängligt på bolagets hemsida ([www.enea.com](http://www.enea.com)) under sektionen Investor relations.

## Valberedning

Årsstämman ska utse valberedningens representanter eller ange hur dessa ska utses. Eneas valberedning för 2012 års årsstämma skall bestå av representanter för de fyra största aktieägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna avstår från att utse

representant i valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse sådan representant. Namnen på valberedningens representanter ska publiceras i bolagets delårsrapport för tredje kvartalet. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning tillträtt. Till ordförande i valberedningen bör utses en aktieägarrepresentant.

I enlighet med det ovanstående kontaktade styrelsens ordförande, vid utgången av tredje kvartalet 2011, de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna för att be dem utse en representant vardera till valberedningen. Tre av dessa utsåg en representant men den fjärde avstod. Trots förfrågningar till flera av de i storleksordning därpå påföljande aktieägarna kunde inte någon fjärde ägarrepresentant utses. För att hinna bereda frågorna inför årsstämman beslutades att valberedningen skulle bestå av endast representanter för de tre största aktieägarna samt styrelsens ordförande. Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats ska valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- ordförande vid kommande årsstämma,
- val av ordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse,
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt principerna för eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val och arvodering av revisor och revisors-suppleant (i förekommande fall), samt
- beslut om principer för utseende av valberedning.

Valberedningen inför årsstämman 2012 består av ordförande Per Lindberg (största

aktieägare i Enea), Sverre Bergland (DnB NOR), Robert Andersson (Infläktor Fastighets AB) samt styrelsens ordförande Anders Skarin.

Mandattiden för bolagets nuvarande revisionsfirma PricewaterhouseCoopers AB med Michael Bengtsson som huvudansvarig löper ut vid årsstämman 2012. Valberedningen föreslår omval av PricewaterhouseCoopers AB för tiden intill nästa årsstämma. Till ny huvudansvarig föreslås Niklas Renström. För information om revisionsarvode hänvisas till not 5.

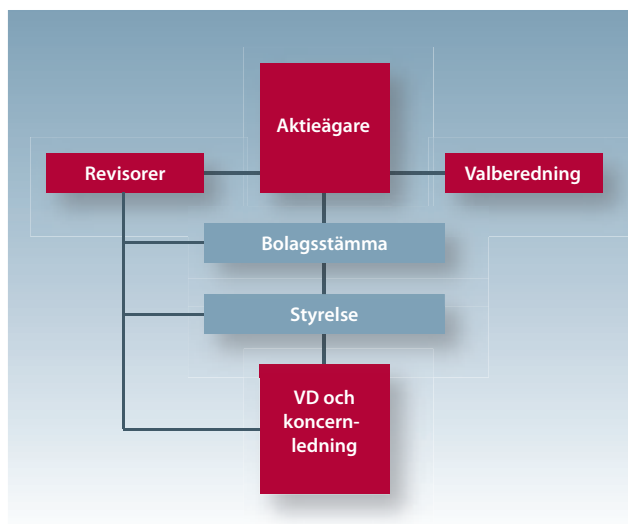
### Styrelsens arbete

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. I styrelsens uppgifter ingår bl.a.

att fastställa verksamhetsmål och strategi, tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Verkställande direktören deltar vid varje styrelsemöte och rapporterar bolagets affärsläge, framtidsutsikter, ekonomiska ställning och händelser av väsentlig betydelse samt ledningens förslag till budget och

### Översikt av styrningen



handlingsplan för det kommande verksamhetsåret. Även andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande vid behov. Vid de delar av styrelsemötena som behandlar förhållandet mellan verkställande direktören och bolaget deltar inte verkställande direktören, och minst en gång per år utvärderas verkställande direktörens arbete. Styrelseledamöternas aktieinnehav framgår av presentationen av styrelsen, se sid 28-29.

Bolagets revisor avrapporterar varje år till styrelsen i sin helhet iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.

Riktlinjerna för styrelsens arbete utgår från arbetsordningen, vilken reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse, styrelseordförande och verkställande direktör samt vilka ärenden som ska behandlas på ordinarie styrelsemöten. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid konstituerande styrelsemöte omedelbart efter årsstämman och justeras vid behov.

Förutom redan nämnda arbetsuppgifter innehåller arbetsordningen bland annat fastställande av styrelsens mötesordning, instruktion för verkställande direktören,

beslutsordning inom bolaget, förekommande arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen.

Den 9 september avgick Anders Lidbeck som styrelsens ordförande och tillträdde som VD för Enea. Till ny ordförande utsågs Anders Skarin. Anders Lidbeck kvarstår i styrelsen fram till årstämman 2012, men utan arvodering.

Under 2011 behandlade styrelsen Eneakoncernens strategi och affärsverksamhet, avyttring av den svenska konsultverksamheten, rekrytering och tillsättning av ny VD, löpande uppföljning av verksamheten och prognoser, delårsrapporter, budget och affärsplan för 2012 samt återköp av egna aktier. I slutet av året utvärderades styrelsens arbete. Under 2011 hade styrelsen totalt 13 möten.

Utöver ordinarie styrelsearbete ingår vissa ledamöter även i bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott.

Arvode till styrelsen har utgått med 1 250 000 SEK att fördelas med 380 000 SEK till styrelsens ordförande och med 175 000 SEK var till övriga av stämman utsedda ledamöter samt dessutom med 170 000 kronor att fördelas mellan styrelseledamöterna efter insats och deltagande i utskottsarbete.

Vidare godkändes att styrelsen disponerar 500 000 SEK att användas till extraordinära insatser utöver det normala styrelsearbetet, vilka ska redovisas särskilt. Fr.o.m. den 9 september utgår arvode, motsvarande ett helårsarvode, till styrelsens ordförande med 380 000 SEK och med 175 000 SEK var till övriga ledamöter samt 120 000 SEK att fördelas för utskottsarbete. Dessutom utgår ytterligare 5 000 SEK per ledamot som arvode för extra insatser då styrelsen minskat i antalet ledamöter. Arvodet tas från de 500 000 SEK som styrelsen disponerar för extra ordinarie insatser.

Detaljerade uppgifter om styrelseledamöternas ersättningar framgår av not 4/22.

### Styrelsens oberoende

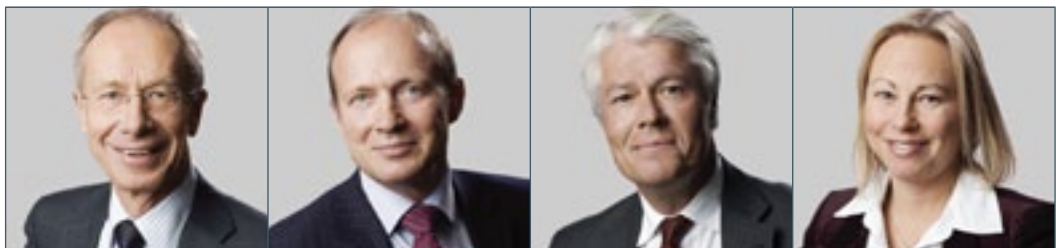
Alla ledamöter var att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

För upplysning om styrelsens ledamöter och verkställande direktör se sidan 28-30.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet är ett utskott till styrelsen som fram till 9 september 2011 bestod av Anders Skarin (ordförande), Anders Lidbeck

## Styrelse



Namn	Anders Skarin	Anders Lidbeck	Kjell Duveblad	Åsa Landén Ericsson
Född	1948	1962	1954	1965
Invald	2005	2009	2008	2003
Roll i styrelsen	Styrelseordförande sedan september 2011, styrelseledamot sedan 2005.	Styrelseledamot sedan september 2011, styrelsens ordförande under perioden 2009 till september 2011.	Styrelseledamot sedan 2008.	Styrelseledamot sedan 2003.
Utbildning	Fil.kand.	Civilekonom.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilingenjör och MBA.
Övriga styrelseuppdrag	Ordförande för Cambio Healthcare Systems AB, PocketMobile Communications AB, Vendator och Infobric. Styrelseledamot i Acando AB och WSP Europe AB.	Ordförande för Creandum AB och Scalado AB.	Styrelseordförande i Remium Fondkommission AB samt Madeo Sourcing Group AB. Styrelseledamot i 3L System samt i några onoterade bolag.	Styrelseledamot i Rejlerkoncernen AB.
Egna och närståendes aktieinnehav 2011 (2010)	15 000 (15 000)	50 000 (genom kapitalförsäkring) (50 000)	10 000 (10 000)	2 500 (2 500)
Utskottsarbete	Revisionsutskott, ersättningsutskott.	Revisionsutskott och ersättningsutskott till 9 september, 2011.	Ersättningsutskott.	Revisionsutskott.
Huvudsaklig sysselsättning	Ledningskonsulting och styrelsearbete.	VD för Enea.	Konsult.	VD Enfo Pointer Sweden AB.

och Åsa Landén Ericsson. Den 9 september 2011 utsågs Anders Lidbeck till verkställande direktör och lämnade därmed revisionsutskottet. Från och med detta datum består revisionsutskottet av Åsa Landén Ericsson (ordförande) och Anders Skarin. Eneas finansdirektör och bolagets revisor adjungeras till mötena, som normalt hålls en gång per kvartal. Revisionsutskottets arbete protokollförs och avrapporteras till styrelsen.

Revisionsutskottet ska svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och bolagets interna kontrollfunktioner och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisorsinsatsen och informera bolagets valberedning om utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering.

Under 2011 hade revisionsutskottet fyra möten samtliga i anslutning till kvartalsboksluten. Samtliga ledamöter var närvarande vid samtliga revisionsutskottets möten under

2011. I huvudsak har diskuterats utformningen av bolagets delårsrapporter, produktlönsamhet, goodwill och andra immateriella tillgångar, kundfordringar, riskhantering, finansrelaterade frågor och internkontroll.

Koncernens revisor rapporterar årligen sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen i samband med årsbokslutet. Vidare träffar styrelsen bolagets revisor minst en gång om året – utan närvaro av företagsledning – för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, samt för att diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker.

#### Ersättningsutskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, andra ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Under 2011 utgjordes utskottet av styrelseledamöterna Kjell Duveblad (ordförande från 9 september) och Anders Lidbeck (ordförande till 9 september) samt Anders Skarin som ersättare för Anders Lidbeck.

Ersättningsutskottet sammankallas vid behov och avrapporterar sitt arbete till styrelsen. Under 2011 hade ersättningsutskottet tre sammanträden.

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot.

#### Verkställande direktören

Verkställande direktör sedan 9 september 2011 är Anders Lidbeck. Anders Lidbeck är anställd på konsultbasis. Hans övriga väsentliga uppdrag och tidigare erfarenheter framgår av presentationen av ledande befattningshavare. Anders Lidbeck har inga väsentliga innehav av aktier i bolag som Enea har affärsförbindelser med. Fram till



Namn	Mats Lindoff	Anders Dahlenborg	Mattias Östholm	Frans Roselius
Född	1961	1967	1970	1980
Invald	2010	2006	2005	2008
Roll i styrelsen	Styrelseledamot sedan 2010.	Personalrepresentant för SI sedan 2006.	Personalrepresentant för Unionen sedan 2005.	Personalrepresentant för SI sedan 2008. Suppleant.
Utbildning	Civilingenjör EE.	Civilingenjör Datateknik.	Gymnasieingenjör.	Civilingenjör.
Övriga styrelseuppdrag	Styrelseledamot i Multiq, Free2move, Scalado samt ett antal onoterade bolag.			
Egna och närståendes aktieinnehav 2011 (2010)	990 (990)	2 700 (2 700)	0 (0)	0 (0)
Utskottsarbete				
Huvudsaklig sysselsättning	Partner i EMA-technology och konsulting.	Gruppchef, Enea Software AB.	Seniorkonsult, Enea Services Stockholm AB.	Konsult, Enea Services Öresund AB.

Eneas styrelse per den 31 december 2011. Alla aktieinnehav inklusive närståendes per den 31 december 2011.

9 september var Per Åkerberg verkställande direktör. Per Åkerberg hade, under sin tid som verkställande direktör, inga väsentliga innehav av aktier i bolag som Enea har affärsförbindelser med.

### Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning är begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

#### KONTROLLMILJÖ

Enea har som mål att uppfylla de krav om löpande arbete med risk och intern kontroll som följer av att Enea tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Enea en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den

finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet på ett flertal sätt. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att se till att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att styrelsen löpande ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning. Av VD-instruktionen framgår i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att företräda bolaget först efter bemyndigande eller godkännande lämnats av styrelsen.

Eneas styrelse fastställer vid konstituerande styrelsesammanträde efter årsstämman arbetsordning för styrelse, revisionsutskott och ersättningsutskott. Dessutom fastställs VD:s instruktion, attestinstruktion och instruktion för handel med bolagets aktier.

Eneas verkställande direktör och koncernledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen. Ledningen har, på grundval av styrelsens riktlinjer och lagar och regler avseende finansiell rapportering, fastställt roll- och ansvarsfördelningen för anställda som arbetar med den finansiella rapporteringen inom koncernen. Koncernen är uppdelad i enheter vars respektive chef ansvarar för mål- och budgetuppfyllelse och styrningsfrågor för sin verksamhet. Eneas organisationsstruktur kommuniceras på koncernens intranät så att ansvarsområden och roller är tydliga för alla som arbetar med finansiell information.

Inom Enea finns det instruktioner för cheferna i dotterbolagen, som bygger på de ramar och riktlinjer som gäller för verkställande direktören för Enea AB. Enea har även ett antal policys tillgängliga för personalen via intranätet som styr arbetet inom Enea och som skapar en grund för god intern kontroll, bl.a. finanspolicy, attestpolicy, IT-policy, insiderpolicy och kommunikationspolicy. Koncernen har även en redovisnings- och

## Ledningsgrupp



Namn	Anders Lidbeck	Lars Kevsjö	Tobias Lindquist	Karl Mörner
Född	1962	1958	1972	1975
Anställd sedan	2011	2009	2011	1998
Medlem i ledningsgruppen sedan	september 2011	2009	april 2011	december 2011
Befattning	VD och koncernchef sedan september 2011.	Chief Financial Officer.	Chief Technology Officer.	Produktutvecklingschef sedan december 2011.
Utbildning	Civilekonom, Lunds universitet.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Civilingenjör, elektronik, Lunds universitet.	Högskoleingenjör, Skövde.
Tidigare befattning	VD och Koncernchef för Telelogic, diverse sälj och marknadspositioner på Nokia, ICL och Telia Megacom, inklusive VD för ICL Direct i Benelux och Vice President of Sales and Marketing för ICL Industry systems Europe.	CFO på Net Insight, CFO på Bewator, CFO på Cygate, Ekonomidirektör på Telia Telecom.	Corporate chief architect och ansvarig för systemarkitektur på Sony Ericsson, Director Head of platform program office på Sony Ericsson Mobile communications, Senior Manager, Head of Software Architecture, Open Platform på Sony Ericsson.	Director of Product Management på Enea, Director of System Management på Enea, System architect på Enea och Team leader på Enea.
Egna och närståendes aktieinnehav 2011(2010)	50 000 (genom kapitalförsäkring) (50 000)	2 500 (2 500)	0 (0)	0 (0)

rapporteringsmanual med instruktioner om koncernens redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner och tidsplan för att säkerställa enhetlig och korrekt redovisningsinformation vid rätt tid. Riktlinjerna följs upp och uppdateras regelbundet samt kommuniceras till alla anställda som arbetar direkt eller indirekt med den finansiella rapporteringen.

#### RISKBEDÖMNING

Målsättningen med Eneas riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Enea AB:s styrelse godkänner principer och riktlinjer för Eneas riskhantering och verkställande direktören och koncernledningen har det operativa ansvaret. Inom ramen för Eneas månadsvisa finansiella uppföljning görs löpande riskbedömning av respektive enhets chef, ledningsgrupp och controller varvid åtgärder genomförs vid behov.

#### KONTROLLAKTIVITETER

Varje verksamhetsområde inom Enea följs upp varje månad av respektive ledning och controller. Utfall jämförs med tidigare utfall och budget för alla enheter. Eneas koncernledning har under 2011 haft möten en gång i månaden för uppföljning av verksamheten och affärsläget, finansiellt utfall mot budget och föregående perioder, fastställande av framåtriktade försäljnings- och resultatprognoser samt eventuella åtgärder som bedöms nödvändiga för god intern kontroll. En aggregerad rapport distribueras varje månad till styrelsen av VD. Vid behov görs noggrannare uppföljning till exempel i form av revisioner av dotterbolag genomförda av controllers. Under 2011 påbörjades en översyn av bolagets kontrollaktiviteter med syfte att dokumentera och formalisera fler av kontrollaktiviteterna.

2011 genomförde Eneas revisorer en översiktlig granskning i samband med det

tredje kvartalsbokslutet och lämnade sin granskningsrapport i delårsrapporten 1 januari–30 september 2011 och en granskning av årsbokslutet, varvid bolagets revisor lämnar sin revisionsberättelse i bolagets årsredovisning 2011.

Mot bakgrund av verksamhetens storlek och ringa komplexitet i kombination med befintlig styrelserapportering och rapportering till revisionsutskottet har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Den interna kontroll som redovisas ovan bedöms tillräcklig för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen.



Namn	Bo Strömqvist	Bogdan Putinica	Catharina Paulcén	Håkan Rippe
Född	1964	1977	1973	1968
Anställd sedan	2011	2007	2009	2009
Medlem i ledningsgruppen sedan	augusti 2011	december 2011	2009	2009
Befattning	Global säljchef sedan januari 2012, säljchef för Ericsson augusti till december 2011.	Global konsultchef sedan december 2011.	Informationschef.	Affärsutvecklingschef.
Utbildning	Ingenjör, systemanalys, Linköpings universitet.	International Finance and Banking, Academy of Economic Studies Bukarest, Rumänien.	Internationell ekonom, Lunds universitet & Mannheims universitet.	Civilingenjör, Chalmers Göteborg.
Tidigare befattning	VP Ericsson Sales på Enea, Global Account manager för Ericsson och Nordic regional manager på IBM/Rational, VP Sales på TDC och VP Sales på Cision.	CEO för Enea Rumänien, Global Sales Director Product Services på Enea Rumänien och VD för IP Devel.	Branding Manager på IBM Nordics, Director of Marketing, på IBM Rational Software och Executive Vice President Marketing & Communications på Telelogic.	Senior Vice President Nordic Consulting på Enea, Business Development Executive på IBM Rational Software och Executive Vice President Corporate Development på Telelogic.
Egna och närståendes aktieinnehav 2011(2010)	2 000 (2 000)	0 (0)	13 000 (13 000)	35 000 (genom kapitalförsäkring) (35 000)

Ledamöter som avgått ur ledningsgruppen under 2011:  
 Per Åkerberg, VD och koncernchef, fram till september 2011.  
 Michael Ventrella, Säljchef för Nordamerika, fram till december 2011.  
 Mathias Båth, Marknadschef och Säljchef för Europa och Asien, fram till december 2011.  
 Adrian Leufvén, Utvecklingschef fram till december 2011.

Eneas ledningsgrupp per den 31 december 2011.  
 Alla aktieinnehav inklusive närståendes per den 31 december 2011.

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

TSEK (1 januari - 31 december)	Not	2011			2010		
		Kvarvarande verksamhet	Avytttrad verksamhet	Totalt	Kvarvarande verksamhet	Avytttrad verksamhet	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	2	446 714	274 799	<b>721 513</b>	446 577	279 544	<b>726 121</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>							
Kostnad sålda varor och tjänster		-179 449	-239 172	-418 621	-141 290	-208 897	-350 187
<b>Bruttoresultat</b>		<b>267 265</b>	<b>35 627</b>	<b>302 892</b>	<b>305 287</b>	<b>70 647</b>	<b>375 934</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-104 439	-35 326	-139 765	-104 191	-39 545	-143 736
Produktutvecklingskostnader		-93 212	0	-93 212	-98 545	0	-98 545
Administrationskostnader		-67 394	-11	-67 405	-65 272	-947	-66 219
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 7, 10, 11	<b>2 220</b>	<b>290</b>	<b>2 510</b>	<b>37 279</b>	<b>30 155</b>	<b>67 434</b>
Finansiella intäkter		8 232	438	8 670	3 141	1 237	4 378
Finansiella kostnader		-4 412	-444	-4 856	-3 448	-238	-3 686
<b>Finansnetto</b>	8	<b>3 820</b>	<b>-6</b>	<b>3 814</b>	<b>-307</b>	<b>999</b>	<b>692</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 040</b>	<b>284</b>	<b>6 324</b>	<b>36 972</b>	<b>31 154</b>	<b>68 126</b>
Skatt	9	-7 020	-5 746	-12 766	-13 538	-8 543	-22 081
<b>Årets resultat</b>		<b>-980</b>	<b>-5 462</b>	<b>-6 442</b>	<b>23 434</b>	<b>22 611</b>	<b>46 045</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Valutakursdifferenser		688	0	688	-19 783	0	-19 783
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt		1 795	0	1 795	0	0	0
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt		-472	0	-472	0	0	0
<b>Summa totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>1 031</b>	<b>-5 462</b>	<b>-4 431</b>	<b>3 651</b>	<b>22 611</b>	<b>26 262</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		-980	-5 462	-6 442	23 434	22 611	46 045
<b>Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		1 031	-5 462	-4 431	3 651	22 611	26 262
Resultat per aktie, SEK	17	-0,06	-0,32	-0,37	1,35	1,30	2,65
Resultat per aktie full utspädning, SEK		-0,06	-0,32	-0,37	1,35	1,30	2,65



## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK (31 december)	Not	2011	2010
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	127 163	216 794
Inventarier, verktyg och installationer	11	14 862	13 078
Finansiella placeringar		1 466	1 375
Uppskjutna skattefordringar	9	9 965	16 440
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>153 456</b>	<b>247 687</b>
Kundfordringar	12	126 538	209 869
Skattefordringar		4 415	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	14 199	23 570
Övriga fordringar		1 221	2 913
Derivatinstrument	14	670	248
Likvida medel		127 302	176 467
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>274 345</b>	<b>413 067</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	15	137 267	-
<b>Summa tillgångar</b>		<b>565 068</b>	<b>660 754</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	16	18 356	18 356
Övrigt tillskjutet kapital		713 564	713 564
Reserver		-17 911	-19 922
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-298 098	-199 448
<b>Summa eget kapital</b>		<b>415 911</b>	<b>512 550</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatteskulder	9	3 636	2 588
Övriga avsättningar		-	317
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3 636</b>	<b>2 905</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga skulder, ej räntebärande	25	-	9 845
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>9 845</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga avsättningar		145	-
Räntebärande kortfristiga skulder		-	3 600
Leverantörsskulder		13 152	33 078
Skatteskulder		1 187	1 231
Övriga skulder		20 801	24 698
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	54 934	72 847
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>90 219</b>	<b>135 454</b>
Skulder som innehas för försäljning	15	55 302	-
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>565 068</b>	<b>660 754</b>
Ställda panter		inga	inga
Ansvarsförbindelser		5 000	inga

## FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Kassaflödes- säkringar	Omräknings- reserv	Bal vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2010-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>713 289</b>	<b>0</b>	<b>-139</b>	<b>-215 535</b>	<b>515 971</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					46 045	46 045
<b>Övrigt totalresultat</b>						<b>562 016</b>
Omräkningsdifferens				-19 783		-19 783
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>-19 783</b>		<b>-19 783</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-19 783</b>	<b>46 045</b>	<b>26 262</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning					-26 030	-26 030
Nedsättning	-275	275				0
Fondemission	275				-275	0
Personaloptionsprogram					1 983	1 983
Återköp egna aktier					-7 645	-7 645
Sålda, tidigare återköpta, egna aktier					2 009	2 009
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>275</b>			<b>-29 958</b>	<b>-29 683</b>
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>713 564</b>	<b>0</b>	<b>-19 922</b>	<b>-199 448</b>	<b>512 550</b>
Ingående eget kapital 2011-01-01	18 356	713 564	0	-19 922	-199 448	512 550
Totalresultat						
Årets resultat					-6 442	-6 442
Övrigt totalresultat						506 108
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt			1 795			1 795
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt			-472			-472
Omräkningsdifferens				688		688
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>1 323</b>	<b>688</b>		<b>2 011</b>
<b>Summa totalresultat</b>			<b>1 323</b>	<b>688</b>	<b>-6 442</b>	<b>-4 431</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning	-9 178				-77 467	-86 645
Nedsättning	-428	428				0
Fondemission	9 606				-9 606	0
Personaloptionsprogram					1 221	1 221
Återköp egna aktier					-6 784	-6 784
Sålda, tidigare återköpta, egna aktier						0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>428</b>			<b>-92 636</b>	<b>-92 208</b>
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>713 992</b>	<b>1 323</b>	<b>-19 234</b>	<b>-298 526</b>	<b>415 911</b>

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK (31 december)	Not 20	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt <sup>1)</sup>		6 324	68 126
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		85 079	22 634
		91 403	90 760
Betald skatt		-13 302	-2 191
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>78 101</b>	<b>88 569</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		-5 386	8 194
Förändring av rörelseskulder		4 502	-20 642
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>-884</b>	<b>-12 448</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup></b>		<b>77 217</b>	<b>76 121</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-16 144	-15 779
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-11 331	-3 201
Förvärv av finansiella tillgångar		-5 557	-30
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>3)</sup></b>		<b>-33 032</b>	<b>-19 010</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-86 645	-26 030
Återköp av egna aktier		-6 784	-7 645
Sålda, tidigare återköpta, aktier		-	2 009
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten <sup>4)</sup></b>		<b>-93 429</b>	<b>-31 666</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-49 244</b>	<b>25 445</b>
Likvida medel vid årets början		176 467	153 945
Kursdifferens i likvida medel		79	-2 923
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>127 302</b>	<b>176 467</b>

1) Resultat före skatt för Eneakoncernens kvarvarande verksamhet var 6 040 TSEK (36 972) och för avvecklad verksamhet 284 TSEK (31 154).

2) Kassaflödet från den löpande verksamheten för Eneakoncernens kvarvarande verksamhet var 69 584 TSEK (114 137) och för avvecklad verksamhet 7 633 TSEK (-37 026).

3) Kassaflödet från investeringsverksamheten för Eneakoncernens kvarvarande verksamhet var -32 551 TSEK (-18 155) och för avvecklad verksamhet -480 TSEK (-1 845).

4) Kassaflödet från finansieringsverksamheten för Eneakoncernens kvarvarande verksamhet var -93 308 TSEK (-47 291) och för avvecklad verksamhet -121 TSEK (15 625).

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK (1 januari - 31 december)	Not	2011	2010
<b>Nettoomsättning</b>	2	<b>55 766</b>	<b>60 045</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Administrationskostnader		-55 766	-64 069
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 7, 10, 11	<b>0</b>	<b>-4 024</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	12 863	31 918
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 037	-25 246
<b>Finansnetto</b>		<b>11 826</b>	<b>6 672</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>11 826</b>	<b>2 648</b>
Bokslutsdispositioner		-3 922	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 904</b>	<b>2 648</b>
Skatt	9	-2 073	-773
<b>Årets resultat</b>		<b>5 831</b>	<b>1 875</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK (31 december)	Not	2011	2010
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1 233	2 485
Inventarier, verktyg och installationer	11	5 962	4 118
Andelar i koncernföretag	19	317 739	232 534
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>324 934</b>	<b>239 137</b>
Fordringar hos koncernföretag		102 403	226 829
Skattefordringar		0	925
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	6 761	4 220
Övriga fordringar		16	76
Kassa och bank		86 017	128 527
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>195 197</b>	<b>360 577</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>520 131</b>	<b>599 714</b>
<b>Eget kapital</b>			
	16		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		18 356	18 356
Reservfond		289 788	299 394
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		2 082	1 654
Balanserat resultat		169 430	250 585
Årets resultat		5 831	1 875
<b>Summa eget kapital</b>		<b>485 487</b>	<b>571 864</b>
<b>Avsättningar</b>			
Obeskattade reserver		4 043	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>4 043</b>	<b>0</b>
<b>Skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 071	5 259
Skatteskuld		401	0
Skulder till koncernföretag	21	11 138	11 059
Övriga skulder		579	696
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	12 412	10 836
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>30 601</b>	<b>27 850</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>520 131</b>	<b>599 714</b>
Ställda panter		inga	inga
Ansvarförbindelser		5 000	inga

## FÖRÄNDRING AV MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2010-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>299 668</b>	<b>1 380</b>	<b>280 267</b>		<b>599 671</b>
Utdelning				-26 030		-26 030
Nedsättning	-274		274			0
Fondemission	274	-274				0
Personaloptionsprogram				1 984		1 984
Återköp av egna aktier				-7 645		-7 645
Överlåtelse av återköpta aktier				2 009		2 009
Årets resultat					1 875	5 798
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>299 394</b>	<b>1 654</b>	<b>250 585</b>	<b>1 875</b>	<b>571 864</b>
<b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>	<b>18 356</b>	<b>299 394</b>	<b>1 654</b>	<b>252 460</b>		<b>571 864</b>
Inlösenprogram	-9 178			-77 467		-86 645
Nedsättning	-428		428			0
Fondemission	9 606	-9 606				0
Personaloptionsprogram				1 221		1 221
Återköp av egna aktier				-6 784		-6 784
Överlåtelse av återköpta aktier						0
Årets resultat					5 831	5 831
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>	<b>18 356</b>	<b>289 788</b>	<b>2 082</b>	<b>169 430</b>	<b>5 831</b>	<b>485 487</b>

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK (31 december)	Not 20	2011	2010
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		7 904	2 648
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		8 439	10 970
		16 343	13 618
Betald skatt		-715	-403
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>15 628</b>	<b>13 215</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		31 507	11 727
Förändring av rörelseskulder		2 350	32 719
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>33 857</b>	<b>44 446</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>49 485</b>	<b>57 661</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 856	-533
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 856</b>	<b>-533</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-86 645	-26 030
Erhållna/lämnade koncernbidrag		5 322	-5 321
Återköp av egna aktier		-6 784	-7 645
Sålda, tidigare återköpta, aktier		-	2 009
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-88 107</b>	<b>-36 987</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-42 478</b>	<b>20 141</b>
Likvida medel vid årets början		128 527	108 386
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>86 049</b>	<b>128 527</b>

# Redovisningsprinciper

## Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL samt i vissa fall av skatteskäl.

## Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 24.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretagen.

## Segmentsrapportering

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen tillämpar IFRS 8 Rörelsesegment från och med 1 januari 2009. Med utgångspunkt i den interna styrningen till styrelse och ledning redovisas verksamheten uppdelad på två segment, Software och Consulting. Software omfattar utveckling och försäljning av Eneas mjukvaruprodukter och tjänsteuppdrag i direkt anslutning till produkterna. Consulting omfattar Eneas konsultverksamhet, där en icke obetydlig del levereras till Software. Den interna försäljningen sker på marknadsmässiga villkor. Styrelse och ledning bedömer rörelsesegmentens resultat utifrån rörelseresultatet.

## Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## Konsolideringsprinciper

### DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Enea AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

### TRANSAKTIONER SOM SKA ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster.

## Utländsk valuta

### TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på icke monetära tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet och kursdifferenser på monetära tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.



Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag samt dotterföretag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

#### UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna. Ackumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat kategori under posten "Reserver" och innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 januari 2004. Ackumulerade omräkningsdifferenser före den 1 januari 2004 är fördelade på andra eget kapitalkategorier och särredovisas inte.

#### Intäkter

##### REDOVISNING AV INTÄKTER

Tjänsteuppdrag genomförs till stor del på löpande räkning och intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Tjänsteuppdrag som baserar sig på ett funktionellt åtagande intäktsförs linjärt över den avtalade perioden då tjänsterna tillhandahålls. Ett funktionellt åtagande innebär en tjänstefunktion med ett obestämt antal tjänster som ska upprätthållas under en viss tidsperiod. Projekt som utförs till fastpris resultatavräknas i takt med färdigställandet vilken bestäms på basis av nedlagda uppdragskostnader i förhållande till beräknade uppdragskostnader för hela uppdraget enligt successiv vinstavräkning. Om förlustrisk bedöms föreligga sker löpande individuella reserveringar. Verksamheten har även inkomster från programvaruförsäljning vilket bygger på royaltyintäkter, licensavgifter, underhållsavtal och utköp (kunden köper produkten på obegränsad tid). Royaltyintäkter och licensavgifter periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Licensavgifter och utköp intäktsförs vid full leverans av programvaran enligt kontrakt då inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdag. Underhållsavtalen löper normalt under en tolv månadersperiod och intäkterna periodiseras under avtalsperioden.

##### KRITERIER FÖR INTÄKTSFÖRING AV LICENSINTÄKTER ÄR:

- Skriftligt kontrakt underskrivet av bägge parter.
- Leverans har skett.
- Licensavgiften ska vara ett fast belopp eller beräknas efter ett tillförlitligt tillvägagångssätt och inga avhoppsmöjligheter finns, eller kredittiden är kortare än 12 månader.
- Säkerställan att betalning erhålls.

#### Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

##### KOSTNADER AVSEENDE OPERATIONELLA LEASAR

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

##### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader kan bestå av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar

under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden då koncernens utvecklingsprojekt ej har en löptid som överstiger ett år.

#### Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den ursprungliga anskaffningstidpunkten och omprövar detta beslut vid varje därpå följande rapporteringstillfälle.

#### LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas, efter anskaffningstidpunkten, till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Reservering för osäkra fordringar görs efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument. Koncernen använder derivat för att säkra riskerna för valutakursförändringar. Såväl säkring av verkligt värde som kassaflödessäkringar förekommer. För att kvalificera till säkringsredovisning krävs viss dokumentation beträffande säkringsinstrumentet och dess förhållande till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar även mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder tillsammans med en bedömning av säkringsrelationens effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och i den löpande redovisningen.

Kassaflödessäkring tillämpas på prognostiserade flöden av försäljning. Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen i nettoomsättningen. Det orealiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

Om säkringsinstrumenten inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avslutas, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital, omedelbart till resultaträkningen.

**LIKVIDA MEDEL**

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt specialinlåning och företagscertifikat med löptid understigande tre månader. Dessa poster redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

**ANDRA FINANSIELLA SKULDER**

Finansiella skulder, som inte innehas för handel, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel samt kundfordringar och bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och övriga lång- och kortfristiga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura har erhållits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

**Materiella anläggningstillgångar ÄGDA TILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster.

**LEASADE TILLGÅNGAR**

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasingavtalen som tecknats är utan väsentliga undantag av karaktären operationella och avser främst bilar och lokalyror. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Leasingkostnaden redovisas linjärt över nyttjandetiden.

**AVSKRIVNINGSPRINCIPER**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknad nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar såsom inventarier, verktyg och installationer är 5 år. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

**Immateriella tillgångar GOODWILL**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas minst en gång per år för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheterna är fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment.

**FORSKNING OCH UTVECKLING**

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången,
- det är företagets avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den,
- företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen,
- tillgången väntas generera framtida ekonomiska fördelar,
- det är möjligt att beräkna utgifterna för att färdigställa tillgången på ett tillförlitligt sätt.

Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

**ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Består till största delen av varumärken, licenser och avtalsenliga kundrelationer som tillkommit genom rörelseförvärv. Tillgångarna redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minus ackumulerade avskrivningar.

**AVSKRIVNINGSPRINCIPER**

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov kvartalsvis eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Den beräknade nyttjandeperioden är för balanserade utvecklingsutgifter 5 år. Förvärvade varumärken och licenser skrivs av på 5 år och förvärvade avtalsenliga kundrelationer på 3 år.

**Nedskrivningar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar och finansiella tillgångar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

**BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDET**

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

### ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

### Ersättningar till anställda AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Samtliga pensionslösningar i utländska dotterbolag är klassificerade och redovisade som avgiftsbestämda planer som innebär att koncernens resultat belastats med pensionskostnader i takt med att förmånerna intjänats.

Anställda tjänstemän i Sverige omfattas av ITP-planen vilken redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, varför den redovisas som en avgiftsbestämd plan. Planen finansieras löpande genom pensionsförsäkringar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

### ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

### ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön, vilken är begränsad och baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål. Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen utgår även i form av aktierelaterade ersättningar.

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Utestående optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black-Scholesmodellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### OMSTRUKTURERING

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### FÖRLUSTKONTRAKT

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Finansiella instrument per kategori

I kategorin låne- och kundfordringar ingår kundfordringar och likvida medel. I övriga finansiella skulder ingår leverantörsskulder och övriga skulder.

### Finansiella risker

Den största finansiella risken utgörs av valutarisken. Enea har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer för hantering av de finansiella riskerna. En utförligare beskrivning av de finansiella riskerna finns i förvaltningsberättelsen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av

resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Avyttrade verksamheter

Den 30 december 2011 träffade Enea en överenskommelse med Xdin AB om att avyttra de svenska konsultbolagen. Enea har upprättat sin bokslutsrapport i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I koncernens resultaträkning separeras kvarvarande och avvecklade verksamhet och i koncernens balansräkning har tillgångar och skulder som innehas till försäljning lyfts ut och redovisas på egna rader. I resultaträkningen för 2011 och 2010 är den svenska konsultverksamheten redovisad som en avvecklade verksamhet.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

### SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

#### UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

#### SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### KONCERNBIDRAG OCH

#### AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag som moderbolaget lämnar till dotterbolagen redovisas med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning som en finansiell kostnad i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag redovisas som en finansiell intäkt. Skatteeffekten redovisas i enlighet med IAS 12. Pga ändrade redovisningsprinciper har även moderbolagets siffror för 2010 ändrats såväl i resultat- och balansräkning som förändring av eget kapital samt kassaflödesanalys.

### Nya och ändrade IFRS

Det finns inga nya eller ändrade standarder, samt tolkningar som ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2011 som har en materiell påverkan på koncernen.

Följande nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft och som koncernen inte har tillämpat i förtid:

#### IAS 19 (ändring), "Ersättningar till anställda"

Ändringen av IAS 19 innebär att "korridormetoden" inte längre är tillåten utan alla aktuariella vinster och förluster skall redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### IFRS 9, "Finansiella instrument"

IFRS 9 introducerar två nya krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar och kan komma att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar. Koncernen avser att tillämpa den nya standarden senast från räkenskapsåret 2015 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

#### IFRS 10, "Consolidated financial statements"

IFRS 10 bygger på existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag skall inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för hur man avgör om kontroll föreligger när detta kan vara svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 från räkenskapsåret 2013. IFRS 10 väntas inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter. Standarden är ännu inte antagen av EU.

#### IFRS 12, "Disclosures of interests in other entities"

IFRS 12 innehåller upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

#### IFRS 13 "Fair value measurement"

Standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 från räkenskapsåret 2013. Standarden är ännu inte antagen av EU.

Övriga förändringar kommer inte att ha någon påverkan på koncernens redovisningsprinciper eller finansiella ställning.

# Noter

## 2. Rörelsesegmentsrapportering

Rörelsesegment 2010, TSEK	Software	Consulting	Övrigt	Eliminering	Koncernen
Intern nettoomsättning <sup>1</sup>	1 109	54 611	-	-55 720	-
Extern nettoomsättning <sup>2</sup>	345 980	380 131	10	-	726 121
Rörelseresultat	49 892	21 565	-4 023	-	67 434
Finansnetto	-	-	-	-	692
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	68 126
Skatt	-	-	-	-	-22 081
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>46 045</b>
Tillgångar <sup>3</sup>	314 168	184 607	208 525	-46 546	660 754
Investeringar <sup>4</sup>	17 318	1 129	533	-	18 980
Avskrivningar	15 862	2 113	3 608	-1 656	19 927
Nedskrivningar	-	-	-	-	-

Rörelsesegment 2011, TSEK	Software	Consulting	Övrigt	Eliminering	Koncernen
Intern nettoomsättning <sup>1</sup>	78	53 989	-	-54 067	-
Extern nettoomsättning <sup>2</sup>	340 610	380 903	-	-	721 513
Rörelseresultat	3 042	-532	-	-	2 510
Finansnetto	-	-	-	-	3 814
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	<b>6 324</b>
Skatt	-	-	-	-	-12 766
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	<b>-6 442</b>
Tillgångar <sup>3</sup>	259 594	137 541	158 123	14 665	569 923
Investeringar <sup>4</sup>	19 968	3 651	3 856	-	27 475
Avskrivningar	20 220	1 944	3 264	-1 618	23 810
Nedskrivningar	37 587	22 146	-	-	59 733

### Upplysningar:

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Rörelsesegmenten är Software och Consulting. Software omfattar utveckling och försäljning av Eneas mjukvaruprodukter och tjänsteuppdrag i direkt anslutning till produkterna. Consulting omfattar Eneas konsultverksamhet, där en icke obetydlig del levereras till Software. Intäkter från externa kunder i Sverige uppgår till 557,8 MSEK (532,3) och summa intäkter från andra länder uppgår till 163,9 MSEK (193,8). Anläggningstillgångar i Sverige uppgår till 110,9 MSEK (145,5) och anläggningstillgångar i övriga länder uppgår till 76,1 MSEK (102,2).

### Fördelning av tillgångar, TSEK

	2011	2010
Tillgångar för vilka information ska lämnas	397 135	498 775
Tillgångar hos övriga bolag	35 077	-30 928
Kassa	127 302	176 467
Uppskjuten skatt	9 965	16 440
<b>Summa tillgångar</b>	<b>569 479</b>	<b>660 754</b>

1. Försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.
2. Baserat på i vilket segment intäkterna är bokade.
3. Baserat på var tillgångarna är lokaliserade.
4. Immateriella och materiella tillgångar.

## 3. Kursvinster och kursförluster

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3 719	7 375
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-6 302	-8 205
<b>MODERBOLAGET</b>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	32	17
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1	-5

## 4. Personal och övriga ledande befattningshavare

Medelantal anställda	2011		2010	
	Totalt	varav män, %	Totalt	varav män, %
Moderbolaget	13	64	21	60
Dotterföretag	600	81	600	83
<b>Koncernen totalt</b>	<b>613</b>	<b>80</b>	<b>621</b>	<b>83</b>
Varav:				
Sverige	348	84	385	84
USA	58	80	55	76
Rumänien	148	71	134	84
Kina	29	86	15	83
Japan	4	96	4	98
Frankrike	15	87	16	87
Tyskland	4	75	4	77
Storbritannien	5	100	5	100
Israel	2	60	3	40
<b>Koncernen totalt</b>	<b>613</b>	<b>80</b>	<b>621</b>	<b>83</b>
<b>Könsfördelning i koncernledningen</b>				
Styrelse	5	80	5	80
Andra ledande befattningshavare	10	90	8	88
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>		<b>2011</b>		<b>2010</b>
<b>MODERBOLAGET</b>				
Löner och ersättningar		12 950		16 153
varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup>		4 125		8 245
Pensionskostnader <sup>1)</sup>		3 159		3 177
varav förmånsbaserade pensionsplaner		-		-
varav avgiftsbaserade pensionsplaner		3 159		3 177
Övriga sociala kostnader		4 069		5 075
<b>Summa</b>		<b>20 178</b>		<b>24 405</b>
<b>KONCERNEN</b>				
Löner och ersättningar		291 322		296 002
varav styrelse, VD och andra ledande befattningshavare <sup>4)</sup>		16 837		16 494
Pensionskostnader <sup>2)</sup>		37 330		35 438
varav förmånsbaserade pensionsplaner		-		-
varav avgiftsbaserade pensionsplaner		37 330		35 438
Övriga sociala kostnader		79 248		79 836
<b>Summa</b>		<b>407 900</b>		<b>411 276</b>

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 172 TSEK (786) gruppen styrelse och verkställande direktör.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 346 TSEK (1 738) gruppen styrelse och verkställande direktör.

3) Av moderbolagets löner och ersättningar avser 0 TSEK (801) rörlig ersättning till gruppen styrelse och verkställande direktör.

4) Av koncernens löner och ersättningar avser 1 948 (4 989) TSEK rörlig ersättning till gruppen styrelse och verkställande direktör.

## Forts. not 4

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2011.

TSEK	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Extraordinära insatser	Summa
Anders Skarin (ordf)	297	43			340
Anders Lidbeck (fd ordf)	158			217	375
Kjell Duveblad	175		30		205
Åsa Landén Ericsson	175	52			227
Mats Lindöff	175			5	180
<b>Summa 2011</b>	<b>980</b>	<b>95</b>	<b>30</b>	<b>222</b>	<b>1 327</b>
<b>Summa 2010</b>	<b>1 020</b>	<b>110</b>	<b>60</b>	<b>227</b>	<b>1 417</b>

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under året

TSEK	Fast lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Ersättning vid uppsägning	Summa	Pensionskostnad
VD Anders Lidbeck	0	0	0	980		980	0
Fd VD Per Åkerberg	1 977	0	66	0		2 043	943
Övriga ledande befattningshavare (9 st)	10 234	3 214	258	0	1 183	14 889	2 200
<b>Summa 2011</b>	<b>12 211</b>	<b>3 214</b>	<b>324</b>	<b>980</b>	<b>1 183</b>	<b>17 912</b>	<b>3 143</b>
<b>Summa 2010</b>	<b>11 317</b>	<b>3 193</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>297</b>	<b>15 149</b>	<b>1 860</b>

Till av årsstämman valda ledamöter som inte är anställda i bolaget utgick i enlighet med årsstämmans beslut följande ersättningar under 2011.

Personer som har ingått i gruppen andra ledande befattningshavare varierade under 2011. Fram till att Anders Lidbeck utsågs till VD utgick ersättning till honom i form av styrelsearvode. I Övrig ersättning ingår konsultarvode till Anders Lidbeck med 980 TSEK (0).

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordföranden och stämموvalda ledamöter efter förslag från ersättningskommittén. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast årslön erhåller koncernledningen även rörlig lön. Den rörliga lönen är baserad på resultatutvecklingen jämfört med fastställda mål och har ett tak i absoluta belopp som fastställs årligen på individnivå.

Ersättning till vissa ledande befattningshavare inom Eneakoncernen kan även utgå i form av aktierelaterade ersättningar. För mer information se not 22.

### Pensionsavtal

Andra ledande befattningshavare i Sverige har pensionsavtal som ligger inom ramen för ITP-planen med en pensionsålder på 65 år och pensionsavsättningarna relateras till den anställdes lön. ITP-planen är till sin karaktär huvudsakligen förmånsbestämd. ITP-planen tryggas genom försäkring i Alecta. Pensionspremier betalas löpande.

### Avgångsvederlag

Avtalet med verkställande direktören löper fram t.o.m. 31 december 2012. Ömsesidig uppsägningstid enligt avtal är på sex månader. För övriga ledande befattningshavare tillämpas en uppsägningstid om tre till tolv månader.

## 5. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	798	1 098
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	144	-
Skatterådgivning	69	259
Andra uppdrag	242	194
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	383	550
Skatterådgivning	156	440
Andra uppdrag	10	133
	<b>1 802</b>	<b>2 674</b>

TSEK	2011	2010
<b>MODERBOLAGET</b>		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	709	904
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	144	-
Skatterådgivning	69	259
Andra uppdrag	242	194
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
	<b>1 164</b>	<b>1 357</b>

## 6. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

TSEK	2011	2010
Förnödenheter och underkonsulter	101 329	104 086
Andra externa kostnader	75 319	78 748
Personalkostnader	458 812	453 482
Av- och nedskrivningar	83 543	22 371
	<b>719 003</b>	<b>658 687</b>

Årets av- och nedskrivningar fördelas på Kostnad sålda varor och tjänster med 76,8 MSEK (12,5), Försäljnings- och marknadsföringskostnader med 1,6 (1,8), Produktutvecklingskostnader med 1,6 (1,4) och Administrationskostnader med 3,5 MSEK (6,7).

## 7. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Operationell leasing avser främst bilar och lokalhyror.

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
Leasingavgifter innevarande år	17 712	15 543
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 1 år	16 094	14 039
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 2–5 år	38 588	46 372
<b>MODERBOLAGET</b>		
Leasingavgifter innevarande år	8 052	8 794
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 1 år	7 344	7 552
Avtalade framtida minimileaseavgifter inom 2–5 år	25 141	24 590



**8. Finansnetto**

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
Ränteintäkter	2 497	1 317
Kursvinster	6 173	3 061
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>8 670</b>	<b>4 378</b>
Räntekostnader	-225	-326
Kursförluster	-4 631	-3 360
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-4 856</b>	<b>-3 686</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>3 814</b>	<b>692</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
Utdelning aktier och andelar i dotterbolag	-	-
Nedskrivning aktier och andelar i koncernbolag	-	-
<b>Resultat från andelar i koncernbolag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ränteintäkter, övriga	2 186	881
Ränteintäkter, koncernföretag	10 270	11 781
Erhållna koncernbidrag	121	18 834
Kursvinster	286	422
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>12 863</b>	<b>31 918</b>
Räntekostnader, övriga	-218	-249
Räntekostnader, koncernföretag	-578	-471
Lämnade koncernbidrag	-	-24 155
Kursförluster	-241	-371
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-1 037</b>	<b>-25 246</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>11 826</b>	<b>6 672</b>

**9. Skatter**

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Periodens skattekostnad	-5 751	-9 589
	<b>-5 751</b>	<b>-9 589</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
- skatteintäkt i under året aktiverade underskottsavdrag	1 405	0
- skattekostnad i under året utnyttjade underskottsavdrag	-4 834	-13 535
- skattekostnad/intäkt avseende temporära skillnader	-3 586	1 043
	<b>-7 015</b>	<b>-12 492</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-12 766</b>	<b>-22 081</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
<b>KONCERNEN</b>		
Resultat före skatt	6 324	68 126
Schablonskatt 26,3 %	-1 663	-17 917

## NOTER

Forts. not 9

<b>Skatteeffekt av</b>		
- andra skattesatser i utländska dotterbolag	-394	-436
- utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	147	0
- utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	78	233
- värdering av framtida underskottsavdrag	-265	-3 373
- ej avdragsgilla kostnader	-14 604	-731
- ej skattepliktiga intäkter	2 963	536
Övriga skatter	667	-435
Justering av tidigare års skatt	305	42
<b>Total redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-12 766</b>	<b>-22 081</b>
	<b>-202%</b>	<b>-32%</b>
<b>TSEK</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Aktuell skatt</b>		
Periodens skatt	-2 073	-733
	<b>-2 073</b>	<b>-733</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
Resultat före skatt	7 904	2 648
Skatt 26,3 %	-2 079	-697
<b>Skatteeffekt av</b>		
- ej avdragsgilla kostnader	-14	-51
- ej skattepliktiga intäkter	20	-
Justering av tidigare års skatt	-	-25
<b>Total redovisad skatt i moderbolaget</b>	<b>-2 073</b>	<b>-773</b>
	<b>-26%</b>	<b>-29%</b>
<b>KONCERNEN</b>		
<b>Följande komponenter ingår i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>		
Uppskjutna skattefordringar:		
- underskottsavdrag	7 100	11 722
- temporära skillnader på immateriella tillgångar	-	514
- övriga temporära skillnader	2 865	4 204
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>9 965</b>	<b>16 440</b>
Uppskjutna skatteskulder:		
- temporära skillnader på immateriella tillgångar	3 636	2 588

Uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag avser främst dotterbolaget i USA. Enligt ledningens bedömning kommer de aktiverade underskottsavdragen att kunna nyttjas inom de närmaste åren. Ej aktiverade uppskjutna skattefordringar för outnyttjade underskott uppgår totalt till 1,5 MSEK, varav 0,8 MSEK avser England och 0,7 MSEK Frankrike.

## 10. Immateriella anläggningstillgångar

2010, TSEK	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Övriga immat. anl.tillg.	Totalt
<b>KONCERNEN</b>				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 1 jan 2010	174 638	117 621	24 992	317 251
Årets anskaffning	-	15 779	-	15 779
Årets avyttring/utrangering	-	-998	-	-998
Justerad köpeskilling Netbricks	-5 753	-	-	-5 753
Årets omräkningsdifferens	-14 872	-	-1 012	-15 884
<b>Utgående balans 31 dec 2010</b>	<b>154 013</b>	<b>132 402</b>	<b>23 980</b>	<b>310 395</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>				
Ingående balans 1 jan 2010	-	-72 846	-7 192	-80 038
Årets avyttring/utrangering	-	989	-	989
Årets av- och nedskrivningar	-	-8 112	-7 686	-15 798
Årets omräkningsdifferens	-	-	1 246	1 246
<b>Utgående balans 31 dec 2010</b>	<b>-</b>	<b>-79 969</b>	<b>-13 632</b>	<b>-93 601</b>
<b>Redovisat värde per 31 dec 2010</b>	<b>154 013</b>	<b>52 433</b>	<b>10 348</b>	<b>216 794</b>
<b>2011, TSEK</b>				
<b>KONCERNEN</b>				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående balans 1 jan 2011	154 013	132 402	23 980	310 395
Årets anskaffning	-	16 144	-	16 144
Årets avyttring/utrangering	-	-10 208	-	-10 208
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning (not 15)	-50 659	-	-	-50 659
Årets omräkningsdifferens	-26	-	-118	-144
<b>Utgående balans 31 dec 2011</b>	<b>103 328</b>	<b>138 338</b>	<b>23 862</b>	<b>265 528</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>				
Ingående balans 1 jan 2011	-	-79 969	-13 632	-93 601
Årets avyttring/utrangering	-	10 208	-	10 208
Årets av- och nedskrivningar	-40 665	-27 638	-9 145	-77 448
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning (not 15)	22 146	-	-	22 146
Årets omräkningsdifferens	182	-	148	330
<b>Utgående balans 31 dec 2011</b>	<b>-18 337</b>	<b>-97 399</b>	<b>-22 629</b>	<b>-138 365</b>
<b>Redovisat värde per 31 dec 2011</b>	<b>84 991</b>	<b>40 939</b>	<b>1 233</b>	<b>127 163</b>

Forts. not 10

Övriga immateriella anläggningstillgångar, TSEK	2011	2010
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 1 jan	6 260	6 260
Årets anskaffning	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-
<b>Utgående balans 31 dec</b>	<b>6 260</b>	<b>6 260</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 1 jan	-3 775	-2 523
Årets avskrivningar	-1 252	-1 252
Avyttringar/utrangeringar	-	-
<b>Utgående balans 31 dec</b>	<b>-5 027</b>	<b>-3 775</b>
<b>Redovisat värde per 31 dec</b>	<b>1 233</b>	<b>2 485</b>
Goodwill är hänförlig till nedanstående kassagenererande enheter.		
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Enea Software – mjukvaruverksamhet	58 324	76 334
Enea Consulting – konsultverksamhet	26 667	77 679
	<b>84 991</b>	<b>154 013</b>

Balanserade utvecklingskostnader som finns inom Enea Software avser främst internt arbete med utveckling av nya produkter. Under tredje kvartalet 2011 gjordes en engångsnedskrivning med 60 MSEK. Avskrivningstiden är för balanserade utvecklingskostnader 5 år och för övriga immateriella tillgångar 3-5 år. Kvarvarande avskrivningstid för immateriella tillgångar uppgår till 2-5 år.

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL

Kassagenererande enheter består av rörelsesegmenten Software och Consulting. Nedskrivningsprövningarna baseras på beräkning av nyttjandevärdet och beräkningarna har gjorts på samma sätt för båda enheter. Beräkningarna utgår från värdet av uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden har prognostiserats med långsiktig stabil tillväxt om 2 procent (2). Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antagandena ger någon nedskrivning per 31 december 2011. De kassaflöden som prognostiserats har baserats på en årlig intäkstillväxt för Software på 5 procent (5) samt för Consulting på 3 procent (3). Kostnadsutveckling har för Software prognostiserats till 5 procent (5) och för Consulting till 3 procent (3). De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 12 procent (12) före skatt för Software och respektive 14 procent (14) för Consulting. Terminalvärdet är beräknat till 2 procent (2). Antaganden om tillväxt och kostnadsutveckling är baserade på förväntad utveckling hos värs kunder och inom de branscher kunderna verkar. Antaganden som är viktiga i affärsplanen beskrivs i följande uppställning:

### VARIABEL

VARIABEL	Antaget värde	
Intäkstillväxt	3-5 %	(3-5 %)
Kostnadsutveckling	3-5 %	(3-5 %)
Diskonteringsränta	12-14 %	(10-12 %)
Långsiktig stabil tillväxt	2%	(2 %)

## 11. Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	69 291	81 939	19 676	22 818
Årets anskaffning	11 331	3 201	3 856	533
Avyttringar/utrangeringar	-9 756	-13 645	-3 109	-3 675
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning (not 15)	-9 194	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	158	-2 204	-	-
	<b>61 830</b>	<b>69 291</b>	<b>20 423</b>	<b>19 676</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
Vid årets början	-56 213	-64 855	-15 558	-16 820
Avyttringar/utrangeringar	9 567	13 166	3 109	3 454
Årets avskrivningar enligt plan	-6 095	-6 573	-2 012	-2 192
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning (not 15)	5 978	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-205	2 049	-	-
	<b>-46 968</b>	<b>-56 213</b>	<b>-14 461</b>	<b>-15 558</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>14 862</b>	<b>13 078</b>	<b>5 962</b>	<b>4 118</b>

Avskrivningarna är hänförliga till kostnad sålda varor och tjänster, försäljnings- och marknadsföringskostnader, produktionsutvecklingskostnader och administrationskostnader.

## 12. Kundfordringar

Ej förfallna kundfordringar avser kunder med god betalningsförmåga och betalningshistorik. Kundfordringar där ett nedskrivningsbehov föreligger överensstämmer med avsättning för osäkra kundfordringar. Reserv för osäkra kundfordringar uppgår till 4,3 MSEK (5,4). Verkligt värde för kundfordringar överensstämmer med redovisat värde. Kundfordringarna är till övervägande del i SEK, EUR och USD. Åldersfördelningen av kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys kundfordringar, TSEK	Kvarvarande	Avyttrad	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>				
Ej förfallet	108 991	75 672	184 663	175 599
Förfallet 1–60 dagar	13 796	14 707	28 503	33 039
Förfallet 61–90 dagar	3 166	-	3 166	798
Förfallet 90 dagar	585	-	585	433
<b>Totalt</b>	<b>126 538</b>	<b>90 379</b>	<b>216 917</b>	<b>209 869</b>

## 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
Förutbetalda kostnader	12 101	11 290
Upplupna intäkter	10 938	12 280
Tillgångar som innehas för försäljning (Not 15)	-8 840	-
	<b>14 199</b>	<b>23 570</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
Förutbetalda försäkringar	505	152
Förutbetalda hyror	2 879	2 097
Övriga förutbetalda kostnader	3 291	1 971
Upplupna intäkter	86	-
	<b>6 761</b>	<b>4 220</b>

## 14. Derivatinstrument

TSEK	2011		2010	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Långfristiga</b>				
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	294	-	-	-
<b>Kortfristiga</b>				
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	670	-	248	-

Samtliga derivatinstrument avser den kvarvarande verksamheten.

**15. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning**

TSEK	2011	2010
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	28 513	-
Inventarier, verktyg och installationer	3 216	-
Kundfordringar	90 379	-
Skattefordringar	3 548	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 840	-
Övriga fordringar	2 771	-
<b>Totala tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>137 267</b>	<b>-</b>
<b>Skulder som innehas för försäljning</b>		
Leverantörsskulder	27 807	-
Skatteskulder	-	-
Kortfristiga avsättningar	513	-
Övriga skulder	8 883	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 099	-
<b>Totala skulder som innehas för försäljning</b>	<b>55 302</b>	<b>-</b>

**16. Eget kapital****KONCERNEN****Aktiekapital**

Under året genomfördes en aktiesplit varvid en befintlig aktie delades i två aktier. En av dessa aktier var en s.k. inlösenaktie. Därefter minskades aktiekapitalet med 9 177 857 SEK genom indragning av inlösenaktierna, d.v.s. sammanlagt 18 081 171 aktier för återbetalning till aktieägarna. Betalning för varje inlösenaktie var 5 SEK. Inlösenaktier i eget innehav drogs in utan återbetalning. Aktiekapitalet återställdes till dess ursprungliga belopp genom en ökning av aktiekapitalet med 9 177 857 SEK genom fondemission utan utgivande av nya aktier. Vidare har under året aktiekapitalet nedsatts med 422 080 (274 543) genom att 422 080 aktier (274 543) har makulerats. Därefter har en fondemission genomförts som återställer aktiekapitalet utan att öka antalet aktier. Per den 31 december 2011 omfattade det registrerade aktiekapitalet 17 659 091 stamaktier med kvotvärde på 1,04 SEK. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Bolaget har under året köpt 235 616 egna aktier (183 751) och sålt 0 egna aktier (48 163).

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

**RESERVER****Säkringsreserv, TSEK**

	2011	2010
Ingående säkringsreserv	-	-
Kassaflödessäkringar:		
- verkligt värde-vinster under året	1 958	-
- skatt på verkligt-värde vinster	-515	-
- överföringar till resultaträkningen	-164	-
- skatt på överföringar till resultaträkningen	43	-
Utgående säkringsreserv	1 322	-

Forts. not 16

**Omräkningsreserv, TSEK**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av nettotillgångar från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

	2011	2010
Ingående omräkningsreserv	-19 922	-139
Årets omräkningsdifferenser	688	-19 783
Utgående omräkningsreserv	-19 234	-19 922

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Moderbolaget återköpte under perioden 19 november 2007 till 8 december 2011 1 293 520 aktier på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm till en genomsnittlig börskurs om 40,06 SEK. Totalt betalades 51 815 TSEK för aktierna vilket har reducerat balanserade vinstmedel. Aktierna innehas som egna aktier och var per 31 december 2011 till fullo betalda. Under 2010 såldes 48 163 av de återköpta aktierna till en genomsnittlig börskurs om 41,72 SEK. Totalt erhöles 2 900 TSEK för aktierna.

**MODERBOLAGET****Reservfond**

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

**FRITT EGET KAPITAL****Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, dvs det betalas mer för aktierna än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det nominella värdet på aktierna, föras till överkursfonden.

**Balanserade vinstmedel**

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Se även Sammandrag avseende förändringar av koncernens eget kapital sidan 32 och Sammandrag avseende förändringar av moderbolagets eget kapital sidan 35.

**17. Resultat per aktie**

	Kvarvarande	Avytttrad	2011	Kvarvarande	Avytttrad	2010
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>						
Årets resultat efter skatt	-980	-5 462	-6 442	23 434	22 611	46 045
Genomsnitt antal aktier i tusental	17 263	17 263	17 263	17 369	17 369	17 369
Resultat per aktie före utspädning i SEK	-0,06	-0,32	-0,37	1,35	1,30	2,65
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>						
Årets resultat efter skatt	-980	-5 462	-6 442	23 434	22 611	46 045
Genomsnitt antal aktier i tusental	17 263	17 263	17 263	17 369	17 369	17 369
Resultat per aktie efter utspädning i SEK	-0,06	-0,32	-0,37	1,35	1,30	2,65

I enlighet med beslut på årsstämman 2008 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc motsvarande 37 500 teckningsoptioner efter sammanläggningen av aktier 1:20 som genomfördes under 2008. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 48,80 SEK. Programmet löper 2008–2011.

I enlighet med beslut på årsstämman 2007 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc. motsvarande 75 000 teckningsoptioner efter sammanläggningen av aktier 1:20 som genomfördes under 2008. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 77,50 SEK. Programmet löper 2007–2010.

I enlighet med beslut på årsstämman 2006 antogs ett optionsprogram till anställda i Enea Embedded Technology Inc. motsvarande 100 000 teckningsoptioner efter sammanläggningen av aktier 1:20. En teckningsrätt ger rätt att teckna en aktie till en kurs om 69,50 SEK. Programmet löper 2006–2009.

Genomsnittligt antal aktier har minskats med genomsnittligt antal egna aktier och har viktats i förhållande till den tid de varit utestående. Per 31 december 2011 gav optionsprogrammen inte upphov till utspädning.

**18. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

TSEK	2011	2010
<b>KONCERNEN</b>		
Supportintäkter	12 343	12 563
Upplupna personalkostnader	38 913	37 204
Övrigt	21 777	-
Skulder som innehas till försäljning (Not 15)	-18 099	23 078
	<b>54 934</b>	<b>72 845</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
Upplupna personalkostnader	8 225	6 571
Övrigt	4 187	4 265
	<b>12 412</b>	<b>10 836</b>

**19. Koncernföretag**

Innehav i dotterföretag	Land	Ägarandel i %
Enea Services Stockholm AB	Sverige	100
Enea Services Öresund AB	Sverige	100
Enea Services Linköping AB	Sverige	100
Xunil AB	Sverige	100
Enea Services Västerås AB	Sverige	100
Enea Software AB	Sverige	100
Enea Zealcore AB	Sverige	100
Enea Software & Services, Inc.	USA	100
Enea GmbH	Tyskland	100
Enea S.A.R.L.	Frankrike	100
Enea Netbricks SAS	Frankrike	100
Enea Software (Beijing) Co., Ltd.	Kina	100
Enea KK	Japan	100
Enea Polyhedra Ltd	Storbritannien	100
Enea Romania SRL	Rumänien	100
Enea Netbricks Ltd	Israel	100

Moderbolaget	2011	2010
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	391 130	391 130
Lämnade aktieägartillskott	85 205	-
Utgående balans 31 december	476 335	391 130
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-158 596	-158 596
Utgående balans 31 december	-158 596	-158 596
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>317 739</b>	<b>232 534</b>

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i dotterbolag	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2011	2010
<b>Dotterbolag/Org nr/Säte</b>				
Enea Software AB, 556183-3012, Kista	5 900	100	172 034	172 034
Enea Services Öresund AB, 556586-3494, Kista	5 000	100	145 705	60 500
Enea Services Västerås AB, 556545-4161, Stockholm	1 000	100	0	0
			<b>317 739</b>	<b>232 534</b>



## 20. Kassaflödesanalys

### LIKVIDA MEDEL

De delkomponenter som ingår i likvida medel är kassa, bank och specialinlåning eller företagscertifikat som har en obetydlig risk för värdefluktuationer och som lätt kan omvandlas till likvida medel samt har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Upplysningar om räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Under perioden erhållen ränta uppgår till	2 497	1 316	2 186	881
Under perioden betald ränta uppgår till	-225	-326	-218	-249
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Av- och nedskrivningar	83 543	22 371	3 264	3 444
Vinst/förlust vid utrangering av anläggningstillgångar	188	-2 008	-	221
Personaloptionsprogram	-	174	-	174
Aktiesparprogram	1 221	1 810	1 221	1 810
Bokslutsdispositioner	-	-	3 954	-
Avsättningar	341	222	-	-
Valutakursdifferenser netto	-214	65	-	-
<b>Totalt</b>	<b>85 079</b>	<b>22 634</b>	<b>8 439</b>	<b>5 649</b>

## 21. Närstående

### NÄRSTÅENDE RELATIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 19) och ledande befattningshavare (se not 4).

### Sammanställning över närståendetransaktioner

#### KONCERNEN

Närstående-relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Nyckelpersoner i ledande ställning	2011	-	980	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2010	-	-	-	-
Andra närstående	2011	-	-	-	-
Andra närstående	2010	-	-	-	-

### Sammanställning över närståendetransaktioner

#### MODERBOLAGET

Närstående-relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 dec	Fordran på närstående per 31 dec
Dotterföretag	2011	51 377	0	11 138	102 403
Dotterföretag	2010	60 045	0	11 059	226 829
Nyckelpersoner i ledande ställning	2011	-	980	-	-
Nyckelpersoner i ledande ställning	2010	-	-	-	-
Andra närstående	2011	-	-	-	-
Andra närstående	2010	-	-	-	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

För information om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning se not 4 Anställda och personalkostnader och not 22 Pensioner, aktierelaterade ersättningar, ledande befattningshavares förmåner.

## 22. Pensioner, aktierelaterade ersättningar, ledande befattningshavares förmåner

### AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Metoderna för att beräkna pensionskostnader och pensionsskulder skiljer sig mellan länderna. Bolagen rapporterar enligt lokala regler och de rapporterade siffrorna konsolideras i koncernbokslutet. Samtliga pensionslösningar i utländska dotterbolag är klassificerade och redovisade som avgiftsbestämda planer som innebär att koncernens resultat belastats med pensionskostnader i takt med att förmånerna intjänats. Anställda tjänstemän i Sverige omfattas av ITP-planen vilken redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, varför den redovisas som en avgiftsbestämd plan. Planen finansieras löpande genom pensionsförsäkringar. Årets avgifter för pensionsförsäkringar till Collectum uppgår till 10 342 TSEK (10 010). Överskottet kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kostnader för avgiftsbestämda planer	37 330	35 438	3 159	3 177

### AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

I april 2010 beslutade årsstämman att erbjuda nyckelmedarbetare att delta i ett aktiesparprogram. Det huvudsakliga målet med programmet är att öka möjligheterna att behålla och rekrytera nyckelmedarbetare samt att, genom ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos deltagarna, stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatet, höja motivationen samt öka samhörighetskänslan med Bolaget. Programmet omfattar 34 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. De anställda investerade i 96 163 Eneaaktier fram till och med 30 juni 2010 ("Sparaktier"). Om den anställde behåller aktierna i tre år och är fortsatt anställd i Eneakoncernen kommer den anställde att tilldelas motsvarande antal aktier ("Matchningsaktier"). Under förutsättning att särskilda prestationskrav uppfylls har deltagarna dessutom rätt att för varje Sparaktie vederlagsfritt erhålla tilldelning av ytterligare högst tre aktier i Enea ("Prestationsaktier"). Erhållande av Prestationsaktier är beroende av att särskilda prestationskrav, kopplade till Eneas EBIT-marginal under åren 2010-2012, uppfylls. Prestationskravet för Prestationsaktierna är knutet till EBIT-marginaler i intervallet 11 till 17 procent.

Det verkliga värdet av de tjänster som utförs baseras på aktiekursen för de matchningsaktier som förväntas tilldelas. Aktiekursen fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställde under intjäningsperioden. Övriga program från tidigare år är avslutade.

Optionsprogram med förfall 2010	2011	2010
Utestående optioner vid periodens början	-	41 834
Tilldelade under perioden	-	-
Förverkade under perioden	-	-50
Förfallna under perioden	-	-41 784
Utestående vid periodens slut	-	-

Aktiesparprogram	2011	2010
Antal matchningsaktier vid periodens början	96 163	96 163
Tilldelade under perioden	-	-
Förverkade under perioden	-37 500	-
Förfallna under perioden	-	-
Utestående vid periodens slut	58 663	96 163
Antal deltagare 31 dec	24	34

### Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

Koncernen	2011	2010
Optionsprogram Enea Software & Services, Inc	-	174
Aktiesparprogram	1 221	1 810

## 23. Omräkningsexponering

Eneas utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Denna innebär att balansräkningen omräknas enligt balansdagskurs och resultaträkningen enligt genomsnittskurs för perioden.

Använda kurser för koncernens betydande valutor framgår av tabellen nedan.

Valuta	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
	2011	2010	2011	2010
EUR	8,94	9,00	9,03	9,54
USD	6,92	6,80	6,50	6,80
GBP	10,68	10,55	10,41	10,55
JPY	0,089	0,083	0,082	0,083
RON	2,07	2,09	2,13	2,09
CNY	1,10	1,03	1,01	1,03
ILS	1,80	1,91	1,80	1,91

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar till svenska kronor är koncernen exponerad för fluktuationer i valutakurser. Effekten på det egna kapitalet år 2011 vid omräkning av utländska dotterbolags räkenskaper till svenska kronor uppgick till 688 TSEK (-19 783). Koncernens exponering i eget kapital för valutakursfluktuationer var på balansdagen följande:

Valuta	Belopp	Omräknat i SEK enligt balansdagens kurs
EUR	298	2 666
USD	5 288	36 611
GBP	250	2 669
JPY	38 293	3 415
RON	13 079	27 017
CNY	4 791	5 269
ILS	826	1 490

## 24. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen av, valet av samt upplysningar kring koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa. Dessa uppskattningar och bedömningar inkluderar främst intäktsredovisning, värdering av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och ev. nedskrivningsbehov. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

### VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2011. En redogörelse av dessa återfinns i not 10.

#### Nedskrivningsprövning av balanserade utvecklingskostnader

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar gjorts. Enea har genomfört en känslighetsanalys över viktiga antaganden där ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antaganden ger någon nedskrivning per 31 december 2011.

## 25. Långfristiga skulder

	2011	2010
Ej reglerad köpeskilling Netbrick SAS	-	-
Ej reglerad köpeskilling IP Devel SRL	-	9 845
	-	<b>9 845</b>

Minskning av långfristiga skulder under 2011 avser omföring till kortfristig skuld.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådan den antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Stockholm 6 mars 2012  
Enea AB (556209-7146)

**Anders Skarin**  
styrelseordförande

**Åsa Landén Ericsson**  
styrelseledamot

**Mats Lindoff**  
styrelseledamot

**Kjell Duveblad**  
styrelseledamot

**Anders Lidbeck**  
styrelseledamot

**Anders Dahlenborg**  
arbetstagarrepresentant

**Mattias Östholm**  
arbetstagarrepresentant

**Frans Roselius**  
arbetstagarrepresentant

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 mars 2012. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 11 april 2012.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2012  
PricewaterhouseCoopers AB

**Michael Bengtsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Enea AB (publ.), org.nr 556209-7146

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Enea AB (publ.) för år 2011 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-57.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen

och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkningen koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Enea AB (publ.) för år 2011. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

## Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämförd med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 7 mars 2012  
PricewaterhouseCoopers AB

**Michael Bengtsson**  
Auktoriserad revisor

# Femårsöversikt

RESULTATRÄKNING, MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	721,5	726,1	777,7	917,6	820,6
Rörelsens kostnader	-719,0	-658,7	-781,8	-844,5	-748,5
Rörelseresultat	2,5	67,4	-4,1	73,1	72,1
Finansnetto	3,8	0,7	3,3	7,9	4,8
Resultat före skatt	6,3	68,1	-0,8	81,0	76,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6,4</b>	<b>46,0</b>	<b>4,2</b>	<b>88,3</b>	<b>71,2</b>
<b>BALANSRÄKNING, MSEK</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	127,1	216,7	237,2	273,5	175,1
Övriga anläggningstillgångar	26,4	30,9	46,7	46,0	24,9
Kortfristiga fordringar	147,0	236,6	258,7	325,4	268,3
Likvida medel	127,3	176,5	153,9	122,1	156,0
Tillgångar som innehas för försäljning	137,3	-	-	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>565,1</b>	<b>660,7</b>	<b>696,6</b>	<b>767,0</b>	<b>624,3</b>
Eget kapital	415,9	512,6	516,0	548,4	434,6
Avsättningar, långfristiga skulder och minoritetsintresse	3,6	12,7	31,9	31,5	8,9
Kortfristiga skulder	90,0	135,4	148,7	187,1	180,8
Skulder som innehas för försäljning	55,6	-	-	-	-
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>565,1</b>	<b>660,7</b>	<b>696,6</b>	<b>767,0</b>	<b>624,3</b>
<b>KASSAFLÖDE, MSEK</b>					
Från den löpande verksamheten	77,2	76,1	70,3	81,8	66,4
Från investeringsverksamheten	-33,0	-19,0	-13,2	-121,6	-42,7
Från finansieringsverksamheten	-93,4	-31,7	-21,8	-1,8	-12,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-49,2</b>	<b>25,4</b>	<b>35,4</b>	<b>-41,6</b>	<b>10,9</b>
<b>NYCKELTAL</b>					
Omsättningsförändring, %	-0,6	-6,6	-15,2	11,8	9,4
Rörelsemarginal, %	0,3	9,3	-0,5	8,0	8,8
Vinstmarginal, %	0,0	9,4	-0,1	8,8	9,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,6	13,9	1,7	17,3	19,5
Avkastning på eget kapital, %	-1,4	8,9	0,8	18,0	17,5
Avkastning på totalt kapital, %	5,3	10,6	1,3	12,2	13,4
Räntetäckningsgrad, ggr	7,3	19,5	0,9	20,7	30,1
Soliditet, %	73,6	77,6	74,0	71,0	70,0
Likviditet, %	304,8	305,0	278,0	239,0	235,0
Medelantal anställda	613,0	621,0	666,0	688,0	547,0
Nettoomsättning per anställd	1107,0	1169,0	1168,0	1334,0	1500,0
Substansvärde per aktie, SEK	30,16	29,55	29,53	30,43	23,71
Resultat per aktie, SEK	-0,37	2,65	0,24	4,90	3,88
Utdelning per aktie, SEK	8,00	5,00	1,50	0,00	0,00

\*Utdelning föreslagen till årsstämman 2012. För definitioner se sidan 63.

# Information till aktieägare

## Årsstämma 2012

Årsstämma hålls den 11 april 2012 kl 16.00 i Kista Science Tower, Färögatan 33, Kista. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken senast 3 april 2012.

Deltagare ska dessutom anmäla sig till Enea AB senast den 3 april 2012, kl 17.00.

## Anmälan görs per post till

Enea AB (publ), Box 1033, 164 21 Kista,  
per telefon 08- 507 140 34,  
eller via e-post [arsstamma@enea.com](mailto:arsstamma@enea.com).

Anmälan ska innehålla namn, person eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde.

## Rapporttillfällen 2012

Delårsrapport januari-mars, 26 april  
Delårsrapport april-juni, 20 juli  
Delårsrapport juli-september, 24 oktober  
Bokslutskommuniké 7 februari, 2013

All finansiell information publiceras på  
Eneas hemsida [www.enea.com](http://www.enea.com)

Finansiella rapporter kan även beställas från  
Enea AB, Box 1033, 164 21 Kista  
eller via e-post: [ir@enea.com](mailto:ir@enea.com)

## Definitioner

### Marginaler

#### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

#### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

### Avkastning

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

#### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

### Kapitalstruktur

#### SOLIDITET

Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.

#### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

#### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

#### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulders procent av balansomslutningen.

### Data per Aktie

#### RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

#### SUBSTANSVÄRDE PER AKTIE

Substansvärde, motsvarande eget kapital, i förhållande till totalt antal utestående aktier.

#### UTDELNING PER AKTIE

Utdelning för innevarande räkenskapsår dividerat med antalet aktier på balansdagen.

#### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

#### LIKVIDITET

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.

### Övrigt

#### NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättningen i förhållande till medeltal anställda.

Enea erbjuder produkter och tjänster för företag som utvecklar kommunikationsintensiva produkter. Eneas operativsystem utgör stommen i företagets produktportfölj och säljs som del av kundpassade lösningar till de stora telekombolagen i världen.

## Adresser

### SVERIGE

**Huvudkontor  
STOCKHOLM**  
Box 1033  
Jan Stenbecks torg 17  
164 21 Kista  
Tfn +46 8 507 140 00

### FRANKRIKE PARIS

Bâtiment Mac Kinley  
1, avenue de l'Atlantique  
91940 Les Ulis  
Tfn +33 1 76 91 58 20

### JAPAN

**TOKYO**  
1-4-2 Kanda Ogawa-machi  
Chiyoda-ku  
Tokyo 101-0052  
Tfn +81 3 5207 6167

### KINA SHANGHAI REPRESENTATIVE OFFICE

Room 1203, Silver Tower  
No.218 South XiZang Road  
Shanghai 200021  
Tfn +86 21 6334 3406

**PEKING**  
RM1706, Block A, Reward  
Building,  
No. 203, 2nd Section of  
WangJing LiZe ZhongYuan,  
ChaoYang District  
Beijing, 100102  
Tfn +86 010 6439 8390

### RUMÄNIEN

**BUKAREST**  
Splaiul Independentei 319 C,  
Trust Center, 060044  
Bucharest  
Tfn +40 21 305 15 00

**STORBRITANNIEN  
SHEPTON MALLET**  
Charlton Barn  
Lower Charlton Trading Estate  
Shepton Mallet  
BA4 5QE  
Tfn +44 1749 346784

**TYSKLAND  
MÜNCHEN**  
Schlosserstrasse 4  
80336 München  
Tfn +49 89 544 6760

### USA

**BOSTON**  
Nashua Office Park  
One Tara Blvd, Ste 404  
Nashua, NH 03062  
Tfn +1 603 888 7575

**PHOENIX**  
1711 W. Greentree Drive  
Suite 108  
Tempe, AZ 85284  
Tfn +1 480 753 9200

Enea®, Enea OSE®, Netbricks®, Polyhedra® och Zealcore® är av Enea AB eller dess dotterbolag registrerade varumärken. Enea OSE®ck, Enea OSE® Epsilon, Enea® Element, Enea® Optima, Enea® Optima Log Analyzer, Enea® Black Box Recorder, Enea® LINX, Enea® Accelerator, Polyhedra® Flashlite, Enea® dSPEED Platform, Enea® System Manager, Accelerating Network Convergence(TM), Device Software Optimized(TM) och Embedded for Leaders(TM) är Enea AB:s oregistrerade varumärken. Alla rättigheter förbehållna. © 2012 Enea AB.

# ENEAA

Box 1033, 164 21 Kista, Tfn +46 8 507 140 00  
www.enea.com



# Information till aktieägare

## Årsstämma 2012

Årsstämma hålls den 11 april 2012 kl 16.00 i Kista Science Tower, Färögatan 33, Kista. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB (namnändrat från VPC AB) förda aktieboken senast 3 april 2012.

Deltagare ska dessutom anmäla sig till Enea AB senast den 3 april 2012, kl 17.00.

## Anmälan görs per post till

Enea AB (publ), Box 1033, 164 21 Kista,  
per telefon 08- 507 140 34,  
eller via e-post [arsstamma@enea.com](mailto:arsstamma@enea.com).

Anmälan ska innehålla namn, person eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde.

## Rapporttillfällen 2012

Delårsrapport januari-mars, 26 april  
Delårsrapport april-juni, 20 juli  
Delårsrapport juli-september, 24 oktober  
Bokslutskommuniké 7 februari, 2013

All finansiell information publiceras på  
Eneas hemsida [www.enea.com](http://www.enea.com)

Finansiella rapporter kan även beställas från  
Enea AB, Box 1033, 164 21 Kista  
eller via e-post: [ir@enea.com](mailto:ir@enea.com)

## Definitioner

### Marginaler

#### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

#### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

### Avkastning

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

#### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

### Kapitalstruktur

#### SOLIDITET

Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.

#### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

#### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

#### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulders procent av balansomslutningen.

### Data per Aktie

#### RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

#### SUBSTANSVÄRDE PER AKTIE

Substansvärde, motsvarande eget kapital, i förhållande till totalt antal utestående aktier.

#### UTDELNING PER AKTIE

Utdelning för innevarande räkenskapsår dividerat med antalet aktier på balansdagen.

#### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.


#### LIKVIDITET

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder.

### Övrigt

#### NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Nettoomsättningen i förhållande till medeltal anställda.



---

**Enea erbjuder produkter och tjänster för företag  
som utvecklar kommunikationsintensiva produkter. Eneas operativsystem  
utgör stommen i företagets produktportfölj och säljs som  
del av kundanpassade lösningar till de stora telekombolagen i världen.**

---

## Adresser

### SVERIGE

**Huvudkontor  
STOCKHOLM**  
Box 1033  
Jan Stenbecks torg 17  
164 21 Kista  
Tfn +46 8 507 140 00

### FRANKRIKE PARIS

Bâtiment Mac Kinley  
1, avenue de l'Atlantique  
91940 Les Ulis  
Tfn +33 1 76 91 58 20

### JAPAN TOKYO

1-4-2 Kanda Ogawa-machi  
Chiyoda-ku  
Tokyo 101-0052  
Tfn +81 3 5207 6167

### KINA SHANGHAI REPRESENTATIVE OFFICE

Room 1203, Silver Tower  
No.218 South XiZang Road  
Shanghai 200021  
Tfn +86 21 6334 3406

**PEKING**  
RM1706, Block A, Reward  
Building,  
No. 203, 2nd Section of  
WangJing LiZe ZhongYuan,  
ChaoYang District  
Beijing, 100102  
Tfn +86 010 6439 8390

### RUMÄNIEN BUKAREST

Splaiul Independentei 319 C,  
Trust Center, 060044  
Bucharest  
Tfn +40 21 305 15 00

**STORBRITANNIEN  
SHEPTON MALLET**  
Charlton Barn  
Lower Charlton Trading Estate  
Shepton Mallet  
BA4 5QE  
Tfn +44 1749 346784

**TYSKLAND  
MÜNCHEN**  
Schlosserstrasse 4  
80336 München  
Tfn +49 89 544 6760

### USA BOSTON

Nashua Office Park  
One Tara Blvd, Ste 404  
Nashua, NH 03062  
Tfn +1 603 888 7575

**PHOENIX**  
1711 W. Greentree Drive  
Suite 108  
Tempe, AZ 85284  
Tfn +1 480 753 9200

Enea®, Enea OSE®, Netbricks®, Polyhedra® och Zealcore® är av Enea AB eller dess dotterbolag registrerade varumärken. Enea OSE®ck, Enea OSE® Epsilon, Enea® Element, Enea® Optima, Enea® Optima Log Analyzer, Enea® Black Box Recorder, Enea® LINX, Enea® Accelerator, Polyhedra® Flashlite, Enea® dSPEED Platform, Enea® System Manager, Accelerating Network Convergence(TM), Device Software Optimized(TM) och Embedded for Leaders(TM) är Enea AB:s oregistrerade varumärken. Alla rättigheter förbehållna. © 2012 Enea AB.

# ENEAA

Box 1033, 164 21 Kista, Tfn +46 8 507 140 00  
[www.enea.com](http://www.enea.com)